

Mr.BRICOLAGE
Société Anonyme au capital de 33 240 816 €
Siège social : 1 rue Montaigne
45380 LA CHAPELLE ST MESMIN

348 033 473 RCS ORLEANS

RAPPORT SEMESTRIEL
Semestre clos le 30 juin 2022

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Le présent rapport semestriel porte sur le semestre clos le 30 juin 2022 et a été établi en application de l'article 4.2.1 des règles de marchés d'Euronext Growth.

Il est disponible sur le site de notre société www.mr-bricolage.com.

SOMMAIRE

- I. Rapport semestriel d'activité
- II. Comptes résumés du semestre écoulé présentés sous forme consolidée

I. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

La société Mr.Bricolage, centrale d'animation et de services des réseaux Mr.Bricolage, Les Briconautes et affiliés (via sa filiale Le Club), regroupant, au 30 juin 2022 :

- 391 magasins sous enseigne « Mr.Bricolage »,
- 105 magasins sous enseigne « Les Briconautes »,
- 429 magasins affiliés.

présente ses comptes semestriels consolidés conformément aux normes IFRS applicables telles qu'adoptées par l'Union Européenne et établis en conformité avec les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ».

Le Groupe a réalisé au premier semestre 2022 un résultat net part du Groupe de 14,4 millions d'euros contre 18,4 millions d'euros au premier semestre 2021. Le chiffre d'affaires est quasi stable à -0,4 % sur la même période.

Contexte d'arrêté des comptes intermédiaires et continuité d'exploitation

Sur la base des estimations dont il dispose, en particulier les très bons résultats enregistrés en 2020 et en 2021 par le Groupe et par les réseaux, le lancement du nouveau plan stratégique « 1Pacte » qui couvre les années 2022 à 2025, la reconstitution par la société Mr.Bricolage SA de ses capitaux propres fin 2021 et l'obtention, le 21 juillet 2022 avec les partenaires financiers, d'un accord de refinancement à hauteur de 100 millions d'euros dont la signature définitive est prévue en septembre 2022, le Conseil d'Administration considère que la société sera en mesure de faire face à ses besoins de financement au cours des 12 mois à venir.

En conséquence, le Conseil d'Administration a estimé que la convention comptable de continuité d'exploitation est applicable pour l'arrêté des comptes au 30 juin 2022.

Présentation des comptes intermédiaires

Les titres de Mr.Bricolage SA ont été transférés sur le marché Euronext Growth Paris, le 24 mars 2020. Dans ce cadre, il n'est pas requis d'examen limité des Commissaires aux Comptes. Ainsi, les comptes intermédiaires présentés sont des comptes non audités.

Impacts liés au contexte sanitaire et aux tensions sur le plan international

Le Groupe est impacté par le contexte économique actuel national (hausse des taux d'intérêt, inflation importante qui affecte le pouvoir d'achat des ménages français) et international (tensions très fortes sur le prix des matières premières et de l'énergie, évolution inconnue du conflit russo-ukrainien). Les impacts précis restent cependant complexes à isoler.

- Les confinements successifs ont été plutôt favorables à l'activité du secteur du bricolage. Le marché a été porté sur le premier semestre 2022 par l'ouverture totale des grandes surfaces de bricolage partiellement fermées

au cours du 1er semestre 2021 (restrictions pour les surfaces de vente supérieures à 10 000m²) alors que les magasins du Groupe Mr.Bricolage étaient entièrement ouverts tout au long de l'année 2021.

- Les difficultés d'approvisionnement liées au contexte sanitaire et à la crise internationale ont conduit le Groupe à anticiper des achats afin d'atténuer au maximum les ruptures en magasin. Ces achats ont eu pour effet d'augmenter de manière significative le niveau des stocks du Groupe à fin juin 2022.
- Le coût du fret international et l'évolution de la parité Euro/Dollar ont impacté significativement le prix de revient des produits importés.
- Le niveau de trésorerie du Groupe reste élevé.
- Le contexte sanitaire et les tensions sur le plan international ne constituent pas pour le Groupe un indice de perte de valeur en tant que tel. Dans ce contexte, aucun indice de perte de valeur n'a été identifié au 30 juin 2022.

Événements importants survenus au cours du 1^{er} semestre 2022

Les principaux faits marquants pour la période sont les suivants :

- le lancement du plan stratégique «1Pacte» pour les années 2022 à 2025 (1er semestre du plan « 1Pacte »).
- l'accélération et la modernisation de l'évolution du réseau :
 - Au cours de la période, 4 nouveaux points de vente ont rejoint l'enseigne Mr.Bricolage (incluant 2 basculements Les Briconautes et 1 ralliement d'un magasin d'une enseigne concurrente) alors que 3 magasins sont sortis du réseau.
 - Le nouveau concept continue à être déployé au sein du réseau Mr.Bricolage avec 9 magasins déployés sur le 1^{er} semestre 2022. A fin juin 2022, il a été mis en place dans 65 magasins.
 - L'enseigne Les Briconautes a ouvert 2 nouveaux points de vente sur le 1^{er} semestre 2022 et a réalisé 2 basculements vers l'enseigne Mr.Bricolage, alors que 3 magasins ont été fermés. Au cours de la même période, les affiliations à la centrale Le Club ont évolué (26 ouvertures contre 7 fermetures : il s'agit principalement de magasins cherchant à développer une offre complémentaire dans le secteur du bricolage et du jardinage).
- le renforcement de la visibilité de l'offre digitale s'est poursuivi.
- la poursuite des travaux des 3 comités dédiés à la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) conformément au plan stratégique.
- la refonte du schéma directeur des systèmes d'information du Groupe et la préparation du déploiement du nouvel outil de gestion en magasin, démarré dès janvier 2022. Des outils du SDSI sont d'ores et déjà opérationnels.

Il n'y a pas eu de variations de périmètre, au cours de la période. La liste des sociétés du périmètre consolidés du Groupe Mr.Bricolage figure en note 18.

A. LES CHIFFRES CONSOLIDES

Les chiffres présentés en 2022, comme en 2021, sont établis en normes IFRS.

1. Analyse de l'évolution des résultats du Groupe

Le chiffre d'affaires consolidé

<i>Chiffre d'affaires HT, en M€</i>	30.06.2022	30.06.2021	Variation Comparable
Services aux Réseaux	175,5	176,2	-0,4%
Ventes de marchandises	128,8	126,4	+1,9%
Ventes de prestations	46,6	49,8	-6,3%

Le chiffre d'affaires consolidé du 1er semestre 2022, à 175,5 M€, est quasi stable à -0,4 % par rapport au 1er semestre 2021 :

- La hausse de 1,9 % des ventes de marchandises est liée notamment à l'évolution des transactions e-commerce (hors *click-and-collect*), à la poursuite des changements de gammes et au contexte inflationniste.
- Le recul de -6,3 % des prestations de services est lié à l'évolution du volume d'affaires et d'achat des magasins au cours de cette période accentué par un mix produit moins favorable.

