

Mr.Bricolage
Société Anonyme au capital de 33 240 816 €
Siège social : 1 rue Montaigne
45380 LA CHAPELLE ST MESMIN

348 033 473 RCS ORLEANS

RAPPORT SEMESTRIEL
Semestre clos le 30 juin 2026

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Le présent rapport semestriel porte sur le semestre clos le 30 juin 2026 et a été établi en application de l'article 4.2.1 des règles de marché d'Euronext Growth.

Il est disponible sur le site de notre société www.mr-bricolage.com.

SOMMAIRE

- I. Rapport semestriel d'activité
- II. Comptes résumés du semestre écoulé présentés sous forme consolidée

I. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

Mr.Bricolage SA, centrale d'animation et de services des réseaux Mr.Bricolage, et via sa filiale Le Club, les réseaux Mr.Bricolage Relais et les Affiliés, regroupant, au 30 juin 2026 :

- 409 magasins sous enseigne « Mr.Bricolage »,
- 49 magasins sous enseigne « Mr.Bricolage Relais »,
- 607 magasins affiliés.

présente ses comptes semestriels consolidés conformément aux normes IFRS applicables telles qu'adoptées par l'Union Européenne et établis en conformité avec les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ».

Le Groupe a réalisé au 1^{er} semestre 2026 un résultat net part du Groupe de 4,1 millions d'euros contre 5,0 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025. Le chiffre d'affaires est en baisse de 5.6% sur la même période.

Présentation des comptes intermédiaires

Les titres de Mr.Bricolage SA ont été transférés sur le marché Euronext Growth Paris, en 2020. Dans ce cadre, il n'est pas requis d'examen limité des Commissaires aux Comptes. Ainsi, les comptes intermédiaires présentés sont des comptes non audités.

Contexte

- Le contexte économique du 1^{er} semestre 2026 reste marqué par une consommation des ménages prudente. Malgré un léger rebond en fin de semestre, la confiance des ménages remonte à 84 en juin 2026 mais demeure nettement inférieure à sa moyenne longue période de 100, et l'opportunité de réaliser des achats importants reste dégradée.
- La météorologie a été globalement plus favorable aux activités saisonnières qu'en 2025, avec un printemps 2026 historiquement chaud, très ensoleillé et peu arrosé. Météo-France indique un printemps le plus chaud jamais enregistré depuis 1900, avec un déficit de précipitations de 30 % et un excédent d'ensoleillement proche de 20 %.
- L'inflation reste contenue mais a connu un rebond au printemps sous l'effet des prix de l'énergie, dans un contexte de tensions au Moyen-Orient. Elle s'établit à +1,8 % sur un an en juin 2026 (après un point haut au printemps).
- Le marché immobilier ne confirme pas encore un redémarrage franc. Au 1^{er} trimestre 2026, la conjoncture montre de nouveaux signes de fragilité, avec un essoufflement du redressement des transactions dans l'ancien et une production de crédits en repli dans un contexte de légère remontée des taux.

Faits marquants

1er semestre du plan stratégique «Puissance 1000» / années 2026 à 2028.

Evolution du réseau : les réseaux adhérents et affiliés en France et à l'international comptent 1065 magasins au 30 juin 2026 contre 1059 à fin 2025.

- L'enseigne Mr.Bricolage Relais a ouvert 9 nouveaux points de vente sur le 1er semestre (5 ouvertures contre 1 fermeture et 5 bascules).
- Concernant l'enseigne Les Briconautes, sur le 1er semestre 2026, 2 magasins ont été basculés en Mr.Bricolage, 4 en Mr.Bricolage Relais.
- Les affiliations à la centrale Le Club ont évolué de 3 magasins net (17 ouvertures contre 13 fermetures et 1 bascule Mr.Bricolage Relais).
- L'enseigne Mr.Bricolage a réalisé 4 ouvertures, 2 bascules Les Briconautes alors que 6 magasins sont sortis du réseau.
- Modernisation : le nouveau concept continue à être déployé au sein du réseau Mr.Bricolage avec 9 magasins déployés sur le 1er semestre 2026. A fin juin 2026, il a été mis en place dans 142 magasins dont 5 à l'étranger et 1 dans les DROM-COM.

Le 5 janvier 2026, Fabio Rinaldi a pris ses fonctions de Directeur Général du Groupe Mr.Bricolage.

Le 18 février 2026, la Cour de Cassation, dans le cadre du litige opposant Mr.Bricolage SA à l'Administration (à la suite de l'action engagée par cette dernière en 2016 au sujet de la centralisation des paiements des factures fournisseurs des adhérents auprès d'un établissement bancaire), a confirmé la décision rendue en 2023 par la Cour d'Appel qui rejetait l'intégralité des demandes de la DGCCRF. Ainsi, ce dossier est définitivement clos.

Le 5 mars 2026, le Groupe Mr.Bricolage a signé un contrat avec l'ensemble de ses partenaires bancaires pour la mise en place d'un nouveau crédit syndiqué de 110,2 millions d'euros. Cet accord témoigne de la confiance des banques dans les perspectives de l'entreprise. Ces nouvelles lignes de financement renforcent la capacité financière du Groupe et s'inscrivent dans la mise en œuvre du plan Puissance 1000.

Partenariat Kingfisher : Mr.Bricolage a lancé le premier test sur la distribution de marques propres de Kingfisher dans les magasins du réseau Mr.Bricolage. Le second test sur la conversion d'un magasin Mr.Bricolage en franchise Brico Dépôt est en cours également.

La liste des sociétés du périmètre consolidés du Groupe Mr.Bricolage figure en note 18.

A. LES CHIFFRES CONSOLIDES

Les chiffres présentés en 2026, comme en 2025, sont établis en normes IFRS.

1. Analyse de l'évolution des résultats du Groupe

Le chiffre d'affaires consolidé

Chiffre d'affaires HT, en M€	30.06.2026	30.06.2025	Variation Comparable
Services aux Réseaux	149,6	158,4	-5,6%
Ventes de marchandises	112,2	115,1	-2,5%
Ventes de prestations	37,4	43,4	-13,7%

Le chiffre d'affaires consolidé du 1er semestre 2026 s'élève à 149,6 M€, contre 158,4 M€ au 30 juin 2025 :

- Les **ventes de marchandises (-2,5%)** reflètent l'évolution du volume d'affaires des magasins et tiennent compte de la légère progression des transactions e-commerce hors click-and-collect.
- Les **ventes de prestations (-13,7%)** traduisent notamment la baisse d'activité des magasins et également la diminution des achats de prestations fournies par l'institut de formation Mr.Bricolage (IFOGECO) liée à la réalisation en 2025 de la majeure partie du déploiement de l'outil de gestion commerciale.

