

**Mr.BRICOLAGE**  
**Société Anonyme au capital de 33 240 816 €**  
**Siège social : 1 rue Montaigne**  
**45380 LA CHAPELLE ST MESMIN**

**348 033 473 RCS ORLEANS**

---

**RAPPORT SEMESTRIEL**  
**Semestre clos le 30 juin 2021**

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Le présent rapport semestriel porte sur le semestre clos le 30 juin 2021 et a été établi en application de l'article 4.2.1 des règles de marchés d'Euronext Growth.

Il est disponible sur le site de notre société [www.mr-bricolage.com](http://www.mr-bricolage.com).

**SOMMAIRE**

- I. Rapport semestriel d'activité
- II. Comptes résumés du semestre écoulé présentés sous forme consolidée

## I. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

La société Mr.Bricolage, centrale d'animation et de services des réseaux Mr.Bricolage, Les Briconautes et affiliés (via sa filiale Le Club), regroupant, au 30 juin 2021 :

- 385 magasins sous enseigne « Mr.Bricolage »,
- 108 magasins sous enseigne « Les Briconautes »,
- 403 magasins affiliés.

présente ses comptes semestriels consolidés conformément aux normes IFRS applicables telles qu'adoptées par l'Union Européenne et établis en conformité avec les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ».

Le Groupe a réalisé au premier semestre 2021 un résultat net part du Groupe de 18,4 millions d'euros contre 6,8 millions d'euros au premier semestre 2020. Le chiffre d'affaires est en hausse de 27,3 % sur la même période.

### Contexte d'arrêté des comptes intermédiaires et continuité d'exploitation

Sur la base des estimations dont il dispose, en particulier la finalisation du plan de cession en 2020, le réaménagement de la dette réalisé en 2019 avec l'ensemble des partenaires bancaires, le plan de trésorerie réactualisé tenant compte des impacts de la crise sanitaire sur l'activité du Groupe, les performances enregistrées par l'ensemble du réseau au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 et la mise en place dès 2021 d'un nouveau rythme de reversement des RFA aux adhérents mieux adapté aux capacités financières du Groupe, le Conseil d'Administration considère que la société sera en mesure de faire face à ses besoins de financement au cours des 12 mois à venir.

En conséquence, le Conseil d'Administration a estimé que la convention comptable de continuité d'exploitation n'est pas remise en cause pour l'arrêté des comptes au 30 juin 2021.

### Présentation des comptes intermédiaires

Les titres de Mr.Bricolage SA ont été transférés sur le marché Euronext Growth Paris, le 24 mars 2020. Dans ce cadre, il n'est pas requis d'examen limité des Commissaires aux Comptes. Ainsi, les comptes intermédiaires présentés sont des comptes non audités.

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5 relative aux activités abandonnées :

- le résultat des magasins cédés ou fermés, et des filiales détenant des actifs immobiliers associés, a été reclassé sur une ligne distincte du résultat ;
- les actifs et les passifs concernés ont été reclassé distinctement au bilan ;
- le tableau des flux de trésorerie présente de manière distincte les flux de trésorerie au titre des activités maintenues et des activités abandonnées.
- Ces reclassements ont été opérés tant sur les données de la période que sur les données de la période comparative de l'ensemble des états financiers.
- Les opérations « intragroupe » entre les activités maintenues et les activités abandonnées n'ont pas été éliminés. Il s'agit principalement des ventes de marchandises et de prestations aux magasins intégrés.

La note 17 « Activités abandonnées » détaille les reclassements opérés par le Groupe.

Au 30 juin 2021, comme au 31 décembre 2020, le Groupe ne présente plus que le secteur « Services Aux Réseaux », le secteur « Commerces » ayant été reclassé en activités abandonnées.

### Impacts liés au Covid-19

Le Groupe Mr.Bricolage poursuit son adaptation en temps réel à l'évolution du contexte sanitaire. Soutenus par une communication très régulière du Groupe sur l'évolution de la réglementation et des consignes sanitaires, et par la continuité des services achats, logistiques et supports, les magasins des réseaux Mr.Bricolage ont bénéficié de leur positionnement de proximité pour répondre à la forte demande des consommateurs. Au regard des tensions sur les matières premières et certains produits finis, les difficultés rencontrés sont atténuées par la moindre exposition aux fournisseurs asiatiques. Le Groupe poursuit par ailleurs la diversification de ses approvisionnements auprès de fournisseurs européens.

Les principaux impacts constatés par le Groupe sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021 sont les suivants :

- Le chiffre d'affaires de l'ensemble du réseau a progressé au cours des 4 premiers mois de l'année comparé à l'année précédente. La dynamique du marché tient compte du rattrapage en avril 2021 essentiellement et mai 2021 des très grandes surfaces de bricolage, contraintes de fermer en 2020 sous l'effet des consignes sanitaires et qui sont majoritairement restées ouvertes depuis le début de l'année 2021. Le réseau Mr.Bricolage (en France hors Dom-Tom) progresse de +21.2% (à magasins comparables) contre +6.3% en 2020, les magasins étrangers à +7.4% contre +11.5% en 2020 et les magasins situés dans les Dom-Tom à +20.5% contre -5.0% en 2020. Ces évolutions sont également imputables en partie aux efforts de transformation de l'enseigne.
- En lien avec la croissance de l'activité, le résultat bénéficie d'une augmentation des revenus sur la période et de la maîtrise des frais de fonctionnement (not. honoraires, frais de déplacements et commissions).
- La pandémie génère des difficultés d'approvisionnement sur plusieurs catégories de produits (en particulier en provenance d'Asie) et renchérit leur coût de revient. Ces difficultés génèrent des ruptures dans les entrepôts et en magasin et impactent négativement l'exploitation de la filiale MBI en charge du sourcing. Dans le même temps, les entrepôts font face à une accélération des taux de rotation des stocks en lien avec l'explosion des besoins clients.
- La trésorerie est impactée positivement par l'activité. Par ailleurs, comme indiqué fin 2020, des régularisations importantes au titre des marges arrières dues pour l'exercice 2020 ont été encaissées au cours de la période (33 M€).
- La pandémie ne constitue pas pour le Groupe un indice de perte de valeur en tant que tel. Dans ce contexte, aucun indice de perte de valeur n'a été identifié au 30 juin 2021.

## Evénements importants survenus au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021

Les principaux faits marquants pour la période sont les suivants :

- Finalisation du plan Rebond avec la cession de l'immobilier du magasin de Pontarlier et le crédit bail du magasin de Thouars ainsi que la résiliation des baux des magasins de Brive Mazaud et de Montereau.
- Evolution du réseau
  - Au cours de la période, 9 nouveaux points de vente ont ouvert avec l'enseigne Mr.Bricolage (incluant 1 ralliement) et un magasin a été fermé.
  - Le nouveau concept continue à être déployé au sein du réseau Mr.Bricolage. A fin juin 2021, il a été mis en place dans 48 magasins.
  - L'enseigne Les Briconautes a ouvert 2 points de vente au 1er semestre alors qu'un magasin a été fermé sur la même période. Les affiliations à la centrale Le Club ont évolué fortement (39 ouvertures contre 6 fermetures).
  - Au 30 juin 2021, le Groupe Mr.Bricolage compte 896 points de vente sous enseignes ou affiliés (+42 nouveaux points de vente sur le 1er semestre), dont 72 magasins répartis à l'international dans 10 pays.

Il n'y a pas eu de variations de périmètre, au cours de la période. La liste des sociétés du périmètre consolidés du Groupe Mr.Bricolage figure en note 18.