Le résultat opérationnel

Résultat opérationnel des activités maintenues (en milliers d'euros)	30.06.2022	30.06.2021
Chiffre d'affaires	175 460	176 167
Marchandises et matières consommées	(110 278)	(108 813)
Charges externes	(26 246)	(22 817)
Charges de personnel	(19 659)	(18 204)
Impôts et taxes	(1 021)	(1 110)
Autres produits et charges opérationnels	1 209	4
EBITDA ⁽¹⁾	19 465	25 226
Amortissements et dépréciations	(3 640)	(6 080)
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	15 825	19 145
Opérations non courantes ⁽³⁾	-	(156)
Résultat opérationnel	15 825	18 989

(1) EBITDA = « Résultat opérationnel courant » + « Amortissements et dépréciations ».

(2) Résultat opérationnel courant = Résultat opérationnel hors opérations non courantes.

(3) Opérations non courantes = opérations à caractère exceptionnel et liées en particulier au plan stratégique REBOND.

Les opérations du Groupe reflètent la hausse des dépenses liées à la mise en œuvre du plan 1Pacte et l'évolution du volume d'affaires, en ligne avec les attentes du Groupe. Dans un environnement international requérant agilité et anticipation, Mr.Bricolage soutient le développement de ses réseaux d'adhérents et d'affiliés et

déploie des solutions aux services de la compétitivité, de la RSE et plus généralement d'une stratégie de croissance durable.

Au 1er semestre, Mr.Bricolage génère un EBITDA de 19,5 M€, soit une marge d'EBITDA de 11,1 %. Le résultat opérationnel, à 15,8 M€ représente une marge opérationnelle de 9,0 %, contre 10,8 % au 1er semestre 2021, une année qualifiée d'exceptionnelle.

Le résultat net

Résultat net (en milliers d'euros)	30.06.2022	30.06.2021
Résultat opérationnel des activités maintenues	15 825	18 989
Résultat financier	(1 187)	(2 342)
Quote-part de résultat net des entreprises associées	920	1 282
Résultat avant impôt des activités maintenues	15 558	17 929
Impôts sur les résultats	(2 038)	(1 934)
Résultat net des activités abandonnées	873	2 389
Résultat net	14 394	18 384

Le résultat financier à (1,2) M€ au 1^{er} semestre 2022 contre (2,3) M€ à fin juin 2021 est en ligne avec la baisse prévue du coût du Crédit Syndiqué mis en place fin 2019. Compte tenu d'une charge d'impôt de (2,0) M€ et du résultat des sociétés mises en équivalence 0,9 M€, le résultat après impôt des activités maintenues est de 13,5 M€, soit une marge nette de 7,7 %, contre 9,1 % à la même période de l'exercice précédent. Tenant compte du résultat des activités abandonnées 0,9 M€, le résultat net de l'exercice ressort à 14,4 M€, contre 18,4 M€ au 1^{er} semestre 2021 soit une marge nette de 8,2 %, contre 10,4 % au 1er semestre 2021. Il est conforme aux ressources consacrées à la mise en œuvre de 1Pacte et au remboursement de la dette.

L'endettement net

À fin juin 2022, le Groupe a utilisé sa capacité de tirage dans le cadre du contrat de crédit du 16 octobre 2019 et sa dette financière nette ressort à 29,2 M€ contre 40 M€ à fin 2021. La trésorerie disponible du Groupe s'élève à 90,1 M€ (contre 80,5 M€ à fin 2021), incluant l'utilisation de la ligne de découvert de 2,3 M€. Au 30 juin 2022, le ratio de levier prévu au contrat 2019 est respecté.

Le 21 juillet 2022, Mr.Bricolage a obtenu l'accord de ses partenaires bancaires pour la conclusion d'un nouveau crédit syndiqué d'un montant de 100 M€.

Ce crédit syndiqué qui doit être contractualisé fin septembre 2022 comprendra 50 M€ de dette senior, amortie à hauteur de 60% sur la période 2023-2026, avec un remboursement in fine de 20 M€ en 2027, et 50 M€ de financements courants répartis sur plusieurs tranches, avec une maturité à 5 ans.

A hauteur de 80 M€, ce crédit servira au refinancement de la dette existante qui s'élève à 120,5 M€, le solde (40,5 M€) étant financé par la trésorerie de la Société. Pour le complément (20 M€), ce crédit prévoira une ligne de financement de dépenses d'investissement (capex) qui pourra être tirée dans les 24 mois suivant la conclusion du nouveau crédit.

La conclusion de ce nouveau crédit syndiqué aura pour effet que la clause d'excess cash flow prévue dans l'actuel contrat de crédit (en date du 16 octobre 2019) qui aurait conduit Mr.Bricolage à payer, au 3ème trimestre 2022, un montant de 24,4 M€ (sur la base des résultats 2021) deviendra sans objet pour cet exercice et les suivants.

Les nouveaux covenants applicables concernent le ratio de levier Dette nette / EBITDA 12 mois.

2. Données de la société mère : Mr.Bricolage SA

Le chiffre d'affaires s'élève à 60,9 millions d'euros au 30 juin 2022, en baisse de 1,2 %. Le contexte géopolitique du 1^{er} semestre impacte négativement le chiffre d'affaires (cotisations et facturation fournisseurs) et la marge qui s'établit à 51 millions d'euros (-4%).

Le résultat d'exploitation s'élève à 7,9 millions d'euros au 30 juin 2022 en baisse de -4,7 millions d'euros par rapport à 2021. Ce recul est lié à la baisse du chiffre d'affaires et à la hausse des achats, charges externes et salaires.

En tenant compte d'un résultat financier en hausse de +3,8 millions d'euros (incluant notamment une hausse des dividendes reçus et une baisse de la charge d'intérêt sur emprunt) et d'un résultat exceptionnel en hausse de 1,7 millions d'euros (l'année précédente comportant des dotations exceptionnelles pour risques), le résultat net apparaît à 16,7 millions d'euros contre 15,9 millions d'euros au 30 juin 2021 (en hausse de +5,4 %).

B. PRINCIPAUX RISQUES POUR LES SIX PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE

La société Mr.Bricolage et le Groupe ont un suivi des principaux risques qui peuvent avoir une incidence significative sur l'activité, la situation financière ou les résultats.