Le résultat opérationnel

Résultat opérationnel des activités maintenues (en milliers d'euros)	30.06.2026	30.06.2025
Chiffre d'affaires	149 593	158 414
Marchandises et matières consommées	(94 930)	(97 457)
Charges externes	(23 970)	(27 165)
Charges de personnel	(20 314)	(20 516)
Impôts et taxes	(1 286)	(1 281)
Autres produits et charges opérationnels	340	1 699
EBITDA ⁽¹⁾	9 436	13 693
Amortissements et dépréciations	(3 203)	(4 954)
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	6 232	8 739
Opérations non courantes ⁽³⁾	(487)	(3 834)
Résultat opérationnel	5 746	4 905

(1) EBITDA = « Résultat opérationnel courant » + « Amortissements et dépréciations ».

(2) Résultat opérationnel courant = Résultat opérationnel hors opérations non courantes.

(3) Opérations non courantes = correspondant aux coûts de déploiement de solutions informatiques engagés dans le cadre de la refonte totale des systèmes d'information du Groupe.

Le Groupe dégage un EBITDA de 9,4 M€, soit un taux de marge de 6,3 %, contre 13,7 M€ et 8,6 % au 1^{er} semestre 2025. Cette évolution résulte principalement de la dégradation de la performance des activités logistiques, en transition. À la suite d'un audit réalisé au cours du semestre, le Groupe a engagé un plan

d'actions correctives piloté par le nouveau Directeur Supply Chain arrivé en juin. Les actions correctives portent notamment sur la refonte du plan de transport, l'optimisation des flux, le renforcement du pilotage de la performance et l'amélioration de la qualité de service.

Les charges opérationnelles non courantes diminuent fortement à 0,5 M€, contre 3,8 M€ au 1^{er} semestre 2025. Elles correspondent aux dernières dépenses engagées au titre du plan 1Pacte, principalement liées aux systèmes d'information et à la transition vers le nouvel entrepôt logistique. Compte tenu de cette diminution, le résultat opérationnel progresse à 5,7 M€, soit une marge opérationnelle de 3,8 %, contre 4,9 M€ et 3,1 % au 1^{er} semestre 2025.

Le résultat net

Résultat net (en milliers d'euros)	30.06.2026	30.06.2025
Résultat opérationnel des activités maintenues	5 746	4 905
Résultat financier	(1 974)	(1 066)
Quote-part de résultat net des entreprises associées	760	839
Résultat avant impôt des activités maintenues	4 532	4 678
Impôts sur les résultats	(392)	(594)
Résultat net des activités abandonnées	(13)	957
Résultat net	4 124	5 040

Le résultat financier ressort à (2,0) M€, contre (1,1) M€ au 1^{er} semestre 2025. Cette évolution reflète principalement la diminution des produits de placement et la hausse des charges d'intérêts liée au refinancement du Groupe, partiellement compensées par un produit de change. La charge d'impôt, intégrant l'utilisation de déficits reportables, ressort à (0,4) M€. En l'absence de nouveaux impacts liés à l'arrêt de l'activité « Commerce » (2019-2020), le résultat après impôt des activités abandonnées devient non significatif.

Après prise en compte du résultat des sociétés mises en équivalence pour 0,8 M€, le résultat net du 1^{er} semestre 2026 s'établit à 4,1 M€, soit une marge nette de 2,8 %, contre 5,0 M€ et 3,2 % au 1^{er} semestre 2025.

L'endettement net

Au 30 juin 2026, la dette financière nette ressort à 17,2 M€ contre 29,7 M€ à fin 2025 et 2,7 M€ à fin 2024. La trésorerie du Groupe s'élève à 36,8 M€ contre 24,5 M€ à fin 2025. Cette progression reflète principalement une amélioration ponctuelle du besoin en fonds de roulement, liée à la gestion des stocks au cours du semestre. Dans le cadre du plan d'action logistique, le Groupe prévoit de reconstituer progressivement des niveaux de stocks adaptés aux besoins des magasins et à l'amélioration de la disponibilité des produits. Cette évolution devrait entraîner une normalisation du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie au second semestre.

Il est rappelé que la signature, le 5 mars 2026, d'un nouveau contrat de crédit syndiqué de 110,2 M€¹ a permis au Groupe de refinancer ses engagements existants, de poursuivre le financement de ses investissements

¹ Cf. communiqué du 12 février 2026 : « Mise en place d'un nouveau contrat de crédit ».

structurants et de préserver des capacités d'action pour accompagner le développement et la sécurisation de ses réseaux. Ce financement soutient la mise en œuvre du plan Puissance 1000 (2026-2029).

2. Données de la société mère : Mr.Bricolage SA

Le chiffre d'affaires s'élève à 49,1 M€ au 30 juin 2026, en régression de 9,7%. Cette baisse s'explique principalement par le recul de l'activité des magasins, dans un contexte de marché moins dynamique.

Le résultat d'exploitation s'élève à 2,9 M€ au 30 juin 2026, soit +3% par rapport à 2025. L'année 2026 a été marquée par une baisse des dépenses expliquée essentiellement par la non-reconduction de coûts spécifiques engagés en 2025 pour les 45 ans de Mr.Bricolage et le congrès bisannuel des adhérents. Ce gain a été en partie neutralisé par le recul du chiffre d'affaires et l'augmentation des aides au développement.

En tenant compte d'un résultat financier s'élevant à 7,2 M€ en baisse de -2,2 M€ (incluant notamment une baisse des dividendes reçus, une baisse des rémunérations sur comptes courants et compte à terme et la non-récurrence d'importantes reprises de provisions constatées en 2025) et d'une participation des salariés de 0,2 M€, le résultat net s'établit à 9,8 M€ contre 11,8 M€ au 30 juin 2025 (soit -17,1 %).