### **A. LES CHIFFRES CONSOLIDES**

Les chiffres présentés en 2021, comme en 2020, sont établis en normes IFRS.

#### **1. Analyse de l'évolution des résultats du Groupe**

##### **Le chiffre d'affaires consolidé**

<b>Chiffre d'affaires HT, en M€</b>	<b>30.06.2021</b> Publié IFRS 5	<b>30.06.2020</b> Publié IFRS 5	<b>30.06.2020</b> Retraité IFRS 5	<b>Variation</b> Comparable
<b>Services aux Réseaux</b>	<b>176,2</b>	<b>134,5</b>	<b>138,4</b>	<b>+27,3%</b>
Ventes de marchandises	126,4	97,5	101,0	+25,2%
Ventes de prestations	49,8	36,9	37,4	+33,0%

Le chiffre d'affaires consolidé du 1er semestre 2021, désormais constitué uniquement des activités Services aux Réseaux, s'élève à 176,2 M€, en hausse de +27,3 % par rapport au 1er semestre 2020 en liaison avec :

- La hausse des ventes de marchandises du fait de la croissance des réseaux, des changements de gammes, du développement de la marque propre Inventiv plébiscitée par les clients ;
- La hausse des prestations de services liée à l'augmentation du volume d'affaires et d'achats des points de vente des réseaux et notamment à la performance commerciale des magasins 4 piliers et des anciens magasins intégrés repris par les adhérents-entrepreneurs.

## Le résultat opérationnel

Résultat opérationnel des activités maintenues (en milliers d'euros)	30.06.2021	30.06.2020	30.06.2020
	Publié IFRS 5	Publié IFRS 5	Retraité IFRS 5
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>176 167</b>	<b>138 382</b>	<b>134 493</b>
Marchandises et matières consommées	(108 813)	(86 804)	(83 563)
Charges externes	(22 817)	(18 318)	(17 671)
Charges de personnel	(18 204)	(15 635)	(15 634)
Impôts et taxes	(1 110)	(1 039)	(1 037)
Autres produits et charges opérationnels	4	341	341
<b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>	<b>25 226</b>	<b>16 929</b>	<b>16 929</b>
Amortissements et dépréciations	(6 080)	(5 574)	(5 573)
<b>Résultat opérationnel courant <sup>(2)</sup></b>	<b>19 145</b>	<b>11 356</b>	<b>11 356</b>
Opérations non courantes <sup>(3)</sup>	(156)	(138)	(138)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>18 989</b>	<b>11 218</b>	<b>11 218</b>

Le compte de résultat 2020 antérieurement publié a été retraité, en application de la norme IFRS 5, pour permettre sa comparabilité à la suite du changement de périmètre lié à l'arrêt de l'activité Commerce.

(1) EBITDA = « Résultat opérationnel courant » + « Amortissements et dépréciations ».

(2) Résultat opérationnel courant = Résultat opérationnel hors opérations non courantes.

(3) Opérations non courantes = opérations à caractère exceptionnel et liées en particulier au plan stratégique REBOND.

L'EBITDA s'établit ainsi à 25,2 M€, soit 14,3 % du chiffre d'affaires : la stratégie REBOND porte ses fruits dans un contexte de normalisation des dépenses, notamment des frais de personnel (absence de chômage partiel) et de marketing (reprise des campagnes publicitaires) limités lors du 1<sup>er</sup> semestre 2020 avec le confinement. Le résultat opérationnel ressort à 19,0 M€, soit une marge opérationnelle de 10,8 %, contre 8,1 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020 en données comparables.

## Le résultat net

Résultat net (en milliers d'euros)	30.06.2021	30.06.2020	30.06.2020
	Publié IFRS 5	Publié IFRS 5	Retraité IFRS 5
<b>Résultat opérationnel des activités maintenues</b>	<b>18 989</b>	<b>11 218</b>	<b>11 218</b>
Résultat financier	(2 342)	(2 510)	(2 510)
Quote-part de résultat net des entreprises associées	1 282	31	31
<b>Résultat avant impôt des activités maintenues</b>	<b>17 929</b>	<b>8 739</b>	<b>8 739</b>
Impôts sur les résultats	(1 934)	(2 748)	(2 748)
Résultat net des activités abandonnées	2 389	842	842
<b>Résultat net</b>	<b>18 384</b>	<b>6 833</b>	<b>6 833</b>

Le résultat financier à (2,3) M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2021 reflète principalement la stabilité des taux d'intérêt dans le cadre du contrat de crédit syndiqué mis en place au 4<sup>ème</sup> trimestre 2019. Compte tenu d'une charge d'impôt de (1,9) M€, le résultat après impôt des activités maintenues est de 16,0 M€, soit une marge nette de 9,1 %, contre 4,3 % à la même période de l'exercice précédent en données comparables. Tenant compte de la finalisation du plan de cessions dans des conditions favorables (impact +2,4 M€), le résultat net de l'exercice ressort à 18,4 M€, contre 6,8 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

## **L'endettement net**

À fin juin 2021, le Groupe a utilisé sa capacité de tirage dans le cadre du contrat de crédit. Sa dette financière nette ressort en forte diminution, à 45,2 M€ contre 76,8 M€ à fin 2020, et 94,7 M€ au 30 juin 2020.

Malgré le pic habituel des achats lié à la saisonnalité de l'activité du Groupe au 1<sup>er</sup> semestre, la dette financière a fortement diminuée grâce à une activité soutenue et à une forte génération de cash. La trésorerie du Groupe s'élève à 72,8 M€ à fin juin 2021, incluant l'utilisation de la ligne de découvert de 3,0 M€, contre 39,2 M€ à fin 2020.

Pour mémoire, le crédit syndiqué de Mr.Bricolage est composé de trois tranches, toutes ont une échéance finale en décembre 2026. Le crédit Revolving, d'un montant nominal de 40 M€ est remboursable in fine. Le prêt de Refinancement de 55 M€ et le prêt de Consolidation de 16,1 M€ seront amortis selon un échéancier très progressif à compter de décembre 2022. Aucun covenant ne s'applique à cette dette avant mi-2022.

### **2. Données de la société mère : Mr.Bricolage SA**

Le chiffre d'affaires s'élève à 61,6 millions d'euros au 30 juin 2021, en hausse de 21 %. Le contexte de marché porteur du 1<sup>er</sup> semestre impacte positivement le chiffre d'affaires (ventes catalogues, cotisations et facturation fournisseurs) et la marge qui s'établit à 53 millions d'euros (+33%).

Le Résultat d'exploitation s'élève à 12,7 millions d'euros au 30 Juin 2021 en augmentation de +4,8 millions d'euros par rapport à 2020. Cette augmentation est liée à la croissance du chiffre d'affaires atténuée par la hausse des frais de publicité nationale et de reversement de prestations à nos partenaires.

Le résultat net apparait à 15,9 millions d'euros versus 6,2 millions d'euros au 30 Juin 2020 (en hausse de +155 %).

## **B. PRINCIPAUX RISQUES POUR LES SIX PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE**

La société Mr.Bricolage et le Groupe ont un suivi des principaux risques qui peuvent avoir une incidence significative sur l'activité, la situation financière ou les résultats.

### **1) Risque liés aux réseaux de distribution**

Il s'agit du risque de résiliation de la Charte de l'Adhérent, contrat par lequel sont exploités les magasins sous enseigne Mr.Bricolage. Ce Contrat prévoit toutefois une clause de préemption permettant au Groupe de se porter acquéreur aux conditions de prix identiques des magasins susceptibles d'être cédés à la concurrence. Par ailleurs, d'autres éléments limitent le risque comme le fait que de nombreux adhérents ne possèdent généralement qu'un seul magasin ou encore que les échéances de fin de contrat sont étalées dans le temps.