1) Risque liés aux réseaux de distribution

Il s'agit du risque de résiliation de la Charte de l'Adhérent, contrat par lequel sont exploités les magasins sous enseigne Mr.Bricolage. Ce Contrat prévoit toutefois une clause de préemption permettant au Groupe de se porter acquéreur aux conditions de prix identiques des magasins susceptibles d'être cédés à la concurrence.

Si plusieurs résiliations ont lieu sur une même année et qu'elles ne sont pas compensées par l'arrivée de nouveaux adhérents, cela peut engendrer une perte de revenus pour le Groupe.

2) Risque lié au recouvrement de créances

Avec l'application de la loi de modernisation de l'économie (LME), le risque de crédit est le risque principal :

- augmentation possible des défaillances de nos clients adhérents ou franchisés,
- allongement des délais de paiement de nos créances vis-à-vis de nos fournisseurs référencés.

3) Risque de liquidité

Il s'agit du risque pour le Groupe de ne pouvoir faire face à ses engagements. Le Groupe a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité en actualisant son plan de trésorerie (incluant notamment le refinancement en cours) et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Par ailleurs, la société Mr.Bricolage procède au suivi d'autres risques, gérés de façon pragmatique à un niveau centralisé.

4) Risque liés aux systèmes d'information

Comme pour la plupart des acteurs économiques, une faille dans les systèmes d'information pourrait avoir un impact direct sur l'activité du Groupe et en conséquence sur son chiffre d'affaires. C'est pourquoi le Groupe a mis en place une infrastructure informatique lui permettant d'assurer la sécurité de ses systèmes d'information. Il met en place des actions et une organisation visant à maintenir cette sécurité.

5) Risques liés à la conjoncture

Le marché du bricolage est un marché très saisonnier et météo dépendant.

En 2022, le commerce en France a été perturbé par la crise sanitaire (comme au cours des 2 années précédentes) mais également par les impacts de la guerre en Ukraine.

Le contexte sanitaire et politique international a un impact direct sur le coût des matières premières et du transport ainsi que sur le prix des énergies notamment l'électricité ; le risque, pour l'ensemble des acteurs du marché, est une hausse des coûts d'exploitation, des prix des produits pouvant être un frein pour les consommateurs, ainsi que des perturbations d'approvisionnement sur les sources d'énergie ou sur certains produits. Sur ce dernier point, le modèle économique de Mr.Bricolage, qui notamment s'appuie essentiellement sur des fournisseurs français ou européens, permet de faire preuve de souplesse pour trouver des solutions alternatives.

Par ailleurs les nouvelles réglementations environnementales créent un nouveau risque pour tous les acteurs du marché, comme le Décret tertiaire qui peut conduire à la raréfaction du foncier. La concurrence entre les enseignes pour l'ouverture de points de vente va s'en trouver accrue et les coûts d'investissement et d'exploitation des magasins vont augmenter.

C. PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIEES

Pour cette partie, nous vous renvoyons à la note 15 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels.

D. PERSPECTIVES 2022

Au cours du second semestre 2022, le Groupe va poursuivre le déploiement du plan 1Pacte pour renforcer sa compétitivité et répondre aux enjeux d'une croissance responsable avec les objectifs suivants :

- Développement du réseau de magasins sous enseignes et affiliés, en France et à l'international, pour atteindre l'ambition de plus de 1000 points de vente dès 2025 ;
- Accompagnement resserré des adhérents-entrepreneurs du réseau dans la modernisation de leurs magasins selon le concept 4 Piliers ;
- Accélération de la Transformation humaine des équipes et des réseaux au service de l'ambition commune d'être les champions de la relation humaine pour une croissance durable.

Au regard du contexte économique actuel (hausse des taux d'intérêt, inflation qui affecte le pouvoir d'achat des ménages, tensions sur les prix des matières premières, conflit russo-ukrainien), le Groupe Mr.Bricolage table sur un environnement de marché moins favorable au second semestre 2022 qu'au cours des deux précédentes années.

Toutefois, le Groupe s'appuie sur des fondamentaux, un cap clair et se donne les moyens de renforcer sa compétitivité pour poursuivre sa trajectoire de croissance. L'évolution des ratios de rentabilité tiendra compte des investissements prévus dans le cadre du plan 1Pacte. Sur les 4 prochaines années, le Groupe anticipe une montée en charge des investissements liés à la mise en œuvre du plan 1Pacte, tout en continuant de porter une attention particulière à son désendettement et en restant prêt à réagir et à s'adapter si les conditions évoluaient.

E. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE SEMESTRIELLE

Le 21 juillet 2022, Mr.Bricolage a obtenu l'accord de ses partenaires bancaires pour un refinancement de sa dette à hauteur de 100 M€ contre une dette à refinancer de 120,5 M€.

II. COMPTES RESUMES DU SEMESTRE ECOULE PRESENTES SOUS FORME CONSOLIDEE

Comptes Consolidés Résumés

au

30 juin 2022



***ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RESUMÉS
AU 30 JUIN 2022***

Bilan consolidé	3
Etat du résultat global	4
Variation des capitaux propres consolidés	5
Tableau des flux de trésorerie consolidés	6
Note 1. Informations générales	7
Note 2. Principes comptables et méthodes d'évaluation en IFRS	7
Note 3. Evènements intervenus au cours de la période	9
Note 4. Evènements postérieurs à la clôture	9
Note 5. Goodwill	10
Note 6. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation	10
Note 7. Stocks	10
Note 8. Capitaux propres	10
Note 9. Passifs financiers et dettes locatives	11
Note 10. Provisions	12
Note 11. Dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs	12
Note 12. Autres produits et charges opérationnels non courants	12
Note 13. Charges financières nettes	13
Note 14. Impôts sur les résultats	13
Note 15. Transactions avec les parties liées	13
Note 16. Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels	14
Note 17. Activités abandonnées	14
Note 18. Périmètre de consolidation	15