B. PRINCIPAUX RISQUES POUR LES SIX PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE

La société Mr.Bricolage et le Groupe ont un suivi des principaux risques qui peuvent avoir une incidence significative sur l'activité, la situation financière ou les résultats.

1) Risque liés aux réseaux de distribution

Il s'agit du risque de résiliation de la Charte de l'Adhérent, contrat par lequel sont exploités les magasins sous enseigne Mr.Bricolage. Ce Contrat prévoit toutefois une clause de préemption permettant au Groupe de se porter acquéreur aux conditions de prix identiques des magasins susceptibles d'être cédés à la concurrence.

Si plusieurs résiliations ont lieu sur une même année et qu'elles ne sont pas compensées par l'arrivée de nouveaux adhérents, cela peut engendrer une perte de revenus pour le Groupe.

2) Risque lié au recouvrement de créances

Le risque de crédit est le risque principal :

- augmentation possible des défaillances de nos clients adhérents ou franchisés,
- allongement des délais de paiement de nos créances vis-à-vis de nos fournisseurs référencés.

3) Risque de liquidité

Il s'agit du risque pour le Groupe de ne pouvoir faire face à ses engagements. Le Groupe a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité en actualisant son plan de trésorerie et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Par ailleurs, la société Mr.Bricolage procède au suivi d'autres risques, gérés de façon pragmatique à un niveau centralisé.

4) Risque liés aux systèmes d'information

Comme pour la plupart des acteurs économiques, une faille dans les systèmes d'information pourrait avoir un impact direct sur l'activité du Groupe et en conséquence sur son chiffre d'affaires. C'est pourquoi le Groupe a mis en place une infrastructure informatique lui permettant d'assurer la sécurité de ses systèmes d'information. Il met en place des actions et une organisation visant à maintenir cette sécurité.

5) Risques liés à la conjoncture

Le marché du bricolage est un marché très saisonnier et météo dépendant.

Le contexte économique du premier semestre reste marqué par la prudence de consommation des ménages, une reprise modérée du marché immobilier et une météorologie peu favorable en début d'année.

Cette conjoncture pourrait être un frein pour les consommateurs qui se doivent d'arbitrer entre leurs dépenses.

C. PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIEES

Pour cette partie, nous vous renvoyons à la note 15 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels.

D. PERSPECTIVES 2026

Au cours du second semestre 2026, le Groupe poursuivra la mise en œuvre de son plan stratégique Puissance 1000, en renforçant son exécution au service de la compétitivité et de la performance de ses réseaux. Ses principaux chantiers porteront sur :

- l'optimisation de l'organisation logistique, afin d'améliorer la qualité de service, la fiabilité des livraisons et la performance économique de cette activité ;
- la modernisation de l'offre et le déploiement des partenariats à l'achat, afin de renforcer la compétitivité-prix, la disponibilité des produits et la rentabilité des points de vente ;
- le développement de l'attractivité et du maillage territorial des réseaux, notamment à travers Mr.Bricolage Relais, les formats City et l'accompagnement des adhérents-entrepreneurs.

Dans un marché qui devrait demeurer exigeant et sans perspective de reprise clairement établie à court terme, le Groupe maintiendra une gestion rigoureuse de ses charges, de ses investissements et de sa trésorerie. En concertation avec ses adhérents et ses équipes, Mr.Bricolage approfondira également les travaux destinés à faire évoluer les priorités de Puissance 1000 au regard des transformations du marché et à construire un modèle de commerce indépendant plus résilient et durablement créateur de valeur.

E. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE SEMESTRIELLE

Néant

II. COMPTES RESUMES DU SEMESTRE ECOULE PRESENTES SOUS FORME CONSOLIDEE

Comptes Consolidés Résumés
au
30 juin 2026

Bilan consolidé	3
Etat du résultat global	4
Variation des capitaux propres consolidés	5
Tableau des flux de trésorerie consolidés	6
Note 1. Informations générales.....	7
Note 2. Principes comptables et méthodes d'évaluation en IFRS	7
Note 3. Evènements intervenus au cours de la période.....	8
Note 4. Evènements postérieurs à la clôture	9
Note 5. Goodwill	9
Note 6. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation	9
Note 7. Stocks.....	9
Note 8. Capitaux propres.....	10
Note 9. Passifs financiers et dettes locatives	10
Note 10. Provisions	11
Note 11. Dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs	11
Note 12. Autres produits et charges opérationnels non courants.....	12
Note 13. Charges financières nettes	12
Note 14. Impôts sur les résultats.....	13
Note 15. Transactions avec les parties liées	13
Note 16. Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels	14
Note 17. Activités abandonnées	14
Note 18. Périmètre de consolidation	15

Bilan consolidé

non audité

	Notes	30/06/2026	31/12/2025
Goodwill	5	125 596	125 596
Immobilisations incorporelles		9 772	10 231
Immobilisations corporelles	6	9 828	10 364
Droits d'utilisation	6	19 727	20 471
Participations dans les entreprises associées		19 289	19 229
Actifs financiers non courants		50 499	51 254
Impôts différés		6 196	6 418
Actifs non courants		240 908	243 564
Stocks	7	29 933	43 386
Clients		38 135	37 781
Actifs financiers courants		4 893	4 427
Créances d'impôt sur les sociétés		323	540
Autres actifs courants		27 443	24 112
Trésorerie et équivalents		36 826	24 468
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	17	22	10
Actifs courants		137 575	134 724
Total actifs		378 483	378 288
Capital	8	37 198	37 198
Primes liées au capital		12	12
Réserves		133 542	124 993
Résultat		4 124	8 406
Capitaux propres (part du Groupe)		174 877	170 610
Intérêts minoritaires		0	0
Capitaux propres		174 877	170 610
Emprunts	9	51 314	40 143
Dettes locatives part non courante	9	17 258	17 966
Provisions pour retraite et autres avantages assimilés		3 701	3 511
Passifs non courants		72 273	61 620
Passifs financiers courants	9	7 642	18 437
Dettes locatives part courante	9	2 761	2 654
Provisions part courante	10	2 471	3 237
Fournisseurs	11	44 010	46 568
Dettes d'impôt sur les sociétés	11	0	6
Autres passifs courants	11	73 619	74 304
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	17	830	853
Passifs courants		131 333	146 059
Total passifs et capitaux propres		378 483	378 288