### **2) Risque lié au recouvrement de créances**

Avec l'application de la loi de modernisation de l'économie (LME), le risque de crédit est le risque principal :

- augmentation possible des défaillances de nos clients adhérents ou franchisés,
- allongement des délais de paiement de nos créances vis-à-vis de nos fournisseurs référencés.

### **3) Risque de liquidité**

Il s'agit du risque pour le Groupe de ne pouvoir faire face à ses engagements. Le Groupe a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité en actualisant son plan de trésorerie et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Par ailleurs, la société Mr.Bricolage procède au suivi d'autres risques, gérés de façon pragmatique à un niveau centralisé.

### **C. PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIEES**

Pour cette partie, nous vous renvoyons à la note 15 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels.

### **D. PERSPECTIVES 2021**

Les tendances porteuses du marché du bricolage perdurent dans un environnement qui continue de s'adapter à la crise sanitaire, et à ses conséquences sur les approvisionnements et leurs transports.

Le Groupe Mr.Bricolage démontre en cette année 2021 la pertinence des choix stratégiques et la mise en œuvre efficace de sa transformation. Dans un contexte de normalisation progressive des dépenses opérationnelles, notamment en faveur des actions marketing et des initiatives pour soutenir le développement et la compétitivité des réseaux adhérents et affiliés, le Groupe est en mesure de poursuivre le renforcement de sa structure financière, gage de sa compétitivité à long terme.

Ainsi, le Groupe continue de se fixer comme objectifs de poursuivre et renforcer :

- L'optimisation des services aux réseaux et le développement accéléré des actions créatrices de valeur : le renouvellement de l'offre et des outils de gestion des prix, l'uniformisation des systèmes d'information, le maintien des investissements marketing sur la marque Inventiv et le trafic en magasins ;
- Le développement du réseau de magasins sous enseignes et affiliés, en France et à l'international pour dépasser l'ambition de 1000 points de vente en 2028 ;
- Le déploiement du concept magasins 4 piliers au sein du réseau, incarnation du positionnement singulier de l'enseigne sur la proximité ;
- La transformation humaine des sièges et des réseaux pour faire vivre l'ambition d'être le leader de la proximité, en adaptant les postures et les pratiques, en capitalisant sur les compétences de tous les collaborateurs et en développant les talents.

### **E. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE SEMESTRIELLE**

Aucun élément notable, intervenu après le 30 juin 2021, n'est à signaler au titre des événements postérieurs à la clôture.

**II. COMPTES RESUMES DU SEMESTRE ECOULE PRESENTES SOUS FORME CONSOLIDEE**

**Comptes Consolidés Résumés**  
**au**  
**30 juin 2021**





***ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RESUMÉS  
AU 30 JUIN 2021***

<b>Bilan consolidé</b>	3
<b>Etat du résultat global</b>	4
<b>Variation des capitaux propres consolidés</b>	5
<b>Tableau des flux de trésorerie consolidés</b>	6
<b>Note 1. Informations générales</b>	7
<b>Note 2. Principes comptables et méthodes d'évaluation en IFRS</b>	7
<b>Note 3. Evènements intervenus au cours de la période</b>	9
<b>Note 4. Evènements postérieurs à la clôture</b>	9
<b>Note 5. Goodwill</b>	10
<b>Note 6. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation</b>	10
<b>Note 7. Stocks</b>	10
<b>Note 8. Capitaux propres</b>	11
<b>Note 9. Passifs financiers et dettes locatives</b>	11
<b>Note 10. Provisions</b>	12
<b>Note 11. Dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs</b>	12
<b>Note 12. Autres produits et charges opérationnels non courants</b>	13
<b>Note 13. Charges financières nettes</b>	13
<b>Note 14. Impôts sur les résultats</b>	13
<b>Note 15. Transactions avec les parties liées</b>	14
<b>Note 16. Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels</b>	14
<b>Note 17. Activités abandonnées</b>	15
<b>Note 18. Périmètre de consolidation</b>	16

	Notes	30/06/2021	31/12/2020 (1)
Goodwill	5	125 596	125 596
Immobilisations incorporelles		12 753	13 926
Immobilisations corporelles	6	5 074	5 282
Droits d'utilisation	6	8 752	9 933
Participations dans les entreprises associées		11 555	10 379
Actifs financiers non courants		3 698	2 118
Impôts différés		2 529	2 164
<b>Actifs non courants</b>		<b>169 958</b>	<b>169 399</b>
Stocks	7	28 741	31 202
Clients		81 211	78 725
Actifs financiers courants		3 885	3 846
Créances d'impôt sur les sociétés		301	89
Autres actifs courants		21 205	25 243
Trésorerie et équivalents		72 770	39 172
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	17	4 496	13 123
<b>Actifs courants</b>		<b>212 609</b>	<b>191 399</b>
<b>Total actifs</b>		<b>382 567</b>	<b>360 798</b>
Capital	8	33 241	33 241
Primes liées au capital		13 778	13 778
Réserves		(4 928)	(22 524)
Résultat		18 383	17 585
<b>Capitaux propres (part du Groupe)</b>		<b>60 474</b>	<b>42 080</b>
Intérêts minoritaires		(205)	27
<b>Capitaux propres</b>		<b>60 269</b>	<b>42 107</b>
Emprunts	9	118 455	116 432
Dettes locatives part non courante	9	5 673	6 741
Provisions pour retraite et autres avantages assimilés		4 040	3 877
<b>Passifs non courants</b>		<b>128 167</b>	<b>127 050</b>
Passifs financiers courants	9	3 353	3 351
Dettes locatives part courante	9	2 736	2 797
Provisions part courante	9	6 441	5 999
Fournisseurs	11	54 359	42 532
Dettes d'impôt sur les sociétés	11	2 004	2 388
Autres passifs courants	11	111 428	107 898
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	18	13 810	26 677
<b>Passifs courants</b>		<b>194 131</b>	<b>191 642</b>
<b>Total passifs et capitaux propres</b>		<b>382 567</b>	<b>360 798</b>

