

Mr.Bricolage
Société Anonyme au capital de 33 240 816 €
Siège social : 1 rue Montaigne
45380 LA CHAPELLE ST MESMIN

348 033 473 RCS ORLEANS

RAPPORT SEMESTRIEL Semestre clos le 30 juin 2025

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Le présent rapport semestriel porte sur le semestre clos le 30 juin 2025 et a été établi en application de l'article 4.2.1 des règles de marché d'Euronext Growth.

Il est disponible sur le site de notre société www.mr-bricolage.com.

SOMMAIRE

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">I. Rapport semestriel d'activitéII. Comptes résumés du semestre écoulé présentés sous forme consolidée |
|---|

I. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

Mr.Bricolage SA, centrale d'animation et de services des réseaux Mr.Bricolage, et via sa filiale Le Club, les réseaux Mr.Bricolage Relais et les Affiliés, regroupant, au 30 juin 2025 :

- 422 magasins sous enseigne « Mr.Bricolage »,
- 39 magasins sous enseigne « Mr.Bricolage Relais »,
- 630 magasins affiliés.

présente ses comptes semestriels consolidés conformément aux normes IFRS applicables telles qu'adoptées par l'Union Européenne et établis en conformité avec les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ».

Le Groupe a réalisé au 1^{er} semestre 2025 un résultat net part du Groupe de 5,0 millions d'euros contre 8,5 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024. Le chiffre d'affaires est en hausse de 4.4% sur la même période.

Présentation des comptes intermédiaires

Les titres de Mr.Bricolage SA ont été transférés sur le marché Euronext Growth Paris, en 2020. Dans ce cadre, il n'est pas requis d'examen limité des Commissaires aux Comptes. Ainsi, les comptes intermédiaires présentés sont des comptes non audités.

Contexte

Le contexte économique du 1^{er} semestre reste marqué par la prudence de consommation des ménages, une reprise modérée du marché immobilier et une météorologie peu favorable en début d'année.

- Météorologie particulièrement instable au début de l'année 2025 et incidence directe sur l'activité des magasins avec notamment les mois de janvier et février, particulièrement doux (hiver nettement plus chaud que la normale).
- Inflation en recul avec une stabilisation des prix de l'énergie et des matières premières. Toutefois, la consommation des ménages reste encore fragile (-0,2% au premier trimestre) en partie due aux incertitudes politiques et économiques (tensions toujours présentes à l'international : Ukraine et Moyen-Orient).
- Redémarrage progressif du marché immobilier avec une prévision 2025 qui se situerait entre 850 000 et 900 000 transactions.

Faits marquants

4^{ème} année et dernière année du plan stratégique «1pacte» / années 2022 à 2025.

Accélération et modernisation de l'évolution du réseau :

- Le Groupe dépasse par anticipation l'objectif d'atteindre 1.000 points de vente, fixé initialement à fin 2025. Ainsi, les réseaux adhérents et affiliés en France et à l'international comptent 1091 magasins au 30 juin 2025 contre 1071 à fin 2024.
- Le 23 janvier 2025, le groupe dévoile sa nouvelle enseigne Mr.Bricolage Relais pour accélérer son développement et devenir le 1^{er} réseau de bricolage de proximité en France.

- L'enseigne Les Briconautes a ouvert 2 nouveaux points de vente sur le 1^{er} semestre 2025. Sur cette période, 6 magasins ont été basculés en Mr.Bricolage, 26 en Mr.Bricolage Relais et 4 ont quitté le réseau.
Au cours de ce semestre, les affiliations à la centrale Le Club ont évolué de 8 magasins nets (29 ouvertures contre 8 fermetures et 13 bascules MB Relais). Ainsi, l'enseigne MB Relais a été déployée dans 39 magasins sur ce premier semestre.
- Au cours de la période, 13 nouveaux points de vente ont rejoint l'enseigne Mr.Bricolage (incluant 1 ralliement d'enseigne concurrente et 6 bascules Les Briconautes) alors que 6 magasins sont sortis du réseau.
- Modernisation : Le nouveau concept continue à être déployé au sein du réseau Mr.Bricolage avec 13 magasins déployés sur le 1^{er} semestre 2025. A fin juin 2025, il a été mis en place dans 136 magasins dont 5 à l'étranger et 1 dans les DROM-COM.

Les travaux d'agrandissement et de modernisation de l'entrepôt logistique situé à Voivres (72) ont été finalisés en juin 2025. L'entrepôt de Cahors (46) va être fermé au 2^{ème} semestre et des solutions de reclassement ont été proposées aux 34 salariés concernés. Les coûts de restructurations inhérents sont évalués à 1, 9 million d'euros au 30 juin 2025.

Le 16 juin 2025, Mr.Bricolage lance deux tests sur la distribution de marques propres de Kingfisher et la conversion d'un magasin Mr.Bricolage en franchise Brico Dépôt.

Le 22 juin 2025, Didier Julien est nommé Président de l'ANPF. Il succède à Paul Cassagnol.

La liste des sociétés du périmètre consolidés du Groupe Mr.Bricolage figure en note 18.

A. LES CHIFFRES CONSOLIDES

Les chiffres présentés en 2025, comme en 2024, sont établis en normes IFRS.

1. Analyse de l'évolution des résultats du Groupe

Le chiffre d'affaires consolidé

<i>Chiffre d'affaires HT, en M€</i>	30.06.2025	30.06.2024	Variation Comparable
Services aux Réseaux	158,4	151,7	+4,4%
Ventes de marchandises	115,1	109,4	+5,2%
Ventes de prestations	43,4	42,3	+2,4%

Le chiffre d'affaires consolidé du 1er semestre 2025 s'élève à 158,4 M€, contre 151,7 M€ au 30 juin 2024 :

- Les ventes de marchandises (+5,2 %) bénéficient des premiers effets des investissements consacrés à l'organisation logistique.
- Les **ventes de prestations (+2,4%)** tiennent compte du développement de services fournis par l'institut de formation Mr.Bricolage (IFOGECO) vers des

acteurs extérieurs aux réseaux, et des nouveaux revenus générés par Mr.Bricolage Relais.