Bilan consolidé**(non audité)**

	Notes	30/06/2022	31/12/2021
Goodwill	5	125 596	125 596
Immobilisations incorporelles		12 639	12 311
Immobilisations corporelles	6	5 379	5 483
Droits d'utilisation	6	8 141	7 757
Participations dans les entreprises associées		14 051	13 341
Actifs financiers non courants		4 118	3 740
Impôts différés		7 503	7 683
Actifs non courants		177 427	175 911
Stocks	7	43 187	35 959
Clients		61 956	72 812
Actifs financiers courants		4 316	3 267
Créances d'impôt sur les sociétés		211	80
Autres actifs courants		20 606	19 283
Trésorerie et équivalents		90 070	80 544
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	17	2 623	2 991
Actifs courants		222 968	214 937
Total actifs		400 395	390 848
Capital	8	33 241	33 241
Primes liées au capital		13 778	13 778
Réserves		29 433	(5 232)
Résultat		14 394	33 971
Capitaux propres (part du Groupe)		90 846	75 758
Intérêts minoritaires		166	166
Capitaux propres		91 011	75 923
Emprunts	9	93 475	93 167
Dettes locatives part non courante	9	4 889	4 664
Provisions pour retraite et autres avantages assimilés		3 371	4 018
Passifs non courants		101 735	101 850
Passifs financiers courants	9	30 068	30 655
Dettes locatives part courante	9	2 913	2 751
Provisions part courante	10	3 779	4 162
Fournisseurs	11	51 511	41 640
Dettes d'impôt sur les sociétés	11	0	3 412
Autres passifs courants	11	111 602	119 422
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	18	7 775	11 032
Passifs courants		207 649	213 075
Total passifs et capitaux propres		400 395	390 848

Etat du résultat global**(non audité)**

	Notes	30/06/2022	30/06/2021
Produits des activités ordinaires		175 460	176 167
Marchandises et matières consommées		(110 278)	(108 813)
Charges externes		(26 246)	(22 817)
Charges de personnel		(19 659)	(18 204)
Impôts et taxes		(1 021)	(1 110)
Amortissements et dépréciations		(3 640)	(6 080)
Autres produits et charges opérationnels courants		1 209	4
Résultat opérationnel courant		15 826	19 145
Autres produits et charges opérationnels non courants	12	0	(156)
Résultat opérationnel		15 826	18 989
Charges d'intérêt sur emprunts		(1 400)	(2 538)
Produits de trésorerie		0	0
Coût de l'endettement financier		(1 400)	(2 538)
Autres charges financières		(177)	(39)
Autres produits financiers		390	235
Autres charges/produits financiers nets		213	196
Résultat financier	13	(1 187)	(2 342)
Quote-part dans le résultat net des entités associées		920	1 282
Résultat avant impôt des activités maintenues		15 559	17 929
Impôts sur les résultats	14	(2 038)	(1 934)
Résultat après impôt des activités maintenues		13 521	15 995
Résultat après impôt des activités abandonnées	17	873	2 389
Résultat de l'exercice		14 394	18 384
- dont quote-part du Groupe		14 394	18 383
- dont quote-part des minoritaires		(0)	1
Résultat net (part du Groupe) par action en euros		1,41	1,80
Résultat net (part du Groupe) dilué par action en euros		1,41	1,80
Résultat net (part du Groupe) par action en euros des activités maintenues		1,32	1,56
Résultat net (part du Groupe) dilué par action en euros des activités maintenues		1,32	1,56
Résultat de l'exercice		14 394	18 384
Gains et pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS 19 révisée)		758	0
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net		(190)	0
Eléments non recyclables en résultat net		569	0
Réserves recyclables de couverture		163	60
Autres		0	0
Impôts sur les autres éléments du résultat global		(41)	(17)
Eléments recyclables en résultat net		122	42
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres		690	42
Produits et charges nets comptabilisés		15 084	18 427
- dont quote-part du Groupe		15 084	18 425
- dont quote-part des minoritaires		(0)	1

Variation des capitaux propres consolidés

(non audité)

	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Réserves recyclables de couverture	Réserves consolidées	Total capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31/12/2020	33 241	13 778	(1 746)	(75)	(3 119)	42 080	27	42 107
Dividendes à verser	-	-	-	-	-	0	(234)	(234)
Total transactions avec les actionnaires	0	0	0	0	0	0	(234)	(234)
Résultat net de la période	-	-	-	-	18 383	18 383	1	18 384
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés	-	-	-	42	-	42	-	42
Variation écarts actuariels	-	-	-	-	-	0	-	0
Résultat Global de la période	0	0	0	42	18 383	18 425	1	18 427
Variation des actions propres	-	-	(63)	-	28	(35)	-	(35)
Autres variations	-	-	-	-	4	4	-	4
Capitaux propres au 30/06/2021	33 241	13 778	(1 809)	(32)	15 296	60 474	(205)	60 269

	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Réserves recyclables de couverture	Réserves consolidées	Total capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31/12/2021	33 241	13 778	(1 790)	(12)	30 541	75 758	166	75 923
Dividendes versés	-	-	-	-	-	0	-	0
Total transactions avec les actionnaires	0	0	0	0	0	0	0	0
Résultat net de la période	-	-	-	-	14 394	14 394	(0)	14 394
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés	-	-	-	122	-	122	0	122
Variation écarts actuariels	-	-	-	-	569	569	-	569
Résultat Global de la période	0	0	0	122	14 962	15 084	(0)	15 084
Variation des actions propres	-	-	(8)	-	11	3	-	3
Autres variations	-	-	-	-	-	0	-	0
Capitaux propres au 30/06/2022	33 241	13 778	(1 798)	110	45 514	90 846	166	91 011

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(non audité)

	Notes	30/06/2022	30/06/2021
Résultat des activités maintenues		13 521	15 995
Part dans les résultats nets des entreprises associées nette des dividendes reçus		(710)	(1 282)
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations		1 875	3 920
Dotations et dépréciations des droits d'utilisation		1 449	1 495
Profits nets sur cessions d'éléments d'actifs		0	(8)
Charges d'impôts différés	14	(51)	(383)
Charges d'impôts exigibles	14	2 089	2 317
Charges d'intérêts nettes des produits de trésorerie	13	1 400	2 538
Autres produits et charges sans contrepartie en trésorerie		238	2
Marge brute d'autofinancement		19 810	24 594
Variation des stocks	7	(7 228)	2 461
Variation des clients		10 813	(2 486)
Variation des fournisseurs		9 886	11 827
Variation nette des autres actifs et passifs liés à l'activité		(10 668)	4 206
Variation du besoin en fonds de roulement		2 803	16 008
Charges d'impôts exigibles	14	(2 089)	(2 314)
Variation nette de la dette d'impôt exigible		(2 148)	1 478
Charges d'impôt courant décaissées		(4 237)	(835)
Flux de trésorerie des activités non maintenues (a)		(1 659)	(5 514)
Flux de trésorerie sur activité		16 717	34 252
Acquisition d'immobilisations incorporelles		(2 031)	(1 793)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(342)	(272)
Variation des dettes sur immobilisations		(278)	182
Acquisition de titres de participation non consolidée		(300)	0
Cession d'immobilisations incorporelles		0	20
Cession d'immobilisations corporelles		1	0
Cession d'autres immobilisations financières		1	1 090
Variation nette des prêts et créances		(77)	106
Flux de trésorerie des activités non maintenues (a)		80	2 188
Flux de trésorerie sur investissement (A)		(2 946)	1 522
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		0	0
Acquisition d'actions propres		(368)	(375)
Cession d'actions propres		371	312
Remboursement des emprunts bancaires	9	0	0
Remboursement des dettes locatives	9	(1 446)	(1 475)
Charges d'intérêts décaissées nettes des produits de trésorerie	13	(1 137)	(431)
Variation nette des autres actifs et passifs financiers		(915)	0
Flux de trésorerie des activités non maintenues (a)		0	(208)
Flux de trésorerie sur financement (B)		(3 495)	(2 176)
			0
Variation de trésorerie (A)+(B) = (C)		10 276	33 598
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture (D)		77 544	36 172
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture (C)+(D)		87 820	69 770