(1) le bilan consolidé 2020 a été retraité conformément à la norme IFRS 5

	Notes	30/06/2021	30/06/2020 retraité (1)	30/06/2020 publié
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>176 167</b>	<b>138 382</b>	<b>134 493</b>
Marchandises et matières consommées		(108 813)	(86 804)	(83 563)
Charges externes		(22 817)	(18 318)	(17 671)
Charges de personnel		(18 204)	(15 635)	(15 634)
Impôts et taxes		(1 110)	(1 039)	(1 037)
Amortissements et dépréciations		(6 080)	(5 574)	(5 573)
Autres produits et charges opérationnels courants		4	341	341
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>19 145</b>	<b>11 356</b>	<b>11 356</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	12	(156)	(138)	(138)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>18 989</b>	<b>11 218</b>	<b>11 218</b>
Charges d'intérêt sur emprunts		(2 538)	(2 566)	(2 566)
Produits de trésorerie		0	1	1
Coût de l'endettement financier		(2 538)	(2 565)	(2 565)
Autres charges financières		(39)	(122)	(122)
Autres produits financiers		235	177	177
Autres charges/produits financiers nets		196	55	55
<b>Résultat financier</b>	13	<b>(2 342)</b>	<b>(2 510)</b>	<b>(2 510)</b>
Quote-part dans le résultat net des entités associées		1 282	31	31
<b>Résultat avant impôt des activités maintenues</b>		<b>17 929</b>	<b>8 739</b>	<b>8 739</b>
Impôts sur les résultats	14	(1 934)	(2 748)	(2 748)
<b>Résultat après impôt des activités maintenues</b>		<b>15 995</b>	<b>5 991</b>	<b>5 991</b>
Résultat relatif aux activités abandonnées ou en cours de cession		2 389	842	842
Impôts sur le résultat relatif aux activités abandonnées ou en cours de cession		0	0	0
<b>Résultat après impôt des activités abandonnées</b>	17	<b>2 389</b>	<b>842</b>	<b>842</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>18 384</b>	<b>6 833</b>	<b>6 833</b>
- dont quote-part du Groupe		18 383	6 816	6 816
- dont quote-part des minoritaires		1	17	17
Résultat net (part du Groupe) par action en euros		1,80	0,67	0,67
Résultat net (part du Groupe) dilué par action en euros		1,80	0,67	0,67
Résultat net (part du Groupe) par action en euros des activités maintenues		1,56	0,58	0,58
Résultat net (part du Groupe) dilué par action en euros des activités maintenues		1,56	0,58	0,58
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>18 384</b>	<b>6 833</b>	<b>6 833</b>
Gains et pertes actuariels sur avantages du Personnel (IAS 19 révisée)		0	0	0
Impôts nets sur opérations en capitaux propres non recyclables en résultat net		0	0	0
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Réserves recyclables de couverture		60	70	70
Autres		0	6	6
Impôts sur les autres éléments du résultat global		(17)	(20)	(20)
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>		<b>42</b>	<b>56</b>	<b>56</b>
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>		<b>42</b>	<b>56</b>	<b>56</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés</b>		<b>18 427</b>	<b>6 889</b>	<b>6 889</b>
- dont quote-part du Groupe		18 425	6 872	6 872
- dont quote-part des minoritaires		1	17	17

(1) le résultat consolidé semestriel 2020 a été retraité conformément à la norme IFRS 5

**Variation des capitaux propres consolidés**

**(non audité)**

	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Réserves recyclables de couverture	Réserves consolidées	Total capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31/12/2019</b>	<b>33 241</b>	<b>13 778</b>	<b>(1 811)</b>	<b>(122)</b>	<b>(19 820)</b>	<b>25 267</b>	<b>(315)</b>	<b>24 951</b>
Dividendes versés	-	-	-	-	-	0	-	0
Affectation de résultat	-	-	-	-	-	0	-	0
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	0	-	0
<b>Total transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Résultat net de la période	-	-	-	-	6 816	6 816	17	6 833
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés	-	-	-	51	-	51	-	51
Variation de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	-	-	-	-	-	0	-	0
Variation écart de conversion	-	-	-	-	-	0	-	0
Variation écarts actuariels	-	-	-	-	-	0	-	0
Autres variations	-	-	-	-	6	6	-	6
<b>Résultat Global de la période</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51</b>	<b>6 822</b>	<b>6 872</b>	<b>17</b>	<b>6 889</b>
Variation des actions propres	-	-	80	-	(58)	22	-	22
Variation des actions gratuites	-	-	-	-	-	0	-	0
<b>Capitaux propres au 30/06/2020</b>	<b>33 241</b>	<b>13 778</b>	<b>(1 731)</b>	<b>(71)</b>	<b>(13 056)</b>	<b>32 161</b>	<b>(298)</b>	<b>31 863</b>
	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Réserves recyclables de couverture	Réserves consolidées	Total capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31/12/2020</b>	<b>33 241</b>	<b>13 778</b>	<b>(1 746)</b>	<b>(75)</b>	<b>(3 119)</b>	<b>42 080</b>	<b>27</b>	<b>42 107</b>
Dividendes à verser	-	-	-	-	-	0	(234)	(234)
<b>Total transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(234)</b>	<b>(234)</b>
Résultat net de la période	-	-	-	-	18 383	18 383	1	18 384
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés	-	-	-	42	-	42	-	42
<b>Résultat Global de la période</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>18 383</b>	<b>18 425</b>	<b>1</b>	<b>18 427</b>
Variation des actions propres	-	-	(63)	-	28	(35)	-	(35)
Autres variations	-	-	-	-	4	4	-	4
<b>Capitaux propres au 30/06/2021</b>	<b>33 241</b>	<b>13 778</b>	<b>(1 809)</b>	<b>(32)</b>	<b>15 296</b>	<b>60 474</b>	<b>(205)</b>	<b>60 269</b>

	Notes	30/06/2021	30/06/2020 (1)
Résultat des activités maintenues		15 995	5 991
Part dans les résultats nets des entreprises associées nette des dividendes reçus		(1 282)	(31)
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations		3 920	3 457
Dotations et dépréciations des droits d'utilisation		1 495	1 465
Profits nets sur cessions d'éléments d'actifs		(8)	3
Charges d'impôts différés	14	(383)	134
Charges d'impôts exigibles	14	2 317	2 614
Charges d'intérêts nettes des produits de trésorerie	13	2 538	2 565
Autres produits et charges sans contrepartie en trésorerie		2	(107)
<b>Marge brute d'autofinancement</b>		<b>24 594</b>	<b>16 091</b>
Variation des stocks	7	2 461	(1 367)
Variation des clients		(2 486)	(20 599)
Variation des fournisseurs		11 827	4 654
Variation nette des autres actifs et passifs liés à l'activité		4 206	(2 765)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>		<b>16 008</b>	<b>(20 077)</b>
Charges d'impôts exigibles	14	(2 314)	(2 614)
Variation nette de la dette d'impôt exigible		1 478	2 438
<b>Charges d'impôt courant décaissées</b>		<b>(835)</b>	<b>(176)</b>
<b>Flux de trésorerie des activités non maintenues</b>		<b>(5 514)</b>	<b>(4 739)</b>
<b>Flux de trésorerie sur activité</b>		<b>34 252</b>	<b>(8 901)</b>
Acquisition d'immobilisations incorporelles		(1 793)	(885)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(272)	(487)
Variation des dettes sur immobilisations		182	(244)
Cession de titres de participation non consolidés		0	0
Cession d'immobilisations incorporelles		20	0
Cession d'immobilisations corporelles		0	61
Cession d'autres immobilisations financières		1 090	0
Variation nette des prêts et créances		106	0
<b>Flux de trésorerie des activités non maintenues</b>		<b>2 188</b>	<b>260</b>
<b>Flux de trésorerie sur investissement</b>		<b>1 522</b>	<b>(1 295)</b>
Acquisition d'actions propres		(375)	(235)
Cession d'actions propres		312	314
Remboursement des emprunts bancaires	9	0	(168)
Remboursement des dettes locatives	9	(1 475)	(1 423)
Charges d'intérêts décaissées nettes des produits de trésorerie	13	(431)	(625)
Variation nette des autres actifs et passifs financiers		0	(158)
<b>Flux de trésorerie des activités non maintenues</b>		<b>(208)</b>	<b>(2 028)</b>
<b>Flux de trésorerie sur financement</b>		<b>(2 176)</b>	<b>(4 323)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>33 598</b>	<b>(14 519)</b>
dont variation sur activités maintenues		37 132	(8 012)
dont variation sur activités abandonnées (a)		(3 534)	(6 507)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		36 172	31 250
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>		<b>69 770</b>	<b>16 731</b>

(1) le tableau des flux de trésorerie consolidé semestriel 2020 a été retraité conformément à la norme IFRS 5

(a) voir note 17 "Activités abandonnées"

## Notes relatives aux états financiers consolidés

### Note 1. Informations générales

---

Mr.Bricolage SA est une société anonyme, cotée à la bourse de Paris, enregistrée et domiciliée en France. Les actions précédemment cotées sur le marché Euronext Paris, compartiment C, ont été transférées sur le marché Euronext Growth Paris le 24 mars 2020.