Le résultat opérationnel

Résultat opérationnel des activités maintenues (en milliers d'euros)	30.06.2025	30.06.2024
Chiffre d'affaires	158 414	151 710
Marchandises et matières consommées	(97 457)	(91 338)
Charges externes	(27 165)	(23 557)
Charges de personnel	(20 516)	(21 685)
Impôts et taxes	(1 281)	(1 338)
Autres produits et charges opérationnels	1 699	875
EBITDA ⁽¹⁾	13 693	14 668
Amortissements et dépréciations	(4 954)	(4 598)
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	8 739	10 070
Opérations non courantes ⁽³⁾	(3 834)	(1 487)
Résultat opérationnel	4 905	8 583

(1) EBITDA = « Résultat opérationnel courant » + « Amortissements et dépréciations ».

(2) Résultat opérationnel courant = Résultat opérationnel hors opérations non courantes.

(3) Opérations non courantes = correspondant aux coûts de déploiement de solutions informatiques engagés dans le cadre de la refonte totale des systèmes d'information du Groupe.

L'évolution des résultats reflète les investissements réalisés dans le cadre du plan 1Pacte. Ils concernent principalement la modernisation des systèmes d'information et de l'organisation logistique. Ainsi, malgré l'environnement économique, le Groupe a fait le choix de maintenir sa feuille de route tout en renforçant la discipline budgétaire au siège. Dans ce contexte, le Groupe dégage un EBITDA de 13,7 M€, soit un taux de marge de 8,6 %, contre 9,7 % à la même période en 2024.

Le résultat opérationnel s'établit à 4,9 M€, soit une marge opérationnelle de 3,1 %. Il tient compte des charges opérationnelles non courantes de 3,8 M€ relatives au Plan 1Pacte. Elles concernent tant les ressources allouées aux systèmes d'information que celles consacrées à la modernisation et à l'agrandissement de l'entrepôt logistique de Voivres-lès-le-Mans (72). Annoncée fin janvier 2025, ce volet logistique du plan 1Pacte va contribuer à renforcer la qualité des services rendus aux adhérents, tout en améliorant la productivité avec de meilleures conditions de travail et une organisation plus efficiente. Il est rappelé que l'investissement total s'élève à 17,2 millions d'euros¹, il comprend le doublement de la surface logistique et l'installation d'une solution robotisée de dernière génération, livrée au 2^e semestre 2025. Sans ces éléments non récurrents, le résultat opérationnel courant du 1^{er} semestre 2025 s'élève à 8,7 M€, soit une marge opérationnelle courante de 5,5 %, contre 10,1 M€ et 6,6 % au 1^{er} semestre 2024.

¹ Le co-investissement de 17,2 M€ se décompose comme suit : (i) 11 M€ investis par Groupe Mazureau pour agrandir le bâtiment (la teneur de cet investissement sera supportée par l'augmentation des loyers payés par MBLOG) et (ii) 6,2 M€ investis par MBLOG pour la robotisation et l'équipement du site.

Le résultat net

Résultat net (en milliers d'euros)	30.06.2025	30.06.2024
Résultat opérationnel des activités maintenues	4 905	8 583
Résultat financier	(1 066)	(809)
Quote-part de résultat net des entreprises associées	839	1 042
Résultat avant impôt des activités maintenues	4 678	8 817
Impôts sur les résultats	(594)	(1 078)
Résultat net des activités abandonnées	957	747
Résultat net	5 040	8 486

Le résultat financier du 1er semestre 2025, (1,1) M€ contre (0,8) M€ à la même période en 2024, tient compte d'une baisse des charges financières nettes compensée par une hausse des autres charges en lien avec la valorisation des positions de change en fin de semestre.

Après prise en compte du résultat après impôt des activités abandonnées² de 1,0 M€ et du résultat des sociétés mises en équivalence pour 0,8 M€, le résultat net du 1er semestre 2025 ressort à 5,0 M€, soit une marge nette de 3,2 %, contre 5,6 % à la même période en 2024.

L'endettement net

À fin juin 2025, la dette financière nette ressort à 6,9 M€, stable par rapport à fin juin 2024. La trésorerie du Groupe s'élève à 43,5 M€ contre 47,2 M€ à fin 2024. Le Groupe dispose également de capacités de crédits additionnelles dans le cadre du contrat de crédit syndiqué mis en place fin septembre 2022. Cette situation financière est le reflet de la bonne gestion de la trésorerie dans un contexte de poursuite des investissements du plan 1Pacte.

2. Données de la société mère : Mr.Bricolage SA

Le chiffre d'affaires s'élève à 54,4 M€ au 30 juin 2025, en légère hausse de 0,3%.

Le résultat d'exploitation s'élève à 2,8 M€ au 30 juin 2025, soit -0,6 M€ par rapport à 2024. L'année 2025 a été marquée par des dépenses complémentaires pour marquer commercialement les 45 ans Mr.Bricolage, pour organiser le congrès bisannuel des adhérents Mr.Bricolage et accélérer le déploiement du nouveau système de caisse en magasin. Ces coûts ont été compensés en partie par une baisse des charges de personnel.

En tenant compte d'un résultat financier s'élevant à 9,4 M€ en baisse de -0,7 M€ (incluant notamment une baisse des dividendes reçus) et d'une participation des salariés de 0,3 M€, le résultat net s'établit à 11,8 M€ contre 13,7 M€ au 30 juin 2024 (soit une baisse de 13,1 %).

² Ceci correspond à des reprises de provisions ou de dettes devenues sans objet à la suite de l'arrêt de l'activité « Commerce » (2019-2020)

B. PRINCIPAUX RISQUES POUR LES SIX PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE

La société Mr.Bricolage et le Groupe ont un suivi des principaux risques qui peuvent avoir une incidence significative sur l'activité, la situation financière ou les résultats.

1) Risque liés aux réseaux de distribution

Il s'agit du risque de résiliation de la Charte de l'Adhérent, contrat par lequel sont exploités les magasins sous enseigne Mr.Bricolage. Ce Contrat prévoit toutefois une clause de préemption permettant au Groupe de se porter acquéreur aux conditions de prix identiques des magasins susceptibles d'être cédés à la concurrence.