Etat du résultat global

non audité

	Notes	30/06/2026	30/06/2025
Produits des activités ordinaires		149 593	158 414
Marchandises et matières consommées		(94 930)	(97 457)
Charges externes		(23 970)	(27 165)
Charges de personnel		(20 314)	(20 516)
Impôts et taxes		(1 286)	(1 281)
Amortissements et dépréciations		(3 203)	(4 954)
Autres produits et charges opérationnels courants		340	1 699
Résultat opérationnel courant		6 230	8 740
Autres produits et charges opérationnels non courants	12	(487)	(3 834)
Résultat opérationnel		5 744	4 906
Charges d'intérêt sur emprunts		(2 373)	(1 438)
Produits de trésorerie		223	516
Coût de l'endettement financier		(2 150)	(923)
Autres charges financières		(230)	(545)
Autres produits financiers		405	401
Autres charges/produits financiers nets		176	(144)
Résultat financier	13	(1 974)	(1 066)
Quote-part dans le résultat net des entités associées		760	839
Résultat avant impôt des activités maintenues		4 529	4 679
Impôts sur les résultats	14	(392)	(594)
Résultat après impôt des activités maintenues		4 137	4 084
Résultat après impôt des activités abandonnées	17	(13)	956
Résultat de l'exercice		4 124	5 041
- dont quote-part du Groupe		4 124	5 041
- dont quote-part des minoritaires		0	0
Résultat net (part du Groupe) par action en euros		0,38	0,49
Résultat net (part du Groupe) dilué par action en euros		0,38	0,49
Résultat net (part du Groupe) par action en euros des activités maintenues		0,38	0,40
Résultat net (part du Groupe) dilué par action en euros des activités maintenues		0,38	0,40
Résultat de l'exercice		4 124	5 041
Gains et pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS 19 révisée)		0	0
Variation de la réserve de réévaluation		0	0
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net		0	0
Eléments non recyclables en résultat net		0	0
Réserves recyclables de couverture		202	(685)
Impôts sur les autres éléments du résultat global		(51)	171
Eléments recyclables en résultat net		152	(514)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres		152	(514)
Produits et charges nets comptabilisés		4 276	4 527
- dont quote-part du Groupe		4 276	4 527
- dont quote-part des minoritaires		0	0

Variation des capitaux propres consolidés

non audité

	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Réserves recyclables de couverture	Réserves consolidées	Total capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31/12/2024	60 249	0	(1 797)	229	74 339	133 020	0	133 020
Dividendes versés	-	-	-	-	-	0	-	0
Total transactions avec les actionnaires	0	0	0	0	0	0	0	0
Résultat net de la période	-	-	-	-	5 041	5 041	-	5 041
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés	-	-	-	(514)	-	(514)	-	(514)
Résultat Global de la période	0	0	0	(514)	5 041	4 527	0	4 527
Variation des actions propres	-	-	37	-	(16)	21	-	21
Capitaux propres au 30/06/2025	60 249	0	(1 760)	(285)	79 364	137 568	0	137 568

	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Réserves recyclables de couverture	Réserves consolidées	Total capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31/12/2025	37 198	12	(1 755)	(122)	135 277	170 610	0	170 610
Dividendes versés	-	-	-	-	-	0	-	0
Total transactions avec les actionnaires	0	0	0	0	0	0	0	0
Résultat net de la période	-	-	-	-	4 124	4 124	0	4 124
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés	-	-	-	152	-	152	-	152
Résultat Global de la période	0	0	0	152	4 124	4 276	0	4 276
Variation des actions propres	-	-	46	-	(59)	(14)	-	(14)
Autres variations	-	-	-	-	5	5	-	5
Capitaux propres au 30/06/2026	37 198	12	(1 710)	29	139 347	174 877	0	174 877

Tableau des flux de trésorerie consolidés

non audité

	Notes	30/06/2026	30/06/2025
Résultat des activités maintenues		4 137	4 084
Part dans les résultats nets des entreprises associées nette des dividendes reçus		(59)	(629)
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations		1 478	2 070
Dotations et dépréciations des droits d'utilisation		1 529	1 944
Profits nets sur cessions d'éléments d'actifs		1	0
Charges d'impôts différés	14	171	(135)
Charges d'impôts exigibles	14	221	730
Charges d'intérêts nettes des produits de trésorerie	13	2 150	923
Autres produits et charges sans contrepartie en trésorerie		0	(119)
Marge brute d'autofinancement		9 627	8 867
Variation des stocks	7	13 452	1 243
Variation des clients		(353)	(6 396)
Variation des fournisseurs		(2 580)	6 683
Variation nette des autres actifs et passifs liés à l'activité		(4 328)	(7 066)
Variation du besoin en fonds de roulement		6 192	(5 536)
Charges d'impôts exigibles	14	(221)	(730)
Variation nette de la dette d'impôt exigible		788	851
Charges d'impôt courant décaissées		567	121
Flux de trésorerie sur activité		16 386	3 453
Acquisition d'immobilisations incorporelles		(763)	(2 381)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(297)	(1 242)
Variation des dettes sur immobilisations		(384)	(237)
Acquisition de titres de participation		0	0
Cession d'immobilisations incorporelles		0	0
Cession d'immobilisations corporelles		0	0
Cession de filiales nette de la trésorerie cédée		0	0
Cession d'autres immobilisations financières		0	0
Variation nette des prêts et créances		746	(36)
Autres flux liés aux opérations d'investissement		223	0
Flux de trésorerie sur investissement		(474)	(3 896)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		0	0
Dividendes versés aux minoritaires		0	0
Acquisition de titres d'entités déjà contrôlées		(8)	0
Acquisition d'actions propres		(174)	(145)
Cession d'actions propres		160	166
Encaissement de nouveaux emprunts bancaires	9	58 837	0
Remboursement des emprunts bancaires	9	(59 014)	0
Remboursement des dettes locatives	9	(1 479)	(1 901)
Charges d'intérêts décaissées nettes des produits de trésorerie	13	(1 476)	(821)
Variation nette des autres actifs et passifs financiers		(387)	(348)
Flux de trésorerie sur financement		(3 541)	(3 049)
Flux de trésorerie liés aux activités non maintenues		(13)	(211)
Variation de trésorerie		12 358	(3 704)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		24 468	47 193
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture		36 826	43 489

Notes relatives aux états financiers consolidés

Note 1. Informations générales

Mr.Bricolage SA est une société anonyme, cotée à la bourse de Paris sur le marché Euronext Growth Paris, enregistrée et domiciliée en France.