Son siège social est situé près d'Orléans à La Chapelle Saint Mesmin dans le Loiret (45).

Les états financiers consolidés semestriels au 30 juin 2021 sont arrêtés le 28 juillet 2021 par le Conseil d'Administration. Sauf indication particulière, les informations financières sont exprimées en milliers d'euros, arrondies au millier d'euros le plus proche.

### Note 2. Principes comptables et méthodes d'évaluation en IFRS

---

#### *Contexte d'arrêté des comptes intermédiaires et continuité d'exploitation*

---

Sur la base des estimations dont il dispose, en particulier la finalisation du plan de cession en 2020, le réaménagement de la dette réalisé en 2019 avec l'ensemble des partenaires bancaires, le plan de trésorerie réactualisé tenant compte des impacts de la crise sanitaire sur l'activité du Groupe, des performances enregistrées par l'ensemble du réseau au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 et de la mise en place dès 2021 d'un nouveau rythme de reversement des RFA aux adhérents mieux adapté aux capacités financières du Groupe, le Conseil d'Administration considère que la société sera en mesure de faire face à ses besoins de financement au cours des 12 mois à venir. En conséquence, le Conseil d'Administration a estimé que la convention comptable de continuité d'exploitation est applicable pour l'arrêté des comptes au 30 juin 2021.

#### *Présentation des comptes*

---

Les états financiers consolidés semestriels au 30 juin 2021 sont arrêtés le 28 juillet 2021 par le Conseil d'Administration. Sauf indication particulière, les informations financières sont exprimées en milliers d'euros, arrondies au millier d'euros le plus proche.

Les titres de Mr.Bricolage SA ont été transférés sur le marché Euronext Growth Paris, le 24 mars 2020. Dans ce cadre, il n'est pas requis d'examen limité des Commissaires aux Comptes sur ces comptes. Ainsi, les comptes intermédiaires présentés sont des comptes non audités.

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5 relative au traitement des activités abandonnées :

- le résultat des magasins cédés ou fermés en 2020 et des filiales détenant des actifs immobiliers associés a été reclassé sur une ligne distincte du compte de résultat ;
- les actifs et les passifs concernés ont fait l'objet de reclassement sur des lignes distinctes du bilan ;
- le tableau des flux de trésorerie présente de manière distincte les flux de trésorerie au titre des activités maintenues et les flux de trésorerie des activités abandonnées.

Ces reclassements ont été opérés tant sur les données de la période que sur les données de la période comparative des états financiers et des notes de l'annexe des comptes.

#### *Impacts liés au Covid-19*

---

Le Groupe Mr.Bricolage poursuit son adaptation en temps réel à l'évolution du contexte sanitaire. Soutenus par une communication très régulière du Groupe sur l'évolution de la réglementation et des consignes sanitaires, et par la continuité des services achats, logistiques et supports, les magasins des réseaux Mr.Bricolage ont bénéficié de leur positionnement de proximité pour répondre à la forte demande des consommateurs. Au regard des tensions sur les matières premières et certains produits finis, les difficultés rencontrés sont atténuées par la moindre exposition aux fournisseurs asiatiques. Le Groupe poursuit par ailleurs la diversification de ses approvisionnements auprès de fournisseurs européens.

Les principaux impacts constatés par le Groupe sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021 sont les suivants :

- Le chiffre d'affaires de l'ensemble du réseau a progressé au cours des 4 premiers mois de l'année comparé à l'année précédente. La dynamique du marché tient compte du rattrapage en avril 2021 essentiellement et mai 2021 des très grandes surfaces de bricolage, contraintes de fermer en 2020 sous l'effet des consignes sanitaires et qui sont majoritairement restées ouvertes depuis le début de l'année 2021. Le réseau Mr.Bricolage (en France hors Dom-Tom) progresse de +21.2% (à magasins comparables) contre +6.3% en 2020, les magasins étrangers à +7.4% contre +11.5% en 2020 et les magasins situés dans les Dom-Tom à +20.5% contre -5.0% en 2020. Ces évolutions sont également imputables en partie aux efforts de transformation de l'enseigne.
- En lien avec la croissance de l'activité, le résultat bénéficie d'une augmentation des revenus sur la période et de la maîtrise des frais de fonctionnement (notamment frais de déplacements, frais de commissions et honoraires).
- La pandémie génère des difficultés d'approvisionnement sur plusieurs catégories de produits (en particulier en provenance d'Asie) et renchérit leur coût de revient. Ces difficultés génèrent des ruptures dans les entrepôts et en magasin et impactent négativement l'exploitation de la filiale MBI en charge du sourcing. Dans le même temps, les entrepôts font face à une accélération des taux de rotation des stocks en lien avec l'explosion des besoins clients.
- La trésorerie est impactée positivement par l'activité. Par ailleurs, comme indiqué fin 2020, des régularisations importantes au titre des marges arrières dues pour l'exercice 2020 ont été encaissées au cours de la période (33 M€).
- La pandémie ne constitue pas pour le Groupe un indice de perte de valeur en tant que tel. Dans ce contexte, aucun indice de perte de valeur n'a été identifié au 30 juin 2021.

### **Principes généraux**

---

Conformément aux dispositions du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés au 30 juin 2021 de Mr.BRICOLAGE ont été établis en conformité avec les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » telle qu'adoptée par l'Union Européenne.

S'agissant de comptes intermédiaires, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour la préparation des comptes consolidés. Ces notes doivent donc être complétées par la lecture des états financiers de Mr.BRICOLAGE publiés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

Au 30 juin 2021, le Groupe Mr.Bricolage a appliqué les normes, interprétations, principes et méthodes comptables existants dans les états financiers de l'exercice 2020 et les normes d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2021.

Les autres normes, interprétations et amendements de normes tels qu'adoptés par l'Union Européenne qui sont entrés en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2021, tels que les Amendements à IAS 39, IFRS 4, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 16 et IAS 39 « Réforme des taux d'intérêt de référence - Phase 2 » et les Amendements à IFRS 4 « Prolongation de l'exemption temporaire de l'application d'IFRS 9 » n'ont pas eu d'impacts significatifs sur les états financiers au 30 juin 2021.

### **Recours aux estimations**

---

La préparation des états financiers selon IFRS nécessite de la part de la Direction d'effectuer des estimations, d'exercer un jugement et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources.



Les sociétés contrôlées directement ou indirectement par le Groupe sont consolidées en intégration globale. Indépendamment du pourcentage de participation détenu, la notion de contrôle représente le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société affiliée afin d'obtenir des avantages de ses activités.

Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan dans une catégorie distincte des capitaux propres.

Conformément aux dispositions des normes IFRS 10 et 11, les co-entreprises dans lesquelles le Groupe partage le contrôle avec un co-entrepreneur et les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable font l'objet d'une analyse multi-critères tenant compte notamment de la capacité du Groupe à exercer des droits de vote potentiels et de son exposition financière. L'analyse permet de démontrer l'existence ou non du contrôle sur les entités concernées.

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées, dès la date effective de transfert de contrôle au Groupe, selon la méthode de l'acquisition décrite dans la norme IFRS 3 révisée.