Si plusieurs résiliations ont lieu sur une même année et qu'elles ne sont pas compensées par l'arrivée de nouveaux adhérents, cela peut engendrer une perte de revenus pour le Groupe.

2) Risque lié au recouvrement de créances

Avec l'application de la loi de modernisation de l'économie (LME), le risque de crédit est le risque principal :

- augmentation possible des défaillances de nos clients adhérents ou franchisés,
- allongement des délais de paiement de nos créances vis-à-vis de nos fournisseurs référencés.

3) Risque de liquidité

Il s'agit du risque pour le Groupe de ne pouvoir faire face à ses engagements. Le Groupe a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité en actualisant son plan de trésorerie et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Par ailleurs, la société Mr.Bricolage procède au suivi d'autres risques, gérés de façon pragmatique à un niveau centralisé.

4) Risque liés aux systèmes d'information

Comme pour la plupart des acteurs économiques, une faille dans les systèmes d'information pourrait avoir un impact direct sur l'activité du Groupe et en conséquence sur son chiffre d'affaires. C'est pourquoi le Groupe a mis en place une infrastructure informatique lui permettant d'assurer la sécurité de ses systèmes d'information. Il met en place des actions et une organisation visant à maintenir cette sécurité.

5) Risques liés à la conjoncture

Le marché du bricolage est un marché très saisonnier et météo dépendant.

Le contexte économique du premier semestre reste marqué par la prudence de consommation des ménages, une reprise modérée du marché immobilier et une météorologie peu favorable en début d'année.

Cette conjoncture pourrait être un frein pour les consommateurs qui se doivent d'arbitrer entre leurs dépenses.

C. PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIEES

Pour cette partie, nous vous renvoyons à la note 15 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels.

D. PERSPECTIVES 2025

En 2025, le Groupe finalise le déploiement du plan 1Pacte, mis en œuvre pour développer la compétitivité et l'attractivité des enseignes et l'inscrire dans une stratégie de croissance responsable. Parmi les chantiers structurants et prioritaires figurent :

- la poursuite du déploiement de la nouvelle enseigne Mr.Bricolage Relais sur le territoire national,
- la finalisation et la livraison au 2^{ème} semestre du nouvel entrepôt robotisé à Voivres-lès-le-Mans,
- la préparation de deux expérimentations prévues en 2026 annoncées le 16 juin 2025 : la distribution test de marques propres Kingfisher dans certains magasins, et la conversion d'un point de vente Mr.Bricolage en franchise Brico Dépôt.
- la maîtrise des coûts dans un contexte économique toujours sous contrainte.

D'un point de vue conjoncturel, le Groupe continue de prendre en compte un contexte économique dégradé, freinant la consommation des ménages et le marché de la construction. La vigilance est portée sur la bonne santé financière du Groupe et la gestion des charges. En parallèle, le Groupe poursuit l'accompagnement resserré de ses adhérents et affiliés pour favoriser leur expansion à long terme, leur compétitivité et la fidélisation des clients.

E. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE SEMESTRIELLE

Le 3 juillet 2025, le Groupe a annoncé que Christophe Mistou quitterait ses fonctions de Directeur Général du groupe Mr.Bricolage à compter du 31 août 2025, après neuf ans à la tête du groupe Mr.Bricolage et la mise en œuvre de deux plans stratégiques successifs (Rebond, 1Pacte) ayant permis de redresser le groupe.

Le 8 juillet 2025, Didier Julien est élu Président du Conseil d'Administration de Mr.Bricolage SA. Il succède à Paul Cassagnol.

Le 24 juillet 2025, le Conseil d'administration a décidé de nommer à titre temporaire, à compter du 1er septembre, Didier Julien comme Directeur général. Il cumulera les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général jusqu'à l'arrivée du nouveau Directeur général. Cette organisation transitoire s'appuiera sur un pilotage collégial renforcé avec le comité de direction.

Comptes Consolidés Résumés
au
30 juin 2025



*ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RESUMÉS
AU 30 JUIN 2025*

Bilan consolidé	3
Etat du résultat global	4
Variation des capitaux propres consolidés	5
Tableau des flux de trésorerie consolidés	6
Note 1. Informations générales.....	7
Note 2. Principes comptables et méthodes d'évaluation en IFRS	7
Note 3. Evènements intervenus au cours de la période.....	8
Note 4. Evènements postérieurs à la clôture	9
Note 5. Goodwill	9
Note 6. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation	9
Note 7. Stocks.....	9
Note 8. Capitaux propres.....	10
Note 9. Passifs financiers et dettes locatives	10
Note 10. Provisions	11
Note 11. Dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs	11
Note 12. Autres produits et charges opérationnels non courants	12
Note 13. Charges financières nettes.....	12
Note 14. Impôts sur les résultats.....	12
Note 15. Transactions avec les parties liées	13
Note 16. Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels	13
Note 17. Activités abandonnées.....	14
Note 18. Périmètre de consolidation.....	15

Bilan consolidé

non audité

	Notes	30/06/2025	31/12/2024
Goodwill	5	125 596	125 596
Immobilisations incorporelles		15 510	14 630
Immobilisations corporelles	6	6 358	5 583
Droits d'utilisation	6	21 523	23 576
Participations dans les entreprises associées		18 991	18 362
Actifs financiers non courants		3 789	3 757
Impôts différés		7 466	7 159
Actifs non courants		199 234	198 664
Stocks	7	35 101	36 344
Clients		49 115	42 720
Actifs financiers courants		4 531	4 534
Créances d'impôt sur les sociétés		320	567
Autres actifs courants		26 206	23 324
Trésorerie et équivalents		43 489	47 193
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	17	66	101
Actifs courants		158 828	154 784
Total actifs		358 062	353 448
Capital	8	60 249	60 249
Primes liées au capital		0	0
Réserves		72 278	58 886
Résultat		5 041	13 885
Capitaux propres (part du Groupe)		137 568	133 020
Intérêts minoritaires		0	0
Capitaux propres		137 568	133 020
Emprunts	9	40 564	40 456
Dettes locatives part non courante	9	18 505	19 916
Provisions pour retraite et autres avantages assimilés		4 239	4 021
Passifs non courants		63 307	64 392
Passifs financiers courants	9	14 331	14 009
Dettes locatives part courante	9	3 015	3 192
Provisions part courante	10	3 628	3 707
Fournisseurs	11	48 776	42 095
Dettes d'impôt sur les sociétés	11	27	50
Autres passifs courants	11	86 476	90 868
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	17	934	2 115
Passifs courants		157 187	156 036
Total passifs et capitaux propres		358 062	353 448