Son siège social est situé près d'Orléans à La Chapelle Saint Mesmin dans le Loiret (45).

Les états financiers consolidés semestriels au 30 juin 2026 sont arrêtés le 29 juillet 2026 par le Conseil d'Administration. Sauf indication particulière, les informations financières sont exprimées en milliers d'euros, arrondies au millier d'euro le plus proche.

Note 2. Principes comptables et méthodes d'évaluation en IFRS

Les titres de Mr.Bricolage SA ont été transférés sur le marché Euronext Growth Paris, le 24 mars 2020. Dans ce cadre, il n'est pas requis d'examen limité des Commissaires aux Comptes. Ainsi, les comptes intermédiaires présentés sont non audités.

Principes généraux

Conformément aux dispositions du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés au 30 juin 2026 de Mr.Bricolage ont été établis en conformité avec les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » telle qu'adoptée par l'Union Européenne.

S'agissant de comptes intermédiaires, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour la préparation des comptes consolidés. Ces notes doivent donc être complétées par la lecture des états financiers de Mr.Bricolage publiés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2025.

Au 30 juin 2026, le Groupe Mr.Bricolage a appliqué les normes, interprétations, principes et méthodes comptables existants dans les états financiers de l'exercice 2025 et les normes d'application obligatoire dès 2026. La norme IFRS 18 « Présentation et informations à fournir dans les états financiers » qui remplacera la norme IAS 1 « Présentation des états financiers » a été publiée par l'IASB (International Accounting Standards Board) en avril 2024. Au cours du semestre, le Groupe a engagé une analyse des impacts potentiels de cette nouvelle norme en vue de sa mise en œuvre en 2027.

Recours aux estimations

La préparation des états financiers selon IFRS nécessite de la part de la Direction d'effectuer des estimations, d'exercer un jugement et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources.

Méthodes de consolidation

Les sociétés contrôlées directement ou indirectement par le Groupe sont consolidées en intégration globale. Indépendamment du pourcentage de participation détenu, la notion de contrôle représente le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société affiliée afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan dans une catégorie distincte des capitaux propres.

Conformément aux dispositions des normes IFRS 10 et 11, les co-entreprises dans lesquelles le Groupe partage le contrôle avec un co-entrepreneur et les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable font l'objet d'une analyse multi-critères tenant compte notamment de la capacité du Groupe à exercer des droits de vote potentiels et de son exposition financière. L'analyse permet de démontrer l'existence ou non du contrôle sur les entités concernées.

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées, dès la date effective de transfert de contrôle au Groupe, selon la méthode de l'acquisition décrite dans la norme IFRS 3 révisée. Les sociétés ne sont plus consolidées à partir de leur date de cession ou de la date de perte de contrôle ou d'influence notable. Les transactions et les résultats inter sociétés sont annulés.

Note 3. Evènements intervenus au cours de la période

Contexte

- Le contexte économique du premier semestre 2026 reste marqué par une consommation des ménages prudente. Malgré un léger rebond en fin de semestre, la confiance des ménages remonte à 84 en juin 2026 mais demeure nettement inférieure à sa moyenne longue période de 100, et l'opportunité de réaliser des achats importants reste dégradée.
- La météorologie a été globalement plus favorable aux activités saisonnières qu'en 2025, avec un printemps 2026 historiquement chaud, très ensoleillé et peu arrosé. Météo-France indique un printemps le plus chaud jamais enregistré depuis 1900, avec un déficit de précipitations de 30 % et un excédent d'ensoleillement proche de 20 %.
- L'inflation reste contenue mais a connu un rebond au printemps sous l'effet des prix de l'énergie, dans un contexte de tensions au Moyen-Orient. Elle s'établit à +1,8 % sur un an en juin 2026 (après un point haut au printemps).
- Le marché immobilier ne confirme pas encore un redémarrage franc. Au 1er trimestre 2026, la conjoncture montre de nouveaux signes de fragilité, avec un essoufflement du redressement des transactions dans l'ancien et une production de crédits en repli dans un contexte de légère remontée des taux.

Faits marquants

1er semestre du plan stratégique «Puissance 1000» / années 2026 à 2028.

- Evolution du réseau : les réseaux adhérents et affiliés en France et à l'international comptent 1065 magasins au 30 juin 2026 contre 1059 à fin 2025.
 - o L'enseigne Mr.Bricolage Relais a ouvert 9 nouveaux points de vente sur le 1er semestre (5 ouvertures contre 1 fermeture et 5 bascules).
 - o Concernant l'enseigne Les Briconautes, sur le 1er semestre 2026, 2 magasins ont été basculés en Mr.Bricolage, 4 en Mr.Bricolage Relais.
 - o Les affiliations à la centrale Le Club ont évolué de 3 magasins net (17 ouvertures contre 13 fermetures et 1 bascule Mr.Bricolage Relais).
 - o L'enseigne Mr.Bricolage a réalisé 4 ouvertures, 2 bascules Les Briconautes alors que 6 magasins sont sortis du réseau.
 - o Modernisation : le nouveau concept continue à être déployé au sein du réseau Mr.Bricolage avec 9 magasins déployés sur le 1er semestre 2026. A fin juin 2026, il a été mis en place dans 142 magasins dont 5 à l'étranger et 1 dans les DROM-COM.
- Le 5 janvier 2026, Fabio Rinaldi a pris ses fonctions de Directeur Général du Groupe Mr.Bricolage.
- Le 18 février 2026, la Cour de Cassation, dans le cadre du litige opposant Mr.Bricolage SA à l'Administration (suite à l'action engagée par cette dernière en 2016 au sujet de la centralisation des paiements des factures fournisseurs des adhérents auprès d'un établissement bancaire), a confirmé la décision rendue en 2023 par la Cour d'Appel qui rejetait l'intégralité des demandes de la DGCCRF. Ainsi, ce dossier est définitivement clos.
- Le 5 mars 2026, le Groupe Mr.Bricolage a signé un contrat avec l'ensemble de ses partenaires bancaires pour la mise en place d'un nouveau crédit syndiqué de 110,2 millions d'euros. Cet accord témoigne de la confiance des banques dans les perspectives de l'entreprise. Ces nouvelles lignes de financement renforcent la capacité financière du Groupe et s'inscrivent dans la mise en œuvre du plan Puissance 1000.
- Partenariat Kingfisher : Mr.Bricolage a lancé le premier test sur la distribution de marques propres de Kingfisher dans les magasins du réseau Mr.Bricolage. Le second test sur la conversion d'un magasin Mr.Bricolage en franchise Brico Dépôt est en cours également.