Les sociétés ne sont plus consolidées à partir de leur date de cession ou de la date de perte de contrôle ou d'influence notable. Les transactions et les résultats inter sociétés sont annulés.

### Note 3. Evènements intervenus au cours de la période

---

Les principaux faits marquants pour la période sont les suivants :

- Finalisation du plan Rebond avec la cession de l'immobilier du magasin de Pontarlier et le crédit bail du magasin de Thouars ainsi que la résiliation des baux des magasins de Brive Mazaud et de Montereau.
- Evolution du réseau
  - Au cours de la période, 9 nouveaux points de vente ont ouvert avec l'enseigne Mr.Bricolage (incluant 1 ralliement) et un magasin a été fermé.
  - Le nouveau concept continue à être déployé au sein du réseau Mr.Bricolage. A fin juin 2021, il a été mis en place dans 48 magasins
  - L'enseigne Les Briconautes a ouvert 2 points de vente au 1<sup>er</sup> semestre alors qu'un magasin a été fermé sur la même période. Les affiliations à la centrale Le Club ont évolué fortement (39 ouvertures contre 6 fermetures) : il s'agit principalement de magasins cherchant à développer une offre complémentaire dans le secteur du bricolage et du jardinage.
  - Au 30 juin 2021, le Groupe Mr.Bricolage compte 896 points de vente sous enseignes ou affiliés (+42 nouveaux points de vente sur le 1<sup>er</sup> semestre), dont 72 magasins répartis à l'international dans 10 pays.

Les comptes consolidés du Groupe Mr.Bricolage comprennent ceux de Mr.Bricolage SA, ceux de ses filiales et de ses sociétés associées. La liste des sociétés du périmètre figure en note 18.

Il n'y a pas eu de variations de périmètre, au cours de la période.

### Note 4. Evènements postérieurs à la clôture

---

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des évènements altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes par le Conseil d'Administration.

Aucun évènement significatif n'est intervenu postérieurement à la date de clôture.

## Note 5. Goodwill

	Valeur nette	
Valeurs à l'ouverture		125 596
Variations de la période		(0)
Valeurs à la clôture		125 596

  

Au 30/06/2021	Valeur brute	Dépréciations suite aux tests de valeur	Valeur nette
Services aux Réseaux	137 643	(12 047)	125 596
	<b>137 643</b>	<b>(12 047)</b>	<b>125 596</b>

Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié au 30 juin 2021.

## Note 6. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation

Les variations des immobilisations corporelles et des droits d'utilisations sont présentées ci-dessous :

	Terrains	Construct°	Installat° matériels	Autres immo	Immo. en cours	Total immo. corporelles	Droits d'utilisat°
<b>Valeurs brutes à l'ouverture</b>	<b>1 791</b>	<b>8 778</b>	<b>861</b>	<b>8 745</b>	<b>157</b>	<b>20 332</b>	<b>15 601</b>
Acquisitions de la période	-	2	10	259	-	272	315
Sorties de la période	-	-	-	-	(114)	(114)	(606)
Autres variations	-	3	-	-	(3)	0	0
<b>Valeurs brutes à la clôture</b>	<b>1 791</b>	<b>8 783</b>	<b>871</b>	<b>9 005</b>	<b>40</b>	<b>20 490</b>	<b>15 310</b>
<b>Dépréciations et amortissements cumulés à l'ouverture</b>	<b>(282)</b>	<b>(6 400)</b>	<b>(798)</b>	<b>(7 570)</b>	<b>0</b>	<b>(15 050)</b>	<b>(5 667)</b>
Amortissements	-	(126)	(12)	(226)	-	(364)	(1 494)
Dépréciations	-	-	-	-	-	0	603
Autres variations	-	-	-	-	-	0	0
<b>Dépréciations et amortissements cumulés à la clôture</b>	<b>(282)</b>	<b>(6 526)</b>	<b>(810)</b>	<b>(7 796)</b>	<b>0</b>	<b>(15 414)</b>	<b>(6 558)</b>
<b>Valeurs nettes à l'ouverture</b>	<b>1 509</b>	<b>2 378</b>	<b>63</b>	<b>1 175</b>	<b>157</b>	<b>5 282</b>	<b>9 933</b>
<b>Valeurs nettes à la clôture</b>	<b>1 509</b>	<b>2 257</b>	<b>61</b>	<b>1 208</b>	<b>40</b>	<b>5 074</b>	<b>8 752</b>

## Note 7. Stocks

### Composition des stocks

Le détail de la valeur comptable des stocks est présenté ci-dessous :

30/06/2021	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Marchandises	32 185	3 530	28 655
Autres approvisionnements	86	-	86
<b>Total</b>	<b>32 272</b>	<b>3 530</b>	<b>28 741</b>

La baisse des stocks s'explique principalement par une accélération des taux de rotation des marchandises vendues par les entrepôts du Groupe.

## Note 8. Capitaux propres

Le capital au 30 juin 2021 est fixé à 33 240 816 euros, divisé en 10 387 755 actions ordinaires entièrement libérées d'une valeur nominale de 3,20 euros.

Sur proposition du Conseil d'Administration, et après validation de l'Assemblée Générale, la société consolidante n'a pas distribué de dividende à ses actionnaires.

## Note 9. Passifs financiers et dettes locatives

### Variation des passifs financiers courants et non courants

	31/12/2020 (1)	Flux de trésorerie	Variations juste valeur	Autres variations	30/06/2021
Emprunts auprès des établissements de crédits (1)	116 432	-	-	2 023	118 455
Juste valeur négative des instruments dérivés (2)	111	-	(62)	-	49
Dettes locatives (3)	9 538	(1 476)	-	347	8 409
Autres passifs financiers	240	-	-	64	304
<b>Sous-total</b>	<b>126 321</b>	<b>(1 476)</b>	<b>(62)</b>	<b>2 434</b>	<b>127 217</b>
Découverts bancaires (4)	3 000	-	-	-	3 000
<b>Total des passifs financiers courants et non courants</b>	<b>129 321</b>	<b>(1 476)</b>	<b>(62)</b>	<b>2 434</b>	<b>130 217</b>

(1) Le principal emprunt est le Crédit syndiqué signé en octobre 2019 dont le montant nominal total tiré au 30 juin 2021 s'élève à 111 084 milliers d'euros. Il se compose de trois tranches. Deux tranches ont un calendrier d'amortissements progressifs, la troisième tranche est remboursable in fine. Au montant nominal du crédit syndiqué se rajoute les intérêts capitalisés (PIK) de ce même Crédit Syndiqué.

(2) La variation correspond à l'évolution de la valeur de marché des contrats de couverture de taux et de change signés par le Groupe et non dénoués au 30 juin 2021.

(3) Les dettes locatives se décomposent comme suit :

Dettes locatives au 31/12/2020	9 538
Dettes sur nouveaux contrats	315
Sorties liées aux contrats cédés ou arrivés à échéance	32
Remboursement de la période	(1 476)
Dettes locatives au 30/06/2021	8 409

(4) Le montant total des crédits à court terme autorisés et tirés s'élève à 3 000 milliers d'euros au 30 juin 2021.

### Ventilation des emprunts par taux fixe et taux variable

	30/06/2021			31/12/2020		
	Taux fixe	Taux variable	Total	Taux fixe	Taux variable	Total
Emprunts auprès des établissements de crédits	0	118 455	118 455	0	116 432	116 432
Dettes locatives	0	8 409	8 409	0	9 538	9 538
<b>Total emprunts</b>	<b>0</b>	<b>126 864</b>	<b>126 864</b>	<b>0</b>	<b>125 970</b>	<b>125 970</b>

Pour se couvrir contre la hausse des taux d'intérêt, le Groupe bénéficie, au 30 juin 2021, de quatre swaps de taux et de deux options sur une couverture de taux (CAP). La couverture totale est de 47 395 milliers d'euros. Les dettes à taux variables et les contrats de couverture de taux sont réputés être valorisés à la juste valeur. Ainsi, la juste valeur des passifs financiers au 30 juin 2021 est équivalente à leur valeur au bilan à la même date.