Etat du résultat global

non audité

	Notes	30/06/2025	30/06/2024
Produits des activités ordinaires		158 414	151 710
Marchandises et matières consommées		(97 457)	(91 338)
Charges externes		(27 165)	(23 557)
Charges de personnel		(20 516)	(21 685)
Impôts et taxes		(1 281)	(1 338)
Amortissements et dépréciations		(4 954)	(4 598)
Autres produits et charges opérationnels courants		1 699	875
Résultat opérationnel courant		8 740	10 070
Autres produits et charges opérationnels non courants	12	(3 834)	(1 487)
Résultat opérationnel		4 906	8 583
Charges d'intérêt sur emprunts		(1 438)	(1 771)
Produits de trésorerie		516	742
Coût de l'endettement financier		(923)	(1 029)
Autres charges financières		(545)	(500)
Autres produits financiers		401	721
Autres charges/produits financiers nets		(144)	221
Résultat financier	13	(1 066)	(809)
Quote-part dans le résultat net des entités associées		839	1 042
Résultat avant impôt des activités maintenues		4 679	8 817
Impôts sur les résultats	14	(594)	(1 078)
Résultat après impôt des activités maintenues		4 084	7 739
Résultat après impôt des activités abandonnées	17	956	747
Résultat de l'exercice		5 041	8 486
- dont quote-part du Groupe		5 041	8 486
- dont quote-part des minoritaires		0	0
Résultat net (part du Groupe) par action en euros		0,49	0,83
Résultat net (part du Groupe) dilué par action en euros		0,49	0,83
Résultat net (part du Groupe) par action en euros des activités maintenues		0,40	0,76
Résultat net (part du Groupe) dilué par action en euros des activités maintenues		0,40	0,76
Résultat de l'exercice		5 041	8 486
Gains et pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS 19 révisée)		0	0
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net		0	0
Eléments non recyclables en résultat net		0	0
Réserves recyclables de couverture		(685)	126
Impôts sur les autres éléments du résultat global		171	(31)
Eléments recyclables en résultat net		(514)	94
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres		(514)	94
Produits et charges nets comptabilisés		4 527	8 580
- dont quote-part du Groupe		4 527	8 580
- dont quote-part des minoritaires		0	0

Variation des capitaux propres consolidés

non audité

	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Réserves recyclables de couverture	Réserves consolidées	Total capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31/12/2023	33 241	0	(1 800)	96	87 812	119 349	0	119 350
Dividendes versés	-	-	-	-	-	0	-	0
Variation de périmètre (1)	-	-	-	-	268	(268)	-	(268)
Opération sur le capital	27 008	-	-	-	27 008	0	-	0
Total transactions avec les actionnaires	27 008	0	0	0	(27 276)	(268)	0	(268)
Résultat net de la période	-	-	-	-	8 486	8 486	-	8 486
Variation de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	94	-	94	-	94
Résultat Global de la période	0	0	0	94	8 486	8 580	0	8 580
Variation des actions propres	-	-	21	-	(10)	12	-	12
Autres variations	-	-	-	-	1	1	-	1
Capitaux propres au 30/06/2024	60 249	0	(1 779)	191	69 013	127 674	0	127 674
(1) Acquisition au 1er janvier 2024 de la société Ifogeco (prise de contrôle entre entités sous contrôle commun).								
	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Réserves recyclables de couverture	Réserves consolidées	Total capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31/12/2024	60 249	0	(1 797)	229	74 339	133 020	0	133 020
Dividendes versés	-	-	-	-	-	0	-	0
Total transactions avec les actionnaires	0	0	0	0	0	0	0	0
Résultat net de la période	-	-	-	-	5 041	5 041	0	5 041
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés	-	-	-	(514)	-	(514)	-	(514)
Résultat Global de la période	0	0	0	(514)	5 041	4 527	0	4 527
Variation des actions propres	-	-	37	-	(16)	21	-	21
Capitaux propres au 30/06/2025	60 249	0	(1 760)	(285)	79 364	137 568	0	137 568

Tableau des flux de trésorerie consolidés

non audité

	Notes	30/06/2025	30/06/2024
Résultat des activités maintenues		4 084	7 739
Part dans les résultats nets des entreprises associées nette des dividendes reçus		(629)	(832)
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations		2 070	2 485
Dotations et dépréciations des droits d'utilisation		1 944	1 649
Profits nets sur cessions d'éléments d'actifs		0	(12)
Charges d'impôts différés	14	(135)	(126)
Charges d'impôts exigibles	14	730	1 204
Charges d'intérêts nettes des produits de trésorerie	13	923	1 029
Autres produits et charges sans contrepartie en trésorerie		(119)	0
Marge brute d'autofinancement		8 867	13 136
Variation des stocks	7	1 243	4 302
Variation des clients		(6 396)	2 628
Variation des fournisseurs		6 683	10 167
Variation nette des autres actifs et passifs liés à l'activité		(7 066)	(16 641)
Variation du besoin en fonds de roulement		(5 536)	455
Charges d'impôts exigibles	14	(730)	(1 204)
Variation nette de la dette d'impôt exigible		851	1 381
Charges d'impôt courant décaissées		121	177
Flux de trésorerie sur activité		3 453	13 768
Acquisition d'immobilisations incorporelles		(2 381)	(1 364)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(1 242)	(111)
Variation des dettes sur immobilisations		(237)	(1 022)
Acquisition de titres de participation		0	(873)
Cession d'immobilisations incorporelles		0	0
Cession d'immobilisations corporelles		0	12
Cession d'autres immobilisations financières		0	0
Variation nette des prêts et créances		(36)	(15)
Flux de trésorerie sur investissement		(3 896)	(3 373)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		0	0
Dividendes versés aux minoritaires		0	0
Acquisition d'actions propres		(145)	(245)
Cession d'actions propres		166	257
Encaissement de nouveaux emprunts bancaires	9	0	0
Remboursement des emprunts bancaires	9	0	0
Remboursement des dettes locatives	9	(1 901)	(1 556)
Charges d'intérêts décaissées nettes des produits de trésorerie	13	(821)	(922)
Variation nette des autres actifs et passifs financiers		(348)	(41)
Flux de trésorerie sur financement		(3 049)	(2 507)
Flux de trésorerie liés aux activités non maintenues		(211)	61
Variation de trésorerie		(3 704)	7 950
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		47 193	37 661
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture		43 489	45 611

Notes relatives aux états financiers consolidés

Note 1. Informations générales

Mr.Bricolage SA est une société anonyme, cotée à la bourse de Paris sur le marché Euronext Growth Paris, enregistrée et domiciliée en France.