(a) voir note 17 "Activités abandonnées"

Notes relatives aux états financiers consolidés

Note 1. Informations générales

Mr.Bricolage SA est une société anonyme, cotée à la bourse de Paris sur le marché Euronext Growth Paris, enregistrée et domiciliée en France.

Son siège social est situé près d'Orléans à La Chapelle Saint Mesmin dans le Loiret (45).

Les états financiers consolidés semestriels au 30 juin 2022 sont arrêtés le 27 juillet 2022 par le Conseil d'Administration. Sauf indication particulière, les informations financières sont exprimées en milliers d'euros, arrondies au millier d'euros le plus proche.

Note 2. Principes comptables et méthodes d'évaluation en IFRS

Contexte d'arrêté des comptes intermédiaires et continuité d'exploitation

Sur la base des estimations dont il dispose, en particulier les très bons résultats enregistrés en 2020 et en 2021 par le Groupe et par les réseaux, le lancement du nouveau plan stratégique « 1pacte » qui couvre les années 2022 à 2025, la reconstitution par la société Mr.Bricolage SA de ses capitaux propres fin 2021 et l'obtention, le 21 juillet 2022 avec les partenaires financiers, d'un accord de refinancement à hauteur de 100 millions d'euros dont la signature définitive est prévue en septembre 2022, le Conseil d'Administration considère que la société sera en mesure de faire face à ses besoins de financement au cours des 12 mois à venir

En conséquence, le Conseil d'Administration a estimé que la convention comptable de continuité d'exploitation est applicable pour l'arrêté des comptes au 30 juin 2022.

Présentation des comptes

Les états financiers consolidés semestriels au 30 juin 2022 sont arrêtés le 27 juillet 2022 par le Conseil d'Administration. Sauf indication particulière, les informations financières sont exprimées en milliers d'euros, arrondies au millier d'euros le plus proche.

Les titres de Mr.Bricolage SA ont été transférés sur le marché Euronext Growth Paris, le 24 mars 2020. Dans ce cadre, il n'est pas requis d'examen limité des Commissaires aux Comptes sur ces comptes. Ainsi, les comptes intermédiaires présentés sont des comptes non audités.

Impacts liés à la crise sanitaire et aux tensions sur plan international

Le Groupe est impacté par le contexte économique actuel national (hausse des taux d'intérêt, inflation importante qui affecte le pouvoir d'achat des ménages français) et international (tensions très fortes sur le prix des matières premières et de l'énergie, évolution inconnue du conflit russo-ukrainien).

Les impacts précis restent cependant complexes à isoler.

- Les confinements successifs ont été plutôt favorables à l'activité du secteur du bricolage. Le marché a été porté sur le premier semestre 2022 par l'ouverture totale des grandes surfaces de bricolage partiellement fermées au cours du 1er semestre 2021 (restrictions pour les surfaces de vente supérieures à 10 000m²) alors que les magasins du Groupe Mr.Bricolage étaient entièrement ouverts tout au long de l'année 2021.
- Les difficultés d'approvisionnement liées au contexte sanitaire ont conduit le Groupe à anticiper des achats afin d'atténuer au maximum les ruptures en magasin. Ces achats ont eu pour effet d'augmenter de manière significative le niveau des stocks du Groupe à fin juin 2022.
- Le coût du fret international et l'évolution de la parité Euro/Dollars ont impacté significativement le prix de revient des produits importés.
- Le niveau de trésorerie reste élevé.
- La crise sanitaire ne constitue pas pour le Groupe un indice de perte de valeur en tant que tel. Dans ce contexte, aucun indice de perte de valeur n'a été identifié au 30 juin 2022.

Principes généraux

Conformément aux dispositions du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés au 30 juin 2022 de Mr.Bricolage ont été établis en conformité avec les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » telle qu'adoptée par l'Union Européenne.

S'agissant de comptes intermédiaires, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour la préparation des comptes consolidés. Ces notes doivent donc être complétées par la lecture des états financiers de Mr.Bricolage publiés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

Au 30 juin 2022, le Groupe Mr.Bricolage a appliqué les normes, interprétations, principes et méthodes comptables existants dans les états financiers de l'exercice 2021 et les normes d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2022.

Recours aux estimations

La préparation des états financiers selon IFRS nécessite de la part de la Direction d'effectuer des estimations, d'exercer un jugement et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources.

Méthodes de consolidation

Les sociétés contrôlées directement ou indirectement par le Groupe sont consolidées en intégration globale. Indépendamment du pourcentage de participation détenu, la notion de contrôle représente le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société affiliée afin d'obtenir des avantages de ses activités.

Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan dans une catégorie distincte des capitaux propres.

Conformément aux dispositions des normes IFRS 10 et 11, les co-entreprises dans lesquelles le Groupe partage le contrôle avec un co-entrepreneur et les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable font l'objet d'une analyse multi-critères tenant compte notamment de la capacité du Groupe à exercer des droits de vote potentiels et de son exposition financière. L'analyse permet de démontrer l'existence ou non du contrôle sur les entités concernées.

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées, dès la date effective de transfert de contrôle au Groupe, selon la méthode de l'acquisition décrite dans la norme IFRS 3 révisée.

Les sociétés ne sont plus consolidées à partir de leur date de cession ou de la date de perte de contrôle ou d'influence notable. Les transactions et les résultats inter sociétés sont annulés.