### Dettes financières nettes et Gearing

La dette financière nette correspond aux passifs financiers courants et non courants du bilan (hors dettes locatives), diminuée des actifs financiers courants et de la trésorerie et équivalents. Les actifs financiers courants correspondent à l'ensemble des dérivés actifs et aux dépôts liés aux financements.

	30/06/2021	31/12/2020
Passifs financiers courants et non courants	121 808	119 783
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(72 770)	(39 172)
Autres instruments financiers	(3 885)	(3 846)
<b>Dettes financières nettes</b>	<b>45 152</b>	<b>76 765</b>

### Covenants

Le crédit syndiqué signé le 16 octobre 2019 ne prévoit pas de clause de remboursement anticipé avant le 30 juin 2022. A partir de cette date, le Groupe s'engage à respecter un niveau de ratio de levier (dette nette sur EBITDA 12 mois).

## Note 10. Provisions

Les variations des provisions de la période se décomposent comme suit :

	Litiges commerciaux (1)	Litiges sociaux	Restructurat° (2)	Provision fiscale (3)	Autres	Total
<b>Valeurs à l'ouverture</b>	<b>3 109</b>	<b>4 158</b>	<b>7 329</b>	<b>500</b>	<b>653</b>	<b>15 749</b>
dont part courante	3 109	4 158	7 329	500	653	15 749
dont part non courante	-	-	0	-	0	0
Dotations	118	154	894	1 500	-	2 666
Utilisations	(315)	(658)	(836)	-	-	(1 810)
Reprises non utilisées	(328)	(602)	(568)	-	(8)	(1 505)
<b>Valeurs à la clôture</b>	<b>2 584</b>	<b>3 052</b>	<b>6 819</b>	<b>2 000</b>	<b>645</b>	<b>15 100</b>
dont part courante	2 584	3 052	6 819	2 000	645	15 100
dont part non courante	-	-	-	-	-	0

(1) Les variations de la période correspondent à des litiges avec des fournisseurs ou des adhérents.

(2) Les variations de la période comprennent d'une part la reprise partielle des coûts de restructuration annoncés le 30 décembre 2019 pour les magasins visés par un projet de fermeture et d'autre part des dotations complémentaires pour indemnités et travaux portant principalement sur les magasins d'Allonne et de La Roche sur Yon.

(3) Les valeurs comprennent une provision, suite à une action que l'administration a engagé (sur le fondement de l'article L442-6 du Code de commerce) contre Mr Bricolage SA au sujet de la centralisation des paiements, auprès d'un établissement bancaire, des factures fournisseurs des adhérents. Selon l'administration, les parties lésées seraient les fournisseurs des magasins ayant signé le contrat de centralisation des paiements avec la banque. Mr Bricolage SA conteste ce grief.

## Note 11. Dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs

Le détail des dettes fournisseurs, dettes d'impôt sur les sociétés et autres passifs courants et non courants est présenté ci-dessous :

	30/06/2021	31/12/2020
Dettes fournisseurs (1)	54 359	42 532
Dettes sociales	9 557	11 327
Dettes fiscales (2)	17 597	15 888
Dettes sur immobilisations	621	439
Produits constatés d'avance	748	554
Autres (3)	84 910	82 078
<b>Valeurs à la clôture</b>	<b>167 791</b>	<b>152 818</b>

(1) L'échéancier des dettes fournisseurs est présenté ci-dessous :

	Valeur à la clôture	Dettes de moins de 3 mois	Dettes de 3 à 6 mois	Dettes de plus de 6 mois
Dettes fournisseurs au 30/06/2021	58 446	57 941	62	443
Dettes fournisseurs au 31/12/2020	47 906	46 220	1 388	298

100% du solde des dettes au 30 juin 2021 à l'égard des fournisseurs sont payables dans un délai maximum de 45 jours fin de mois (à compter de la date d'émission de la facture).

(2) Les dettes fiscales sont principalement composées de la TVA, de l'IS à payer et de taxes diverses.

(3) Les autres passifs sont essentiellement composés d'avances et acomptes reçus sur commandes, de dettes diverses et de Remises de Fin d'Année (RFA) à reverser aux magasins des réseaux dont le montant s'élève à 72 375 milliers d'euros.

## Note 12. Autres produits et charges opérationnels non courants

En conformité avec la Recommandation n°2013-03 émise par l'Autorité des Normes Comptables le 7 novembre 2013, relative au format des comptes consolidés des entreprises établis selon les normes comptables internationales, le Groupe présente en "Autres produits et charges opérationnels non courants" les produits et charges correspondants aux caractéristiques restrictives énumérées au paragraphe 4.5.4. de la Recommandation.

Les autres produits et charges opérationnels non courants s'analysent comme suit au 30 juin 2021 :

	30/06/2021	30/06/2020
Honoraires liés à la finalisation du plan Rebond	(156)	(138)
<b>Total autres produits et charges opérationnels non courants</b>	<b>(156)</b>	<b>(138)</b>

## Note 13. Charges financières nettes

	30/06/2021	30/06/2020
Charges d'intérêt sur dettes financières (1)	(2 444)	(2 431)
Charges d'intérêt sur dettes locatives	(122)	(135)
Produits nets sur trésorerie et équivalents de trésorerie	0	1
<b>Coût de l'endettement net</b>	<b>(2 538)</b>	<b>(2 565)</b>
Résultat net de change	117	2
Dépréciation nette des actifs financiers	8	55
Autres produits et charges financiers	71	(2)
<b>Autres produits (ou charges) financiers nets (2)</b>	<b>196</b>	<b>55</b>
<b>Résultat financier avant impôt des activités maintenues</b>	<b>(2 342)</b>	<b>(2 510)</b>

(1) La charge d'intérêts est composée des intérêts calculés sur le Crédit Syndiqué signé en octobre 2019. Une partie de la charge financière fait l'objet d'un règlement trimestriel en numéraire, et une autre partie est capitalisée (intérêts PIK). La charge d'intérêts est en très légère hausse par rapport à 2020, la créance 'Intérêts Courus' composée principalement par les intérêts PIK portant intérêt depuis le 1er janvier 2021.

(2) Les autres produits et charges financiers nets comprennent principalement la réévaluation des comptes en devises.

## Note 14. Impôts sur les résultats

La charge d'impôt s'analyse comme suit au 30 juin 2021 :

	30/06/2021	30/06/2020
Impôts courants sur activités maintenues (1)	(2 317)	(2 614)
Impôts différés sur activités maintenues	383	(134)
<b>Charge d'impôts</b>	<b>(1 934)</b>	<b>(2 748)</b>

(1) Les impôts courants correspondent aux montants des impôts sur le résultat dus à l'administration fiscale au titre de l'exercice. Ils sont calculés en application des règles et des taux d'imposition en vigueur. La société Mr Bricolage a opté pour le régime de l'intégration fiscale prévu à l'article 223A du Code Général des Impôts français pour elle-même et des sociétés françaises qu'elle contrôle au moins à 95%.