Son siège social est situé près d'Orléans à La Chapelle Saint Mesmin dans le Loiret (45).

Les états financiers consolidés semestriels au 30 juin 2025 sont arrêtés le 24 juillet 2025 par le Conseil d'Administration. Sauf indication particulière, les informations financières sont exprimées en milliers d'euros, arrondies au millier d'euro le plus proche.

Note 2. Principes comptables et méthodes d'évaluation en IFRS

Les titres de Mr.Bricolage SA ont été transférés sur le marché Euronext Growth Paris, le 24 mars 2020. Dans ce cadre, il n'est pas requis d'examen limité des Commissaires aux Comptes. Ainsi, les comptes intermédiaires présentés sont non audités.

Principes généraux

Conformément aux dispositions du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés au 30 juin 2025 de Mr.Bricolage ont été établis en conformité avec les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » telle qu'adoptée par l'Union Européenne.

S'agissant de comptes intermédiaires, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour la préparation des comptes consolidés. Ces notes doivent donc être complétées par la lecture des états financiers de Mr.Bricolage publiés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Au 30 juin 2025, le Groupe Mr.Bricolage a appliqué les normes, interprétations, principes et méthodes comptables existants dans les états financiers de l'exercice 2024 et les normes d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2025.

Recours aux estimations

La préparation des états financiers selon IFRS nécessite de la part de la Direction d'effectuer des estimations, d'exercer un jugement et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources.

Méthodes de consolidation

Les sociétés contrôlées directement ou indirectement par le Groupe sont consolidées en intégration globale. Indépendamment du pourcentage de participation détenu, la notion de contrôle représente le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société affiliée afin d'obtenir des avantages de ses activités.

Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan dans une catégorie distincte des capitaux propres.

Conformément aux dispositions des normes IFRS 10 et 11, les co-entreprises dans lesquelles le Groupe partage le contrôle avec un co-entrepreneur et les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable font l'objet d'une analyse multi-critères tenant compte notamment de la capacité du Groupe à exercer des droits de vote potentiels et de son exposition financière. L'analyse permet de démontrer l'existence ou non du contrôle sur les entités concernées.

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées, dès la date effective de transfert de contrôle au Groupe, selon la méthode de l'acquisition décrite dans la norme IFRS 3 révisée.

Les sociétés ne sont plus consolidées à partir de leur date de cession ou de la date de perte de contrôle ou d'influence notable. Les transactions et les résultats inter sociétés sont annulés.

Note 3. Evénements intervenus au cours de la période**Contexte**

Le contexte économique du 1er semestre reste marqué par la prudence de consommation des ménages, une reprise modérée du marché immobilier et une météorologie peu favorable en début d'année.

- Météorologie particulièrement instable au début de l'année 2025 et incidence directe sur l'activité des magasins avec notamment les mois de janvier et février, particulièrement doux (hiver nettement plus chaud que la normale).
- Inflation en recul avec une stabilisation des prix de l'énergie et des matières premières. Toutefois, la consommation des ménages reste encore fragile (-0,2% au premier trimestre) en partie due aux incertitudes politiques et économiques (tensions toujours présentes à l'international : Ukraine et Moyen-Orient).
- Redémarrage progressif du marché immobilier avec une prévision 2025 qui se situerait entre 850 000 et 900 000 transactions.

Faits marquants

4^{ème} année et dernière année du plan stratégique «1pacte» / années 2022 à 2025.

Accélération et modernisation de l'évolution du réseau :

- Le Groupe dépasse par anticipation l'objectif d'atteindre 1.000 points de vente, fixé initialement à fin 2025. Ainsi, les réseaux adhérents et affiliés en France et à l'international comptent 1091 magasins au 30 juin 2025 contre 1071 à fin 2024.
- Le 23 janvier 2025, le groupe dévoile sa nouvelle enseigne Mr.Bricolage Relais pour accélérer son développement et devenir le 1^{er} réseau de bricolage de proximité en France.
- L'enseigne Les Briconautes a ouvert 2 nouveaux points de vente sur le 1^{er} semestre 2025. Sur cette période, 6 magasins ont été basculés en Mr.Bricolage, 26 en Mr.Bricolage Relais et 4 ont quitté le réseau.
Au cours de ce semestre, les affiliations à la centrale Le Club ont évolué de 8 magasins nets (29 ouvertures contre 8 fermetures et 13 bascules MB Relais).
Ainsi, l'enseigne MB Relais a été déployée dans 39 magasins sur ce premier semestre.
- Au cours de la période, 13 nouveaux points de vente ont rejoint l'enseigne Mr.Bricolage (incluant 1 ralliement d'enseigne concurrente et 6 bascules Les Briconautes) alors que 6 magasins sont sortis du réseau.
- Modernisation : Le nouveau concept continue à être déployé au sein du réseau Mr.Bricolage avec 13 magasins déployés sur le 1^{er} semestre 2025. A fin juin 2025, il a été mis en place dans 136 magasins dont 5 à l'étranger et 1 dans les DROM-COM.

Les travaux d'agrandissement et de modernisation de l'entrepôt logistique situé à Voivres (72) ont été finalisés en juin 2025. Au cours de la même période, l'entrepôt de Cahors (46) a été fermé et des solutions de reclassement ont été proposées aux 34 salariés concernés. Les coûts de restructurations inhérents sont évalués à 1,9 million d'euros au 30 juin 2025.