Note 3. Evènements intervenus au cours de la période

Les principaux faits marquants pour la période sont les suivants :

- le lancement du plan stratégique « 1pacte » pour les années 2022 à 2025 : 1er semestre du plan « 1pacte »,
- l'accélération et modernisation de l'évolution du réseau :
 - Au cours de la période, 4 nouveaux points de vente ont rejoint l'enseigne Mr.Bricolage (incluant 2 basculements Les Briconautes et 1 ralliement d'un enseigne concurrente) alors que 3 magasins sont sortis du réseau.
 - Le nouveau concept continue à être déployé au sein du réseau Mr.Bricolage avec 9 magasins déployés sur le 1er semestre 2022. A fin juin 2022, il a été mis en place dans 65 magasins.
 - L'enseigne Les Briconautes a ouvert 2 nouveaux points de vente sur le 1er semestre 2022 et a réalisé 2 basculements vers l'enseigne Mr.Bricolage, alors que 3 magasins ont été fermés. Au cours de la même période, les affiliations à la centrale Le Club ont évolué (26 ouvertures contre 7 fermetures) : il s'agit principalement de magasins cherchant à développer une offre complémentaire dans le secteur du bricolage et du jardinage.
- le renforcement de la visibilité de l'offre digitale s'est poursuivi,
- la continuité des 3 comités dédiés à la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) conformément au plan stratégique,
- la refonte du schéma directeur des systèmes d'information du Groupe et la préparation du déploiement du nouvel outil de gestion en magasin, démarré dès janvier 2022. Des outils du SDSI sont d'ores et déjà opérationnels.

Les comptes consolidés du Groupe Mr.Bricolage comprennent ceux de Mr.Bricolage SA, ceux de ses filiales et de ses sociétés associées. La liste des sociétés du périmètre figure en note 18. Il n'y a pas eu de variations de périmètre, au cours de la période.

Note 4. Evènements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des évènements altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes par le Conseil d'Administration.

Le 21 juillet 2022, Mr.Bricolage a obtenu l'accord de ses partenaires bancaires pour un refinancement de sa dette à hauteur de 100 M€ contre une dette à refinancer de 120,5 M€.

Note 5. Goodwill

	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Valeurs à l'ouverture	137 643	(12 047)	125 596
Variations de la période	-	-	0
Valeurs à la clôture	137 643	(12 047)	125 596

Note 6. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation

Les variations des immobilisations corporelles et des droits d'utilisations sont présentées ci-dessous :

	Terrains	Construct°	Installat°, matériels	Autres immo.	Immo. en cours	Total immo. corporelles	Droits d'utilisat°
Valeurs brutes à l'ouverture	1 921	8 820	854	9 522	159	21 277	15 286
Acquisitions de la période	-	44	43	248	6	342	1 857
Sorties de la période (1)	-	(23)	-	-	-	(23)	(226)
Autres variations	-	-	-	74	(74)	0	(39)
Valeurs brutes à la clôture	1 921	8 841	897	9 844	91	21 596	16 878
Dépréciations et amortissements cumulés à l'ouverture	(367)	(6 649)	(775)	(8 006)	0	(15 797)	(7 528)
Amortissements	(1)	(111)	(19)	(306)	-	(436)	(1 449)
Sorties (1)	-	12	-	-	-	12	226
Autres variations	1	2	2	-	-	5	14
Dépréciations et amortissements cumulés à la clôture	(367)	(6 746)	(792)	(8 312)	0	(16 217)	(8 737)
Valeurs nettes à l'ouverture	1 554	2 171	79	1 516	159	5 483	7 757
Valeurs nettes à la clôture	1 554	2 095	106	1 533	91	5 379	8 141

(1) Les sorties de la période sont liées aux mises aux rebut réalisées sur l'exercice.

Note 7. Stocks

Le détail de la valeur comptable des stocks est présenté ci-dessous :

30/06/2022	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Marchandises	47 287	4 306	42 981
Fournitures et approvisionnements	206	-	206
Total	47 492	4 306	43 187

Les difficultés d'approvisionnement liées au contexte sanitaire ont conduit le Groupe à anticiper des achats afin d'atténuer au maximum les ruptures en magasin. Ces achats ont eu pour effet d'augmenter de manière significative le niveau des stocks du Groupe à fin juin 2022.

Note 8. Capitaux propres

Le capital au 30 juin 2022 est fixé à 33 240 816 euros, divisé en 10 387 755 actions ordinaires entièrement libérées d'une valeur nominale de 3,20 euros.

Sur proposition du Conseil d'Administration, et après validation de l'Assemblée Générale, la société consolidante n'a pas distribué de dividende à ses actionnaires.

Note 9. Passifs financiers et dettes locatives**Variation des passifs financiers courants et non courants**

	31/12/2021	Flux de trésorerie	Variations de juste valeur	Autres variations	30/06/2022
Emprunts auprès des établissements de crédits (1)	120 622	-	-	629	121 251
Juste valeur négative des instruments dérivés (2)	32	-	(31)	-	1
Dettes locatives (3)	7 415	(1 445)	-	1 833	7 803
Autres passifs financiers	168	-	-	(128)	40
Sous-total	128 238	(1 445)	(31)	2 333	129 095
Découverts bancaires (4)	3 000	(750)	-	-	2 250
Total des passifs financiers courants et non courants	131 238	(2 195)	(31)	2 333	131 346

(1) La ligne Emprunts correspond au Crédit syndiqué auquel s'ajoutent les intérêts capitalisés.

Mr.Bricolage a obtenu l'accord de ses partenaires bancaires pour la conclusion d'un nouveau crédit syndiqué d'un montant de 100 000 milliers d'euros.

Ce crédit syndiqué qui doit être contractualisé fin septembre 2022 comprendra 50 000 milliers d'euros de dette senior, amortie à hauteur de 60% sur la période 2023-2026, avec un remboursement in fine de 20 000 milliers d'euros en 2027 et 50 000 milliers d'euros de financements courants répartis sur plusieurs tranches, avec une maturité à 5 ans.

A hauteur de 80 000 milliers d'euros, ce crédit servira au refinancement de la dette existante qui s'élève à 120 505 milliers d'euros, le solde (40 505 milliers d'euros) étant financé par la trésorerie de la Société. Pour le complément (20 000 milliers d'euros), ce crédit prévoira une ligne de financement de dépenses d'investissement (capex) qui pourra être tirée dans les 24 mois suivant la conclusion du nouveau crédit.

La conclusion de ce nouveau crédit syndiqué aura pour effet que la clause d'excess cash flow prévue dans l'actuel contrat de crédit (en date du 16 octobre 2019) qui aurait conduit Mr.Bricolage à payer, au 3ème trimestre 2022, un montant de 24 375 milliers d'euros (sur la base des résultats 2021) deviendra sans objet pour cet exercice et les suivants.