## Note 15. Transactions avec les parties liées

	30/06/2021		31/12/2020	
	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence
Prêts ou avances accordés aux autres parties liées	-	-	-	-
Créances sur les autres parties liées	20	362	115	23
Dettes envers les autres parties liées (1)	(6 282)	(1)	(6 278)	(1)

  

	30/06/2021		30/06/2020	
	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence	Sociétés non consolidées	Sociétés mises en équivalence
Produits des activités ordinaires réalisés avec les autres parties liées (2)	94	195	66	1 131
Autres revenus réalisés avec les autres parties liées	-	-	-	4
Charges relatives aux autres parties liées (hors rémunérations)	(41)	(2)	(8)	(123)

Au 30 juin 2021, les parties liées du Groupe Mr.Bricolage sont :

- les entreprises dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable: les sociétés des sous-groupes Prova en Belgique (détenu à 35%). La participation détenue dans les sociétés Brico Partner 86 (49%) et Brico Partner 07 (détenus à 49%) ont été cédées en 2020.

- les entreprises incluses dans le groupe ANPF consolidant le Groupe Mr.Bricolage : ANPF, SIFA, SIFI, SIMB, Ifogéco et Orfop.

## Note 16. Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels

### Engagements liés au financement

#### Engagements donnés :

	30/06/2021	31/12/2020
Hypothèques (1)	9 635	9 635
Nantissements de titres (2)	11 910	14 155
Cautions données (3)	80	602

#### Engagements reçus :

Cautions reçues	0	0
-----------------	---	---

### Engagements liés aux activités opérationnelles

#### Engagements donnés :

Cautions données (4)	71 057	80 052
----------------------	--------	--------

#### Engagements reçus :

Cautions bancaires reçues (5)	1 634	2 016
-------------------------------	-------	-------

(1) Hypothèque garantissant le paiement d'une dette

(2) Nantissements de titres garantissant le paiement d'une dette

(3) Cautions garantissant le paiement d'emprunts : la variation correspond à l'extinction d'une caution

(4) Garanties couvrant principalement le paiement de loyers de magasins cédés dans le cadre du plan Rebond

(5) Cautions reçus d'adhérents ayant repris des magasins intégrés contre-garantissant le paiement des loyers et reçues de l'acquéreur de titres de participations suite à un accord de paiement différé de ces titres

Il n'existe pas d'autres engagements hors bilan significatifs. Les engagements hors bilan des sociétés du Groupe sont centralisés et contrôlés par la Direction Juridique de la société Mr.Bricolage.

## Note 17. Activités abandonnées

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, le Groupe a reclassé sur des lignes spécifiques, l'intégralité des résultats, actifs, passifs et flux de trésorerie relatifs à l'activité des magasins intégrés.

Ces reclassements ont été opérés tant sur les données de la période en cours que sur les données de la période comparative.

- Le résultat des magasins cédés ou fermés, et des filiales détenant des actifs immobiliers associés, a été reclassé sur une ligne distincte du compte de résultat de la période et de la période comparative ;
- Les actifs et les passifs de la période et de la période comparative ont fait l'objet de reclassement sur des lignes distinctes du bilan ;
- Le tableau des flux de trésorerie présente de manière distincte les flux de trésorerie au titre des activités maintenues et les flux de trésorerie des activités abandonnées, au titre de la période clôturée et de la période comparative.

Etat du résultat global	30/06/2021	30/06/2020
Produits des activités ordinaires	12	15 801
Marchandises et matières consommées	(13)	(13 086)
Charges externes	(1 518)	(3 036)
Charges de personnel	219	(3 797)
Impôts et taxes	(17)	(1 062)
Amortissements et dépréciations	3 612	6 406
Autres produits et charges opérationnels courants	123	(5)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 418</b>	<b>1 221</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 418</b>	<b>1 221</b>
Charges d'intérêt sur emprunts	(29)	(214)
Produits de trésorerie		
Coût de l'endettement financier	(29)	(214)
Autres charges/produits financiers nets	0	0
<b>Résultat financier avant impôt</b>	<b>(29)</b>	<b>(214)</b>
Quote-part dans le résultat net des entités associées		
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 389</b>	<b>1 007</b>
Impôts sur les résultats		(165)
<b>Résultat après impôt</b>	<b>2 389</b>	<b>842</b>

Bilan détaillé	30/06/2021	31/21/2020
Immobilisations corporelles		2 333
Droits d'utilisation	120	2 381
Actifs financiers non courants	431	2 012
Clients	1 818	4 365
Autres actifs courants	2 127	2 032
<b>Total actif</b>	<b>4 496</b>	<b>13 123</b>
Dettes locatives part non courante		5 281
Dettes locatives part courante	102	927
Passifs financiers courants	20	
Provisions part courante	8 659	9 750
Fournisseurs	4 087	5 374
Dettes d'impôt sur les sociétés	7	
Autres passifs courants	935	5 345
<b>Total passif</b>	<b>13 810</b>	<b>26 677</b>

Flux de trésorerie	30/06/2021	30/06/2020
Flux de trésorerie liés à l'activité (1)	(5 514)	(4 739)
Flux de trésorerie liés aux investissements (2)	2 188	260
Flux de trésorerie liés au financement (3)	(208)	(2 028)
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(3 534)</b>	<b>(6 507)</b>

(1) décaissement sur la période des sommes antérieurement provisionnées dans le cadre du plan de cession

(2) encaissement principalement de la cession de l'immobilier du magasin de Pontarlier

(3) décaissement des loyers résiduels de magasins cédés

**Sociétés consolidées par intégration globale au 30/06/2021**

SOCIÉTÉ	PAYS	%	%	%	%
		INTÉRÊT	CONTRÔLE	INTÉRÊT	CONTRÔLE
		30/06/2021	30/06/2021	31/12/2020	31/12/2020
Mr.Bricolage SA	France	Mère	Mère	Mère	Mère
Bricotulle SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Brijafra SAS	France	82,99	99,99	82,99	99,99
C2AVL SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Catena France SA	France	85,88	85,88	85,88	85,88
Galaxy SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Le Club SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
MB Achères SARL	France	100,00	100,00	100,00	100,00
MB Finances SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
MB Log SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
MB Ouest SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Merchandises and Business International (MBI) SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Mozac 63 SA	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Sadef SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Saint Quentin 02 SA	France	83,00	83,00	83,00	83,00
SCI La Chambourcienne	France	74,34	81,13	74,34	81,13
SCI Pépe	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Thouars Bricolage SAS	France	100,00	100,00	100,00	100,00
Windspell Limited	Chypre	100,00	100,00	100,00	100,00

**Sociétés consolidées par mise en équivalence au 30/06/2021**

SOCIÉTÉ	PAYS	%	%
		INTÉRÊT	INTÉRÊT
		30/06/2021	31/12/2020
Prova SA (sous-groupe) incluant :	Belgique	35,00	35,00
Brico-Ardenne SPRL	Belgique	35,00	35,00
Brico Frameries SA	Belgique	34,97	34,97
Bribraine SPRL	Belgique	35,00	35,00
Bricolight SA	Belgique	35,00	35,00
Brinivelles SA	Belgique	35,00	35,00
Brisoignies SPRL	Belgique	35,00	35,00
Brixensart SPRL	Belgique	35,00	35,00
Espace Brico SPRL	Belgique	35,00	35,00
Gretrytail SA (ex Brico Gretry SA)	Belgique	14,00	14,00
Etablissements Pepin, Evrard et Cie SA	Belgique	35,00	35,00
Meltemi SA	Belgique	35,00	35,00
Prodemat SA	Belgique	35,00	35,00
Sengo SA	Belgique	35,00	35,00