Le 16 juin 2025, Mr.Bricolage lance deux tests sur la distribution de marques propres de Kingfisher et la conversion d'un magasin Mr.Bricolage en franchise Brico Dépôt.

Le 22 juin 2025, Didier Julien est nommé Président de l'ANPF ; il succède à Paul Cassignol.

Les comptes consolidés du Groupe Mr.Bricolage comprennent ceux de Mr.Bricolage SA, ceux de ses filiales et de ses sociétés associées. La liste des sociétés du périmètre figure en note 18.

Note 4. Evénements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes par le Conseil d'Administration.

Le 3 juillet 2025, le Groupe a annoncé que Christophe Mistou quittera ses fonctions de Directeur Général du groupe Mr.Bricolage à compter du 31 août 2025, après neuf ans à la tête du groupe Mr.Bricolage et la mise en œuvre de deux plans stratégiques successifs (Rebond, 1Pacte) ayant permis de redresser le groupe.

Le 8 juillet 2025, Didier Julien a été élu Président du Conseil d'Administration de Mr.Bricolage SA ; il succède à Paul Cassagnol.

Le 24 juillet 2025, le Conseil d'administration a décidé de nommer à titre temporaire, à compter du 1er septembre, Didier Julien comme Directeur général. Il cumulera les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général jusqu'à l'arrivée du nouveau Directeur général. Cette organisation transitoire s'appuiera sur un pilotage collégial renforcé avec le comité de direction.

Note 5. Goodwill

	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Valeurs à l'ouverture	137 643	(12 047)	125 596
Variations de la période	-	-	0
Valeurs à la clôture	137 643	(12 047)	125 596

Le Groupe n'a pas identifié d'indice de perte de valeur au 30 juin 2025.

Note 6. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation

Les variations des immobilisations corporelles et des droits d'utilisations sont présentées ci-dessous :

	Terrains	Construct°	Installat°, matériels	Autres immo.	Immo. en cours	Total immo. corporelles	Droits d'utilisat°
Valeurs brutes à l'ouverture	1 607	9 365	1 242	11 347	545	24 106	38 103
Acquisitions de la période	-	14	8	863	357	1 242	530
Sorties de la période	-	-	-	(1)	-	(1)	(904)
Autres variations (1)	-	-	-	-	(4)	(4)	(4 748)
Valeurs brutes à la clôture	1 607	9 380	1 250	12 209	898	25 343	32 981
Dépréciations et amortissements cumulés à l'ouverture	(408)	(7 390)	(1 029)	(9 694)	(0)	(18 522)	(14 527)
Amortissements	(1)	(108)	(37)	(318)	-	(463)	(1 944)
Sorties	-	-	-	1	-	1	286
Autres variations (1)	-	-	-	-	-	0	4 728
Dépréciations et amortissements cumulés à la clôture	(409)	(7 498)	(1 066)	(10 011)	(0)	(18 984)	(11 457)
Valeurs nettes à l'ouverture	1 199	1 975	213	1 654	544	5 583	23 576
Valeurs nettes à la clôture	1 198	1 882	184	2 199	897	6 358	21 523

(1) Les autres variations correspondent à l'ajustement des droits d'utilisation nets du bail signé pour l'extension de l'entrepôt MB LOG à Voivres.

Note 7. Stocks

Le détail de la valeur comptable des stocks est présenté ci-dessous :

30/06/2025	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Marchandises	37 246	2 355	34 891
Fournitures et approvisionnements	210	-	210
Total	37 456	2 355	35 101

Note 8. Capitaux propres

Le capital social de la société est fixé au 30 juin 2025 à 60 248 979 euros, divisé en 10 387 755 actions ordinaires entièrement libérées d'une valeur nominale de 5,80 euros.

Sur proposition du Conseil d'Administration, et après validation de l'Assemblée Générale, la société consolidante n'a pas distribué de dividende à ses actionnaires.

Note 9. Passifs financiers et dettes locatives**Variation des passifs financiers courants et non courants**

	31/12/2024	Flux de trésorerie	Variations de juste valeur	Autres variations	30/06/2025
Emprunts auprès des établissements de crédits (1)	54 412	-	-	102	54 514
Juste valeur négative des instruments dérivés	51	-	329	-	380
Dettes locatives (2)	23 107	(1 901)	-	314	21 520
Autres passifs financiers	1	-	-	(0)	1
Sous-total	77 572	(1 901)	329	415	76 415
Découverts bancaires	0	-	-	-	0
Total des passifs financiers courants et non courants	77 572	(1 901)	329	415	76 415

(1) La ligne 'Emprunts' correspond au Crédit syndiqué tiré au 30 juin 2025 pour un montant total de 55 000 milliers d'euros (54 514 milliers d'euros après prise en compte en IFRS des frais de montage). Les covenants applicables concernent le ratio de levier Dette nette / EBITDA 12 mois.

(2) Les dettes locatives se décomposent comme suit :

Dettes locatives au 31/12/2024	23 107
Dettes sur nouveaux contrats	530
Remboursements de la période	(1 901)
Ajustements contrats	(488)
Charges constatées d'avance	271
Dettes locatives au 30/06/2025	21 520

Ventilation des emprunts par taux fixe et taux variable

	30/06/2025			31/12/2024		
	Taux fixe	Taux variable	Total	Taux fixe	Taux variable	Total
Emprunts auprès des établissements de	0	54 514	54 514	0	54 412	54 412
Dettes locatives	0	21 520	21 520	0	23 107	23 107
Total emprunts	0	76 034	76 034	0	77 520	77 520

Pour se couvrir contre la hausse des taux d'intérêt, le Groupe bénéficie au 30 juin 2025, de deux couvertures de taux (CAP). La couverture totale est de 23 335 milliers d'euros. Les dettes à taux variables et les contrats de couverture de taux sont réputés être valorisés à la juste valeur. Ainsi, la juste valeur des passifs financiers au 30 juin 2025 est équivalente à leur valeur au bilan à la même date.