Les nouveaux covenants applicables concerneront le ratio de levier Dette nette / EBITDA 12 mois.

(2) La variation correspond à l'évolution de la valeur de marché des contrats de couverture de taux et de change signés par le Groupe et non dénoués au 30 juin 2022.

(3) Les dettes locatives se décomposent comme suit :

Dettes locatives au 31/12/2021	7 415
Dettes sur nouveaux contrats	1 857
Sorties liées aux contrats cédés ou arrivés à échéance	0
Remboursement de la période	(1 445)
Ajustements contrats	(25)
Dettes locatives au 30/06/2022	7 803

(4) Le montant total des crédits à court terme autorisés et tirés s'élève à 2 250 milliers d'euros au 30 juin 2022. Les découverts bancaires sont inclus dans le calcul de la trésorerie nette dont la variation est analysée au Tableau des flux de trésorerie consolidés.

Ventilation des emprunts par taux fixe et taux variable

	30/06/2022			31/12/2021		
	Taux fixe	Taux variable	Total	Taux fixe	Taux variable	Total
Emprunts auprès des établissements de crédits	0	121 251	121 251	0	120 622	120 622
Dettes locatives	0	7 803	7 803	0	7 415	7 415
Total emprunts	0	129 053	129 053	0	128 037	128 037

Pour se couvrir contre la hausse des taux d'intérêt, le Groupe bénéficie au 30 juin 2022, de quatre swaps de taux et de deux options sur une couverture de taux (CAP). La couverture totale est de 39 948 milliers d'euros. Les dettes à taux variables et les contrats de couverture de taux sont réputés être valorisés à la juste valeur. Ainsi, la juste valeur des passifs financiers au 30 juin 2022 est équivalente à leur valeur au bilan à la même date.

Dettes financières nettes et Gearing

La dette financière nette correspond aux passifs financiers courants et non courants du bilan (hors dettes locatives), diminuée des actifs financiers courants et de la trésorerie et équivalents. Les actifs financiers courants correspondent à l'ensemble des dérivés actifs et aux dépôts liés aux financements.

	30/06/2022	31/12/2021
Passifs financiers courants et non courants	123 543	123 823
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(90 070)	(80 544)
Autres instruments financiers	(4 316)	(3 267)
Dettes financières nettes	29 158	40 012

Covenants

Le crédit syndiqué signé le 16 octobre 2019 ne prévoit pas de clause de remboursement anticipé avant le 30 juin 2022 (hors exception prévue au contrat tel que le cas d'Excess Cash-Flow). A partir de cette date, le Groupe s'engage à respecter un niveau de ratio de levier (dette nette sur EBITDA 12 mois). Au 30 juin 2022, le ratio de levier prévu au contrat 2019 est respecté.

Note 10. Provisions

Les variations des provisions de la période se décomposent comme suit :

	Litiges commerciaux	Litiges sociaux	Restructurations	Autres	Total
Valeurs à l'ouverture	2 242	1 472	0	448	4 162
dont part courante	2 242	1 472	0	448	4 162
dont part non courante	-	-	0	0	0
Dotations	-	-	-	108	108
Utilisations	-	(165)	-	-	(165)
Reprises non utilisées	-	(20)	-	(306)	(326)
Valeurs à la clôture	2 242	1 287	0	250	3 779
dont part courante	2 242	1 287	0	250	3 779
dont part non courante	-	-	-	-	0

Note 11. Dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs

Le détail des dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs courants et non courants est présenté ci-dessous :

	30/06/2022	31/12/2021
Dettes fournisseurs (1)	51 511	41 640
Dettes sociales	8 525	10 103
Dettes fiscales (2)	13 368	15 299
Dettes sur immobilisations	828	1 105
Produits constatés d'avance	271	32
Autres (3)	88 611	96 295
Valeurs à la clôture	163 114	164 474

(1) L'échéancier des dettes fournisseurs est présenté ci-dessous :

	Valeur à la clôture	Dettes de moins de 3 mois	Dettes de 3 à 6 mois	Dettes de plus de 6 mois
Dettes fournisseurs au 30/06/2022	51 511	51 301	111	99
Dettes fournisseurs au 31/12/2021	41 640	41 425	41	174

100% du solde des dettes au 30 juin 2022 à l'égard des fournisseurs sont payables dans un délai maximum de 45 jours fin de mois (à compter de la date d'émission de la facture).

(2) Les dettes fiscales sont principalement composées de la TVA, de l'IS à payer et de taxes diverses.

(3) Les autres passifs sont essentiellement composés d'avances et acomptes reçus sur commandes, de dettes diverses et de Remises de Fin d'Année (RFA) à reverser aux magasins des réseaux dont le montant s'élève à 77 575 milliers d'euros.

Note 12. Autres produits et charges opérationnels non courants

En conformité avec la Recommandation n°2013-03 émise par l'Autorité des Normes Comptables le 7 novembre 2013, relative au format des comptes consolidés des entreprises établis selon les normes comptables internationales, le Groupe présente en "Autres produits et charges opérationnels non courants" les produits et charges correspondants aux caractéristiques restrictives énumérées au paragraphe 4.5.4. de la Recommandation.

Les autres produits et charges opérationnels non courants s'analysent comme suit au 30 juin 2022 :

	30/06/2022	30/06/2021
Honoraires liés à la finalisation du plan Rebond	0	(156)
Total autres produits et charges opérationnels non courants	0	(156)

Note 13. Charges financières nettes

	30/06/2022	30/06/2021
Charges d'intérêt sur dettes financières (1)	(1 312)	(2 444)
Charges d'intérêt sur dettes locatives	(88)	(94)
Produits nets sur trésorerie et équivalents de trésorerie	0	0
Coût de l'endettement net	(1 400)	(2 538)
Résultat net de change	13	117
Dépréciation nette des actifs financiers	198	8
Autres produits et charges financiers	2	71
Autres produits (ou charges) financiers nets (2)	213	196
Résultat financier avant impôt	(1 187)	(2 342)

(1) La charge d'intérêts est composée des intérêts calculés sur le Crédit Syndiqué signé en octobre 2019. La baisse de la charge d'intérêt est conforme aux dispositions du contrat de Crédit Syndiqué (fin de la capitalisation des intérêts à partir du 31 décembre 2021).

(2) Les dépréciations portent principalement sur des avances financières.