Les comptes consolidés du Groupe Mr.Bricolage comprennent ceux de Mr.Bricolage SA, ceux de ses filiales et de ses sociétés associées. La liste des sociétés du périmètre figure en note 18.

Note 4. Evénements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes par le Conseil d'Administration.

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture.

Note 5. Goodwill

	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Valeurs à l'ouverture	137 643	(12 047)	125 596
Variations de la période	-	-	0
Valeurs à la clôture	137 643	(12 047)	125 596

Au 30 juin 2026, les critères d'identification d'un indice de perte de valeur, tels que définis dans l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2025, sont réunis. En conséquence, le Groupe a réalisé un test de dépréciation sur la base des mêmes paramètres techniques que ceux retenus à la clôture de l'exercice 2025. Malgré l'existence d'un indice de perte de valeur, les résultats de ce test ne conduisent pas à comptabiliser une dépréciation dans les comptes consolidés au 30 juin 2026.

Note 6. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation

Les variations des immobilisations corporelles et des droits d'utilisations sont présentées ci-dessous :

	Terrains	Construct°	Installat°, matériels	Autres immo.	Immo. en cours	Total immo. corporelles	Droits d'utilisat°
Valeurs brutes à l'ouverture	1 187	8 960	1 254	16 577	19	27 995	25 999
Acquisitions de la période	-	3	16	266	12	297	133
Sorties de la période	-	-	-	(8)	-	(8)	(218)
Autres variations	-	-	-	13	(18)	(5)	665
Valeurs brutes à la clôture	1 187	8 963	1 270	16 848	13	28 279	26 579
Dépréciations et amortissements cumulés à l'ouverture	(144)	(7 240)	(837)	(9 409)	0	(17 630)	(5 528)
Amortissements	(1)	(103)	(52)	(672)	-	(828)	(1 529)
Sorties	-	-	-	7	-	7	215
Autres variations	-	-	-	-	-	0	(9)
Dépréciations et amortissements cumulés à la clôture	(145)	(7 343)	(889)	(10 074)	0	(18 451)	(6 851)
Valeurs nettes à l'ouverture	1 043	1 719	416	7 168	19	10 364	20 471
Valeurs nettes à la clôture	1 042	1 619	380	6 774	13	9 828	19 727

Note 7. Stocks

Le détail de la valeur comptable des stocks est présenté ci-dessous :

30/06/2026	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Marchandises	31 571	1 831	29 740
Fournitures et approvisionnements	193	-	193
Total	31 765	1 831	29 933

Note 8. Capitaux propres

Le capital social de la société est fixé au 30 juin 2026 à 37 198 312 euros, divisé en 10 940 680 actions ordinaires entièrement libérées d'une valeur nominale de 3,40 euros.

Sur proposition du Conseil d'Administration, et après validation de l'Assemblée Générale, la société consolidante n'a pas distribué de dividende à ses actionnaires.

Note 9. Passifs financiers et dettes locatives**Variation des passifs financiers courants et non courants**

	31/12/2025	Flux de trésorerie	Variations de juste valeur	Autres variations	30/06/2026
Emprunts auprès des établissements de crédits (1)	58 416	1 181	-	(684)	58 913
Juste valeur négative des instruments dérivés	163	(154)	-	32	42
Dettes locatives (2)	20 620	(1 479)	-	879	20 020
Autres passifs financiers	1	-	-	-	1
Sous-total	79 200	(452)	0	228	78 976
Découverts bancaires	0	-	-	-	0
Total des passifs financiers courants et non courants	79 200	(452)	0	228	78 976

(1) La ligne 'Emprunts' correspond au nouveau Crédit syndiqué tiré au 30 juin 2026 pour un montant total de 60 200 milliers d'euros (58 913 milliers d'euros après prise en compte en IFRS des frais de montage). Les covenants applicables concernent le ratio de levier Dette nette / EBITDA 12 mois.

(2) Les dettes locatives se décomposent comme suit :

Dettes locatives au 31/12/2025	20 620
Dettes sur nouveaux contrats	133
Sorties liées aux contrats cédés ou arrivés à échéance	(2)
Remboursements de la période	(1 479)
Ajustements contrats	623
Charges constatées d'avance	125
Dettes locatives au 30/06/2026	20 020

Ventilation des emprunts par taux fixe et taux variable

	30/06/2026			31/12/2025		
	Taux fixe	Taux variable	Total	Taux fixe	Taux variable	Total
Emprunts auprès des établissements de crédits	0	58 913	58 913	0	58 416	58 416
Dettes locatives	0	20 020	20 020	0	20 620	20 620
Total emprunts	0	78 933	78 933	0	79 036	79 036

Pour se couvrir contre la hausse des taux d'intérêt, le Groupe bénéficie au 30 juin 2026, de deux couvertures de taux (CAP). La couverture totale est de 40 135 milliers d'euros. Les dettes à taux variables et les contrats de couverture de taux sont réputés être valorisés à la juste valeur. Ainsi, la juste valeur des passifs financiers au 30 juin 2026 est équivalente à leur valeur au bilan à la même date.

Dette financière nette et Gearing

La dette financière nette présentée ci-dessous correspond à la totalité des passifs financiers courants et non courants du bilan (hors dettes locatives), diminuée des actifs financiers courants et de la trésorerie et équivalents. Les actifs financiers courants correspondent à l'ensemble des dérivés actifs et aux dépôts liés aux financements.