Dette financière nette et Gearing

La dette financière nette présentée ci-dessous correspond à la totalité des passifs financiers courants et non courants du bilan (hors dettes locatives), diminuée des actifs financiers courants et de la trésorerie et équivalents. Les actifs financiers courants correspondent à l'ensemble des dérivés actifs et aux dépôts liés aux financements.

	30/06/2025	31/12/2024
Passifs financiers courants et non courants	54 895	54 465
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(43 489)	(47 193)
Autres instruments financiers	(4 531)	(4 534)
Dette financière nette	6 875	2 737

Covenants

Le crédit syndiqué signé le 28 septembre 2022 pour un montant de 100 000 milliers d'euros prévoit pour le Groupe un engagement financier de respect pour le niveau de ratio de levier (dette financière nette sur EBITDA consolidé 12 mois).

Nature de l'emprunt	Crédit syndiqué 2022
Période concernée	du 28/09/2022 au 28/09/2027
Solde au 30/06/2025	55 000 milliers d'euros
Ratio de levier financier à respecter au 30/06/20	Dette financière nette / EBITDA 12 mois < 2,5
Périodicité de mesure	Semestrielle
Ratio financier au 30/06/2025	0,30

Au 30 juin 2025, le ratio de levier financier est respecté.

Note 10. Provisions

Les variations des provisions de la période se décomposent comme suit :

	Litiges commerciaux	Litiges sociaux	Restructurations	Autres litiges (1)	Risques Financiers	Total
Valeurs à l'ouverture	1 274	1 290	12	500	631	3 707
dont part courante	1 274	1 290	12	500	631	3 707
dont part non courante	-	-	-	-	-	0
Dotations	300	62	-	-	109	471
Utilisations	(20)	-	-	-	(162)	(182)
Reprises non utilisées	-	(50)	(12)	-	(307)	(369)
Valeurs à la clôture	1 554	1 303	0	500	271	3 628
dont part courante	1 554	1 303	0	500	271	3 628
dont part non courante	-	-	-	-	-	0

(1) A la suite d'une action engagée en 2016 par l'Administration (sur le fondement de l'article L442-6 du Code de commerce) concernant la centralisation des paiements des factures fournisseurs des adhérents auprès d'un établissement bancaire, la société Mr.Bricolage avait été condamnée en 2021 à une amende civile de 2 000 milliers d'euros. La société Mr.Bricolage avait payé cette amende et fait appel de la décision. La Cour d'Appel de Paris en date du 7 juin 2023 a débouté l'Administration de ses demandes et a annulé l'amende. L'Administration a formé un pourvoi contre cet arrêt. Dans ce cadre, la société a enregistré en 2023 une provision équivalente à celle historiquement constituée en 2016 soit 500 milliers d'euros.

Note 11. Dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs

Le détail des dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs courants et non courants est présenté ci-dessous :

	30/06/2025	31/12/2024
Dettes fournisseurs (1)	48 776	42 095
Dettes sociales	10 047	11 203
Dettes fiscales (2)	9 705	7 546
Dettes sur immobilisations	510	747
Produits constatés d'avance	8	599
Autres (3)	66 233	70 823
Valeurs à la clôture	135 279	133 013

(1) L'échéancier des dettes fournisseurs est présenté ci-dessous :

	Valeur à la clôture	Dettes de moins de 3 mois	Dettes de 3 à 6 mois	plus de 6 mois
Dettes fournisseurs au 30/06/2025	48 776	48 588	13	175
Dettes fournisseurs au 31/12/2024	42 095	41 813	0	282

100% du solde des dettes au 30 juin 2025 à l'égard des fournisseurs sont payables dans un délai maximum de 45 jours fin de mois (à compter de la date d'émission de la facture).

(2) Les dettes fiscales sont principalement composées de la TVA et de taxes diverses.

(3) Les autres passifs sont essentiellement composés d'avances et acomptes reçus sur commandes, de dettes diverses et de Remises de Fin d'Année (RFA) à reverser aux magasins des réseaux dont le montant s'élève à 60 746 milliers d'euros.

Note 12. Autres produits et charges opérationnels non courants

En conformité avec la Recommandation n°2013-03 émise par l'Autorité des Normes Comptables le 7 novembre 2013, relative au format des comptes consolidés des entreprises établis selon les normes comptables internationales, le Groupe présente en "Autres produits et charges opérationnels non courants" les produits et charges correspondants aux caractéristiques restrictives énumérées au paragraphe 4.5.4. de la Recommandation.

Au 30 juin 2025, les autres produits et charges opérationnels non courants correspondent, pour 1 918 milliers d'euros, aux coûts de restructurations de l'activité logistique et, pour 1 916 milliers d'euros, aux coûts de déploiement de solutions informatiques engagés dans le cadre de la refonte totale des systèmes d'informations du Groupe.

Note 13. Charges financières nettes

	30/06/2025	30/06/2024
Charges d'intérêt sur dettes financières (1)	(1 256)	(1 529)
Charges d'intérêt sur dettes locatives	(182)	(242)
Produits nets sur trésorerie et équivalents de trésorerie (2)	516	742
Coût de l'endettement net	(923)	(1 029)
Résultat net de change	(284)	265
Dépréciation nette des actifs financiers	198	77
Autres produits et charges financiers	(58)	(121)
Autres produits (ou charges) financiers nets	(144)	221
Résultat financier avant impôt	(1 066)	(809)

(1) La charge d'intérêt est principalement composée des intérêts calculés sur le Crédit Syndiqué signé en 2022. La charge d'intérêt est conforme aux dispositions du contrat de Crédit Syndiqué avec la prise en compte de l'évolution des taux du marché.

(2) Les produits nets sur trésorerie se composent de rémunérations des comptes bancaires.

Note 14. Impôts sur les résultats

La charge d'impôt s'analyse comme suit au 30 juin 2025 :

	30/06/2025	30/06/2024
Impôts courants sur activités maintenues (1)	(730)	(1 204)
Impôts différés sur activités maintenues	135	126
Charge d'impôts	(594)	(1 280)

(1) Les impôts courants correspondent aux montants des impôts sur le résultat dus à l'administration fiscale au titre de l'exercice. Ils sont calculés en application des règles et des taux d'imposition en vigueur. La société Mr.Bricolage a opté pour le régime de l'intégration fiscale prévu à l'article 223A du Code Général des Impôts français pour elle-même et des sociétés françaises qu'elle contrôle au moins à 95%.