Note 14. Impôts sur les résultats

La charge d'impôt s'analyse comme suit au 30 juin 2022 :

	30/06/2022	30/06/2021
Impôts courants sur activités maintenues (1)	(2 089)	(2 317)
Impôts différés sur activités maintenues	51	383
Charge d'impôts	(2 038)	(1 934)

(1) Les impôts courants correspondent aux montants des impôts sur le résultat dus à l'administration fiscale au titre de l'exercice. Ils sont calculés en application des règles et des taux d'imposition en vigueur. La société Mr.Bricolage a opté pour le régime de l'intégration fiscale prévu à l'article 223A du Code Général des Impôts français pour elle-même et des sociétés françaises qu'elle contrôle au moins à 95%.

Note 15. Transactions avec les parties liées

	30/06/2022		31/12/2021	
	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence
Créances sur les autres parties liées	9	355	23	10
Dettes envers les autres parties liées	(6 313)	(1)	(6 273)	(1)

	30/06/2022		30/06/2021	
	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence
Produits des activités ordinaires réalisés avec les autres parties liées	78	114	94	195
Charges relatives aux autres parties liées (hors rémunérations)	(121)	(1)	(41)	(2)

Au 30 juin 2022, les parties liées du Groupe Mr.Bricolage sont :

- les entreprises dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable: les sociétés des sous-groupes Prova en Belgique (détenu à 35%).
- les entreprises incluses dans le groupe ANPF consolidant le Groupe Mr.Bricolage : ANPF, SIFA, SIFI, SIMB et Ifogéco.

Note 16. Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels

Engagements liés au financement	30/06/2022	31/12/2021
Engagements donnés :		
Cautions données (1)	693	1 136
Engagements reçus :		
Cautions reçues	0	0
Engagements liés aux activités opérationnelles	30/06/2022	31/12/2021
Engagements donnés :		
Cautions données (2)	53 634	61 105
Engagements reçus :		
Cautions bancaires reçues (3)	39	146

(1) Cautions garantissant des garanties données en soutien des magasins ou engagements concernant des dépôts à verser. La variation correspond à l'extinction d'une garantie donnée en soutien d'un magasin.

(2) Garanties couvrant principalement le paiement de loyers de magasins cédés.

(3) Cautions données par des adhérents ayant repris des magasins intégrés pour contre-garantir les loyers.

Il n'existe pas d'autres engagements hors bilan significatifs. Les engagements hors bilan des sociétés du Groupe sont centralisés et contrôlés par la Direction Juridique de la société Mr.Bricolage.

Note 17. Activités abandonnées

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, le Groupe a reclassé sur des lignes spécifiques, l'intégralité des résultats, actifs, passifs et flux de trésorerie relatifs à l'activité des magasins intégrés.

Ces reclassements ont été opérés tant sur les données de la période en cours que sur les données de la période comparative.

- Le résultat des magasins cédés ou fermés, et des filiales détenant des actifs immobiliers associés, a été reclassé sur une ligne distincte du compte de résultat de la période et de la période comparative ;
- Les actifs et les passifs de la période et de la période comparative ont fait l'objet de reclassement sur des lignes distinctes du bilan ;
- Le tableau des flux de trésorerie présente de manière distincte les flux de trésorerie au titre des activités maintenues et les flux de trésorerie des activités abandonnées, au titre de la période clôturée et de la période comparative.

Etat du résultat global	30/06/2022	30/06/2021
Produits des activités ordinaires	(0)	12
Marchandises et matières consommées	133	(13)
Charges externes	(140)	(1 518)
Charges de personnel	(72)	219
Impôts et taxes	(35)	(17)
Amortissements et dépréciations	246	3 612
Autres produits opérationnels courants	741	123
Résultat opérationnel	873	2 418
Charges d'intérêt sur emprunts	0	(29)
Produits de trésorerie	0	0
Coût de l'endettement financier	0	(29)
Autres charges financières	(0)	0
Autres produits financiers	0	0
Autres charges/produits financiers nets	(0)	0
Résultat financier avant impôt	(0)	(29)
Quote-part dans le résultat net des entités associées	0	0
Résultat avant impôt	873	2 389
Impôts sur les résultats	0	0
Résultat après impôt	873	2 389

Bilan	30/06/2022	31/12/2021
Goodwill	0	0
Immobilisations corporelles	0	80
Droits d'utilisation	0	0
Actifs financiers non courants	377	378
Impôts différés	0	0
Clients	1 599	1 732
Autres actifs courants	647	800
Trésorerie et équivalents	0	0
Total actif	2 623	2 991
Dettes locatives part non courante	0	0
Passifs financiers courants	18	20
Dettes locatives part courante	0	0
Provisions part courante	5 545	7 077
Fournisseurs	1 785	3 278
Autres passifs courants	426	657
Total passif	7 775	11 032

Flux de trésorerie	30/06/2022	31/12/2021
Flux de trésorerie liés à l'activité	(1 659)	(4 635)
Flux de trésorerie liés aux investissements	80	2 187
Flux de trésorerie liés au financement	0	(316)
Variation de trésorerie	(1 579)	(2 764)

Note 18. Périmètre de consolidation

Sociétés consolidées par intégration globale au 30/06/2022

Les sociétés dont le nom est précédé d'un astérisque (*) correspondent aux sociétés dont l'activité a été abandonnée.

SOCIÉTÉ	PAYS	%	%	%	%
		INTÉRÊT 30/06/2022	CONTRÔLE 30/06/2022	INTÉRÊT 31/12/2021	CONTRÔLE 31/12/2021
Mr.Bricolage SA	France	Mère	Mère	Mère	Mère
* Bricotulle SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
* C2AVL SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Catena France SA	France	85,88	85,88	85,88	85,88
Le Club SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
MB Log SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Merchandises and Business International (MBI) SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
* Sadeif SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
* Thouars Bricolage SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Windspell Limited	Chypre	100,00	100,00	100,00	100,00

Sociétés consolidées par mise en équivalence au 30/06/2022

SOCIÉTÉ	PAYS	%	%
		INTÉRÊT 30/06/2022	INTÉRÊT 31/12/2021
Prova SA (sous-groupe) incluant :	Belgique	35,00	35,00
Brico-Ardenne SPRL	Belgique	35,00	35,00
Brico Frameries SA	Belgique	34,97	34,97
Bribraine SPRL	Belgique	35,00	35,00
Brinivelles SA	Belgique	35,00	35,00
Brisoignies SPRL	Belgique	35,00	35,00
Brixensart SPRL	Belgique	35,00	35,00
Espace Brico SPRL	Belgique	35,00	35,00
Gretrytail SA (ex Brico Gretry SA)	Belgique	14,00	14,00
Etablissements Pepin, Evard et Cie SA	Belgique	35,00	35,00
Meltemi SA	Belgique	35,00	35,00
Prodemat SA	Belgique	35,00	35,00
Sengo SA	Belgique	35,00	35,00