	30/06/2026	31/12/2025
Passifs financiers courants et non courants	58 956	58 580
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(36 826)	(24 468)
Autres instruments financiers	(4 893)	(4 427)
Dette financière nette	17 237	29 685

Covenants

Le crédit syndiqué signé le 5 mars 2026 pour un montant de 110 200 milliers d'euros prévoit pour le Groupe un engagement financier de respect d'un niveau de ratio de levier (dette financière nette sur EBITDA consolidé 12 mois).

Nature de l'emprunt	Crédit syndiqué 2026
Période concernée	du 05/03/2026 au 05/03/2032
Solde au 30/06/2026	60 200 milliers d'euros
Ratio de levier financier à respecter au 30/06/2026	Dette financière nette / EBITDA 12 mois < 2,5
Périodicité de mesure	Semestrielle
Ratio financier au 30/06/2026	0,99

Au 30 juin 2026, le ratio de levier financier est respecté.

Note 10. Provisions

Les variations des provisions de la période se décomposent comme suit :

	Litiges commerciaux	Litiges sociaux	Restructurations	Autres litiges (1)	Risques Financiers	Total
Valeurs à l'ouverture	1 910	638	0	500	188	3 237
dont part courante	1 910	638	0	500	188	3 237
dont part non courante	-	-	-	-	-	0
Dotations	-	-	-	-	47	47
Utilisations	-	(16)	-	-	(39)	(55)
Reprises non utilisées	(50)	(130)	-	(500)	(78)	(758)
Valeurs à la clôture	1 860	493	0	0	119	2 471
dont part courante	1 860	493	0	0	119	2 471
dont part non courante	-	-	-	-	-	0

(1) A la suite d'une action engagée en 2016 par l'Administration (sur le fondement de l'article L442-6 du Code de commerce) concernant la centralisation des paiements des factures fournisseurs des adhérents auprès d'un établissement bancaire, la société Mr.Bricolage avait été condamnée en 2021 à une amende civile de 2 000 milliers d'euros. La société Mr.Bricolage avait payé cette amende et fait appel de la décision. La Cour d'Appel de Paris en date du 7 juin 2023 a débouté l'Administration de ses demandes et a annulé l'amende. L'Administration a formé un pourvoi contre cet arrêt. Dans ce cadre, la société a enregistré en 2023 une provision équivalente à celle historiquement constituée en 2016 soit 500 milliers d'euros. Le 18 février 2026, la Cour de Cassation a confirmé la décision rendue en 2023 par la Cour d'Appel qui rejetait l'intégralité des demandes de la DGCCRF. Ainsi, ce dossier est définitivement clos.

Par ailleurs, Mr.Bricolage fait l'objet d'une enquête de la DDPP du Loiret relative au contrôle de l'information des consommateurs sur les prix. En l'état, aucun grief n'a été formellement adressé à l'entreprise, ni aucun montant réclamé. Mr.Bricolage n'est donc pas, à date, en mesure d'apprécier le risque.

Note 11. Dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs

Le détail des dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs courants et non courants est présenté ci-dessous :

	30/06/2026	31/12/2025
Dettes fournisseurs (1)	44 010	46 568
Dettes sociales	7 573	7 832
Dettes fiscales (2)	7 632	8 014
Dettes sur immobilisations	315	699
Produits constatés d'avance	569	194
Autres (3)	57 529	57 570
Valeurs à la clôture	117 628	120 878

(1) L'échéancier des dettes fournisseurs est présenté ci-dessous :

	Valeur à la clôture	Dettes de moins de 3 mois	Dettes de 3 à 6 mois	plus de 6 mois
Dettes fournisseurs au 30/06/2026	44 010	43 923	60	27
Dettes fournisseurs au 31/12/2025	46 568	46 399	127	42

100% du solde des dettes au 30 juin 2026 à l'égard des fournisseurs sont payables dans un délai maximum de 45 jours fin de mois (à compter de la date d'émission de la facture).

(2) Les dettes fiscales sont principalement composées de la TVA et de taxes diverses.

(3) Les autres passifs sont essentiellement composés d'avances et acomptes reçus sur commandes, de dettes diverses et de Remises de Fin d'Année (RFA) à reverser aux magasins des réseaux dont le montant s'élève à 53 051 milliers d'euros.

Note 12. Autres produits et charges opérationnels non courants

En conformité avec la Recommandation n°2013-03 émise par l'Autorité des Normes Comptables le 7 novembre 2013, relative au format des comptes consolidés des entreprises établis selon les normes comptables internationales, le Groupe présente en "Autres produits et charges opérationnels non courants" les produits et charges correspondants aux caractéristiques restrictives énumérées au paragraphe 4.5.4. de la Recommandation.

Au 30 juin 2026, les autres produits et charges opérationnels non courants correspondent aux coûts de déploiement de solutions informatiques engagés dans le cadre de la refonte totale des systèmes d'informations du Groupe.

Au 30 juin 2025, les autres produits et charges opérationnels non courants correspondent, pour 1 918 milliers d'euros, aux coûts de restructurations de l'activité logistique et, pour 1 916 milliers d'euros, aux coûts de déploiement de solutions informatiques engagés dans le cadre de la refonte totale des systèmes d'informations du Groupe.

Note 13. Charges financières nettes

	30/06/2026	30/06/2025
Charges d'intérêt sur dettes financières (1)	(2 171)	(1 256)
Charges d'intérêt sur dettes locatives	(203)	(182)
Produits nets sur trésorerie et équivalents de trésorerie (2)	223	516
Coût de l'endettement net	(2 150)	(923)
Résultat net de change	135	(284)
Dépréciation nette des actifs financiers	70	198
Autres produits et charges financiers	(28)	(58)
Autres produits (ou charges) financiers nets (3)	176	(144)
Résultat financier avant impôt	(1 974)	(1 066)

(1) La charge d'intérêt est principalement composée des intérêts calculés sur les emprunts du Groupe (incluant l'annulation de l'étalement résiduel des frais relatifs aux anciens crédits à hauteur de 553 milliers d'euros). La charge d'intérêt est conforme aux dispositions des contrats de Crédit Syndiqué avec la prise en compte de l'évolution des taux du marché.

(2) Les produits nets sur trésorerie se composent de rémunérations des comptes bancaires.

(3) Les autres produits et charges financiers regroupent principalement des intérêts de compte courant, le résultat net de change, divers intérêts (intérêts de retard, intérêts sur dépôt de garantie) et des commissions de financement.