Note 15. Transactions avec les parties liées

Au 30 juin 2025, les parties liées du Groupe Mr.Bricolage sont :

- les entreprises dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable : les sociétés des sous-groupes Prova en Belgique (détenu à 35%) et la société Unio (détenue à 50%).
- les entreprises incluses dans le groupe ANPF consolidant le Groupe Mr.Bricolage : ANPF, SIFA, SIFI et SIMB.

	30/06/2025		31/12/2024	
	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence
Prêts ou avances accordés aux autres parties liées	-	-	-	79
Créances sur les autres parties liées (1)	5	384	-	516
Dettes envers les autres parties liées	-	-	(3)	-

	30/06/2025		30/06/2024	
	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence
Produits des activités ordinaires réalisés avec les autres parties liées	23	917	23	803
Autres revenus réalisés avec les autres parties liées	-	1	-	3
Charges relatives aux autres parties liées (hors rémunérations) (1)	(20)	(262)	(27)	(218)

(1) Les créances, produits et charges des sociétés mises en équivalence concernent essentiellement la société Unio.

Note 16. Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels

Engagements liés au périmètre du Groupe	30/06/2025	31/12/2024
Engagements donnés d'acquisition de titres	0	0

Engagements liés au financement	30/06/2025	31/12/2024
Cautions données (1)	760	2 120

Engagements liés aux activités opérationnelles	30/06/2025	31/12/2024
Cautions données (2)	11 658	13 623

(1) Cautions garantissant des garanties données en soutien des magasins ou engagements concernant des dépôts à verser. La baisse s'explique par l'extinction d'un engagement sur la période.

(2) Garanties couvrant principalement le paiement de loyers de magasins cédés. La variation est liée l'extinction progressive de ces engagements.

Il n'existe pas d'autres engagements hors bilan significatifs. Les engagements hors bilan des sociétés du Groupe sont centralisés et contrôlés par la Direction Juridique de la société Mr.Bricolage.

Note 17. Activités abandonnées

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, le Groupe a reclassé sur des lignes spécifiques, l'intégralité des résultats, actifs, passifs et flux de trésorerie relatifs à l'activité des magasins intégrés. Ces reclassements ont été opérés tant sur les données de la période en cours que sur les données de la période comparative.

- Le résultat des magasins cédés, fermés et filiales détenant des actifs immobiliers associés, a été reclassé sur une ligne distincte du compte de résultat de la période et de la période comparative ;
- Les actifs et les passifs de la période et de la période comparative ont fait l'objet de reclassement sur des lignes distinctes du bilan ;
- Le tableau des flux de trésorerie présente de manière distincte les flux de trésorerie au titre des activités maintenues et les flux de trésorerie des activités abandonnées, au titre de la période clôturée et de la période comparative.

Etat du résultat global	30/06/2025	30/06/2024
Produits des activités ordinaires	0	0
Marchandises et matières consommées	0	0
Charges externes	(109)	(72)
Charges de personnel	(38)	(22)
Impôts et taxes	(0)	(0)
Amortissements et dépréciations	641	358
Autres produits opérationnels courants	463	199
Résultat opérationnel	956	463
Charges d'intérêt sur emprunts	0	0
Produits de trésorerie	0	0
Coût de l'endettement financier	0	0
Autres charges financières	0	0
Autres produits financiers	(0)	(0)
Autres charges/produits financiers nets	(0)	(0)
Résultat financier avant impôt	(0)	(0)
Quote-part dans le résultat net des entités associées	0	0
Résultat avant impôt	956	463
Impôts sur les résultats	0	284
Résultat après impôt	956	747

Bilan	30/06/2025	31/12/2024
Goodwill	0	0
Immobilisations corporelles	0	0
Droits d'utilisation	0	0
Actifs financiers non courants	0	0
Impôts différés	0	0
Clients	0	0
Autres actifs courants	66	101
Trésorerie et équivalents	0	0
Total actif	66	101
Dettes locatives part non courante	0	0
Passifs financiers courants	0	0
Dettes locatives part courante	0	0
Provisions part courante	764	1 482
Fournisseurs	120	411
Autres passifs courants	50	223
Total passif	934	2 116
Flux de trésorerie	30/06/2025	30/06/2024
Flux de trésorerie liés à l'activité	(211)	61
Flux de trésorerie liés aux investissements	0	0
Flux de trésorerie liés au financement	0	0
Variation de trésorerie	(211)	61

Note 18. Périmètre de consolidation***Sociétés consolidées par intégration globale au 30/06/2025***

Les sociétés dont le nom est précédé d'un astérisque (*) correspondent aux sociétés dont l'activité a été abandonnée.

SOCIÉTÉ	PAYS	% INTÉRÊT 30/06/2025	% CONTRÔLE 30/06/2025	% INTÉRÊT 31/12/2024	% CONTRÔLE 31/12/2024
Mr.Bricolage SA	France	Mère	Mère	Mère	Mère
Le Club SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
MB Log SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Ifogeco SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
MB L'Horme SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
MB Grand Quevilly SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Sadef SAS (société dont l'activité a été abandonnée)	France	100,00	100,00	100,00	100,00

Sociétés consolidées par mise en équivalence au 30/06/2025

SOCIÉTÉ	PAYS	% INTÉRÊT 30/06/2025	% INTÉRÊT 31/12/2024
Prova SA (sous-groupe) incluant :	Belgique	35,00	35,00
MB Braine-L'Alleud SA	Belgique	35,00	35,00
MB Chièvres SA	Belgique	35,00	35,00
MB Frameries SA	Belgique	34,97	34,97
MB Genval SA	Belgique	35,00	35,00
MB Jodoigne SA	Belgique	35,00	35,00
MB Libramont SA	Belgique	35,00	35,00
MB Nivelles SA	Belgique	35,00	35,00
MB Perwez SA	Belgique	35,00	35,00
MB Soignies SA	Belgique	35,00	35,00
Meltemi SA	Belgique	35,00	35,00
Ossimo SRL	Belgique	35,00	35,00
Unio SAS	France	50,00	50,00