Note 14. Impôts sur les résultats

La charge d'impôt s'analyse comme suit au 30 juin 2026 :

	30/06/2026	30/06/2025
Impôts courants sur activités maintenues (1)	(221)	(730)
Impôts différés sur activités maintenues	(171)	135
Charge d'impôts	(392)	(594)

(1) Les impôts courants correspondent aux montants des impôts sur le résultat dus à l'administration fiscale au titre de l'exercice. Ils sont calculés en application des règles et des taux d'imposition en vigueur. La société Mr.Bricolage a opté pour le régime de l'intégration fiscale prévu à l'article 223A du Code Général des Impôts français pour elle-même et des sociétés françaises qu'elle contrôle au moins à 95%.

Note 15. Transactions avec les parties liées

Au 30 juin 2026, les parties liées du Groupe Mr.Bricolage sont :

- les entreprises dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable : les sociétés des sous-groupes Prova en Belgique (détenu à 35%) et la société Unio (détenue à 50%).
- ANPF, la société mère du Groupe Mr.Bricolage.

	30/06/2026		31/12/2025	
	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence
Prêts ou avances accordés aux autres parties liées	-	-	-	-
Prêts ou avances obtenus des autres parties liées (1)	671	-	786	-
Créances sur les autres parties liées (2)	4	350	54	465
Dettes envers les autres parties liées	-	-	-	-

	30/06/2026		30/06/2025	
	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence
Produits des activités ordinaires réalisés avec les autres parties liées (2)	20	1 016	23	917
Autres revenus réalisés avec les autres parties liées	(8)	-	-	1
Charges relatives aux autres parties liées (hors rémunérations) (2)	14	(353)	(20)	(262)

(1) Les prêts ou avances obtenus des autres parties liées des sociétés non consolidées correspondent aux comptes courant de trésorerie.

(2) Les créances, produits et charges des sociétés mises en équivalence concernent essentiellement les sociétés Unio et celles du sous-groupe Prova.

Note 16. Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels

Engagements liés au périmètre du Groupe	30/06/2026	31/12/2025
Engagements donnés d'acquisition de titres	0	0
Engagements liés au financement	30/06/2026	31/12/2025
Cautions données (1)	633	1 013
Cautions reçues (2)	30 100	0
Engagements liés aux activités opérationnelles	30/06/2026	31/12/2025
Cautions données (3)	8 892	10 389

(1) Cautions garantissant des garanties données en soutien des magasins. La baisse s'explique par l'extinction ou la diminution des engagements donnés.

(2) Caution reçue couvrant 50% du nouveau crédit syndiqué.

(3) Garanties couvrant principalement le paiement de loyers de magasins cédés. La variation est liée à l'extinction progressive de ces engagements.

Il n'existe pas d'autres engagements hors bilan significatifs. Les engagements hors bilan des sociétés du Groupe sont centralisés et contrôlés par la Direction Juridique de la société Mr.Bricolage.

Note 17. Activités abandonnées

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, le Groupe a reclassé sur des lignes spécifiques, l'intégralité des résultats, actifs, passifs et flux de trésorerie relatifs à l'activité des magasins intégrés. Ces reclassements ont été opérés tant sur les données de la période en cours que sur les données de la période comparative.

- Le résultat des magasins cédés, fermés et filiales détenant des actifs immobiliers associés, a été reclassé sur une ligne distincte du compte de résultat de la période et de la période comparative ;
- Les actifs et les passifs de la période et de la période comparative ont fait l'objet de reclassement sur des lignes distinctes du bilan ;
- Le tableau des flux de trésorerie présente de manière distincte les flux de trésorerie au titre des activités maintenues et les flux de trésorerie des activités abandonnées, au titre de la période clôturée et de la période comparative.

Etat du résultat global	30/06/2026	30/06/2025
Charges externes	(37)	(109)
Charges de personnel	0	(38)
Amortissements et dépréciations	0	641
Autres produits opérationnels courants	24	463
Résultat opérationnel	(13)	956
Résultat après impôt	(13)	956

Bilan	30/06/2026	31/12/2025
Autres actifs courants	22	10
Total actif	22	10
Provisions part courante	702	702
Fournisseurs	104	126
Autres passifs courants	25	26
Total passif	830	853

Flux de trésorerie	30/06/2026	31/12/2025
Flux de trésorerie liés à l'activité	(13)	(215)
Flux de trésorerie liés aux investissements	0	0
Flux de trésorerie liés au financement	0	0
Variation de trésorerie	(13)	(215)

Note 18. Périmètre de consolidation***Sociétés consolidées par intégration globale au 30/06/2026***

SOCIÉTÉ	PAYS	% INTÉRÊT 30/06/2026	% CONTRÔLE 30/06/2026	% INTÉRÊT 31/12/2025	% CONTRÔLE 31/12/2025
Mr.Bricolage SA	France	Mère	Mère	Mère	Mère
Le Club SAS	France	100	100	100	100
MB Log SAS	France	100	100	100	100
Ifogeco SAS	France	100	100	100	100
MB L'Horme SAS	France	100	100	100	100
MB Grand Quevilly SAS	France	100	100	100	100
Sadef SAS (société dont l'activité a été abandonné)	France	100	100	100	100
SIFI SAS	France	100	100	NC	NC

Sociétés consolidées par mise en équivalence au 30/06/2026

SOCIÉTÉ	PAYS	% INTÉRÊT 30/06/2026	% INTÉRÊT 31/12/2025
Prova SA (sous-groupe) incluant :	Belgique	35	35
MB Braine-L'Alleud SA	Belgique	35	35
MB Chièvres SA	Belgique	35	35
MB Frameries SA	Belgique	35	35
MB Genval SA	Belgique	35	35
MB Jodoigne SA	Belgique	35	35
MB Libramont SA	Belgique	35	35
MB Nivelles SA	Belgique	35	35
MB Perwez SA	Belgique	35	35
MB Soignies SA	Belgique	35	35
Meltemi SA	Belgique	35	35
Ossimo SA	Belgique	35	35
Dubois Habitat SA	Belgique	35	NC
Quincaillerie Conradt SA	Belgique	35	NC
Unio SAS	France	50	50

NC : société non consolidée